

建筑工程管理的现状及其控制措施分析

严荣林 顾高峰

浙江欣成建设有限公司, 浙江 绍兴 312300

[摘要] 在当前时期, 我们国家的城市规模正逐渐扩大, 这为建筑行业发展奠定了坚实基础, 当然, 建筑企业所要面对的竞争也变得更为激烈。从建筑企业来说, 若想不被市场淘汰, 必须要完成好工程管理工作, 确保具有的市场竞争力得到增强。

[关键词] 建筑工程; 管理现状; 控制措施

DOI: 10.33142/aem.v2i2.1644

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of Current Situation and Control Measures of Construction Project Management

YAN Ronglin, GU Gaofeng

Zhejiang Xincheng Construction Co., Ltd., Shaoxing, Zhejiang, 312300, China

Abstract: In current period, city scale of our country is gradually expanding, which has laid a solid foundation for development of construction industry. Of course, the competition that construction enterprises have to face has become more intense. From perspective of construction enterprises, they must complete engineering management work to ensure that their market competitiveness is enhanced, if they don't want to be eliminated by market.

Keywords: construction engineering; management status; control measures

引言

在我们国家, 建筑施工技术的发展速度是较快的, 工程管理的重要性也突显出来。展开工程管理时, 相关人员一定要履行好自身的职责, 保证建设质量达到标准要求, 建筑物安全能够得到切实保证。本文主要对当下建筑工程管理的实际情况展开深入探析, 针对具体的问题提出切实可行的应对之策。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 有利于降低投资成本

对于建筑工程企业而言, 切实做好工程管理工作可以使得投资成本控制在合理范围内, 相关资源的利用率也能够有大幅提升, 如此一来, 企业所具有的竞争实力也会随之增强。建筑工程企业在对某个工程项目进行承包时, 投标报价、中标签约等环节均是不可忽视的, 企业只有对工程管理予以强化, 并将自身所拥有的优势充分发挥出来, 这样方可使得工程项目管理的实际效果达到预期, 确保工程的所有环节均能够得到科学安排, 如此一来, 企业的成本支出就能够大幅降低, 获得的经济效益可以实现最大化。

1.2 有利于提高质量安全

在物质生活条件有明显改善时, 大家对工作、居住环境等方面的要求提高了很多, 因此说, 建筑企业展开工程建设时一定要将国内现行的法律法规予以有效落实, 施工要和既定的标准相符合, 同时要做好监督、检查等工作, 如此方可使得施工过程中出现事故的几率降至最低。建筑工程企业必须要对管理工作予以重点关注, 保证施工更为安全, 施工的整个过程中, 相关的检查必须要细致展开, 这是保证工程质量、施工安全的关键所在, 同时, 企业也能够获得更为理想的经济效益^[1]。

2 建筑工程管理的现状

2.1 工程管理不全面

从我们国家建筑工程管理的实际情况来看, 整个管理过程中出现的问题是较多的。建筑工程的规模是较大的, 在展开管理时, 需要针对建筑材料、施工技术、人员配置等展开行之有效的管控。但是, 不少的管理人员对管理工作的认知并不到位, 其对经济效益的重视程度是很高的, 而管理工作如何落实则并未得到关注, 甚至将工程管理和安全管理划上等号, 这就使得施工人员对管理不够了解, 工程管理工作想要有序展开是难度较大的^[2]。

2.2 管理制度不健全

建筑企业在展开项目管理时, 管理制度是保证相关工作有序展开的根本所在。在我们国家, 已经针对工程项目管理制定出法律法规, 然而在建筑行业发展速度持续加快之际, 管理中会出现一些可变因素, 这就使得管理变得更为困难。现行的法律法规是无法对管理的每个细节予以覆盖的, 这样一来, 企业管理效率就会变得较为低下, 项目开发工作必然会受到一定程度影响。

2.3 管理人员素质低

工程项目的管理工作必须要由管理人员来完成,因此说,管理人员的综合素质对管理效果会产生较大的影响。在一些企业中,管理队伍的人员配置是不够合理的,尤其是技术人员数量较少,而且管理人员所拥有的工作经验并不丰富。在科技发展速度持续加快之际,施工条件会出现较大的转变,如果依然采用传统方法进行管理,会导致管理工作变得难度较大。另外,建筑企业没有完成好管理人员的培训,这就使得管理人员的专业能力无法提高,管理的科学性难以保证^[3]。

3 建筑工程控制措施分析

3.1 健全管理法规体制

为了使得建筑施工能够真正符合规范要求,相关部门一定要形成良好的协作关系,并要保证管理体制是十分完善的。对于政府部门而言,政策干预是主要的管理手段,依据工程管理的现状对现行法律法规予以完善,尤其是要对管理标准进行细化,这样方可保证相关的管理工作有序展开。对于建筑企业来说,要对内部管理体制进行完善,依据施工的实际情况来看确定管理的标准、范围,并将管理流程予以明确,如此方可保证管理人员能够切实履行好自身的职责,保证管理赋有实效。当然,企业也要对监督体系进行完善,做好内部控制、内部审计等方面的工作,管理人员的审核也要做到位,这样方可使得管理效果达到预期。

3.2 加强施工进度管理

对建筑施工进行管理时,进度管理是需要重点关注的。若想使得施工能够有序展开,施工单位必须要将施工前、施工中管理切实做到位,确保施工工序不会出现混乱,尤其是要保证工程变更之类的风险可以切实消除。对于建筑企业而言,在确定工程周期时,需要考虑的因素是较多的,工程规模、施工标准等均是不可忽视的。在展开施工准备时,要做好环境调研、图纸设计等方面的工作。施工的过程中,每项作业工序都要予以规范,尤其要确保选择的操作流程是最为合理的^[4]。

3.3 加强现场环境安全管理

展开建筑施工时,现场环境对工程质量产生的影响是非常大的,所以说,建筑企业一定要将现场环境管理予以有效落实。组建起专职的管理机构,从事管理工作的人员必须要具备较高的专业素质。此外,相关人员所要承担的职责也要予以明确,管理要务、职能范围一定要划分到位,确保管理人员能够形成牢固的职责意识。管理人员必须要重视现场环境管理,尤其是要将人员、物料以及工序等方面的管理做到位。展开日常管理时,要将合同细则、预算方案等作为参考依据,这样可以使得管理更为科学。另外来说,若想使得现场管理效果更为显著,建筑企业应该要针对管理技术展开创新,确保其更具实效性。企业可引入更为先进的信息技术,建立起远程监控系统,这样可以使得现场环境真正实现实时监控,施工过程中发生的问题能够在第一时间解决,工程质量、施工成本等均不会受到影响。

3.4 重视工程造价管理

展开建筑工程管理时,造价管理是不可忽视的,这是保证企业获得良好经济效益的关键所在,所以说,建筑企业必须要对此有清晰的认知,并要通过先进理念来指导造价管理。企业要将工程规模、施工要求等组委出发点,制定出切实可行的成本控制方案,将预算标准予以明确。此外,要对采购进行优化,确保采购方案是最为合理的。采购前要针对市场进行深入调查,在保证质量的基础上选择价格最为合理的物料,这样可以使得采购成本得到控制。建筑企业还要对施工风险进行有效防范,这样可以使得施工风险大幅降低,进而确保成本能够控制在合理范围内^[5]。

3.5 加强人员队伍素质培训

首先,加强管理人员素质建设,将先进的管理理念和手段,进行有效的宣传和渗透,提高管理工作的整体执行效率。同时,加强施工队伍的素质培训。积极宣传安全施工思想理念,在施工之前做好流程规范和技术培训。针对施工人员在现场操作中呈现的问题进行具体分析,并将先进的施工工艺,以及先进机械的操作要点合理的渗透给施工人员。以便施工人员可以更好的规范自身的操作表现,有效的杜绝经验式施工等各种不良问题发生。切实保障工程质量,推动建筑行业实现稳定性的发展。

结论

综上所述,建筑工程企业通过强化管理意识、健全工程管理法律制度以及提高管理人员素质水平的策略方法,可有效解决目前建筑工程管理工作中的现状问题,对工程建筑企业提升项目管理水平具有重要的促进作用。新的历史阶段下,相关策略的实行也有利于控制工程造价成本、提高企业的经济效益。

[参考文献]

- [1]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化,2019,22(04):98-99.
 - [2]王伽琪.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].住宅与房地产,2019(18):128.
 - [3]梁晓斌.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].居舍,2019(17):143-153.
 - [4]罗建雄.试析建筑工程管理现状及控制措施[J].住宅产业,2019(07):66-67.
 - [5]李永华.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].赤峰学院学报(自然科学版),2016,32(05):75-76.
- 作者简介:严荣林(1972-),男,毕业于浙江广播电视大学大专施工管理专业(西北工业大学土木工程本科在读),浙江欣成建设有限公司,执行经理,中级职称。