

建筑工程经济预算与成本控制分析

刘志刚

北京峡光经济技术咨询有限责任公司, 北京 100000

[摘要] 目前, 随着我国经济社会的快速发展, 人们对于居住生活的环境有了更高的要求, 这对于建筑工程行业来说也起到了很好的发展助推作用, 在这个背景下, 工程项目的建造企业大量出现, 行业竞争日益加剧, 大量的小规模建筑企业在激烈的行业竞争中被淘汰, 要想实现企业更高质量、更加长远、更可持续的发展就必须不断增强建筑工程项目施工企业的经济效益, 提升行业竞争优势, 加大技术投入, 增强自主研发和技术创新等等, 其中最重要、最根本的就是进行工程项目建造施工过程中的成本控制和管理工作。有效的工程项目施工成本的控制不仅可以未施工企业带来稳定的经济效益, 还可以保障工程项目建造的质量, 进一步推动建筑施工企业的长远发展。当然, 由于工程项目建造施工的实际情况, 其中涉及到大量的工程项目建造施工工序和施工环节, 有大量的建筑施工人员、建筑材料和机械设备, 因此给工程施工成本管理和控制工作带来了很大的难题。

[关键词] 建筑工程; 经济预算; 成本控制; 问题措施

DOI: 10.33142/aem.v2i2.1651

中图分类号: F426.92:F406.7

文献标识码: A

Analysis of Economic Budget and Cost Control of Construction Engineering

LIU Zhigang

Beijing Xiaguang Economic and Technological Consulting Co., Ltd., Beijing, 100000, China

Abstract: At present, with rapid development of Chinese economy and society, people have higher requirements for living environment, which also plays an important role in promoting development of construction industry. In this context, a large number of construction enterprises of engineering projects appear, the industry competition is increasingly fierce and a large number of small-scale construction enterprises are eliminated in the fierce industry competition. In order to achieve a higher quality, longer-term and more sustainable development of enterprise, it is necessary to continuously enhance economic benefits of construction enterprise, enhance competitive advantage of the industry, increase the technical input, enhance the independent research and development and technological innovation, among which the most important and fundamental is the cost control and management in project construction process. Effective control of construction cost can not only bring stable economic benefits to enterprises without construction, but also guarantee quality of project construction and further promote long-term development of construction enterprises. Of course, due to actual situation of engineering projects construction, which involves a large number of construction procedures and links, there are a large number of construction personnel, building materials and mechanical equipment, so it brings a lot of problems to construction cost management and control.

Keywords: construction engineering; economic budget; cost control; problem measures

引言

工程项目的建造施工涉及到非常多的管理程序, 质量管理可以保障工程项目的建造施工质量, 提高建筑施工企业的业内信誉; 工程安全管理可以为工程项目的建造打下安全基础, 保护施工人员的生命安全; 工程项目的施工成本管理可以在工程项目的建设施工中减少施工成本的损耗, 提升建筑工程项目的经济效益, 对于建筑施工企业的发展来说是非常重要的, 如果在工程项目的建设过程当中, 由于种种原因没有对建筑施工成本进行科学、合理的管理和控制, 就会导致工程项目的建设存一定的经济效益的风险。

1 建筑工程经济预算以及成本控制的基本原则

1.1 综合性原则

工程项目的建造施工过程的成本管理和控制并不是一个单一的工作, 而是要充分的把握整个工程项目建设的全过程和全部环节, 目前许多工程项目的建造施工企业并没有在工程项目的建设严格的根据现代化的成本管理控制体系进行施工成本的管控, 而是采用传统的管理手段和管理方式, 根据工程项目的投入控制支出, 保障一定的经济收益。

这种做法也导致了大量的建筑施工质量和安全问题，很多以次充好，偷工减料的现象由此发生，这不仅达不到施工成本管控的效果而且还可能会对工程施工企业带来严重的信誉危机，不利于施工企业的可持续发展。

1.2 贯穿性原则

工程项目的建造施工涉及到很多施工流程，而做好工程项目的建造施工成本管理必须从工程项目建设的所有环节入手，对工程建设的建筑材料、施工机械设备、建筑施工人员、施工效率工期等多个关键节点进行控制管理，这样才能最大程度的提升工程项目的施工成本管理的质量和水平。

1.3 全员参与原则

当然，工程项目的施工成本管理和控制不仅仅是施工成本控制的工作人员的职责，必须要把工程项目的成本管控提升到企业的全部员工的工作职责高度，提升所有人员对施工成本管理控制重要性和积极意义的认识，让他们在各自的工作领域做好成本管理和控制的工作。此外，要设定一定的奖惩机制，对于降低工程项目建造施工成本做出突出贡献的个人和集体要进行一定的物质奖赏^[1]。

2 建筑工程经济预算与成本控制的作用

建筑工程项目的经济预算与成本控制工作会直接影响到工程项目后期的施工总成本与经济效益，在进行经济预算分析和工程项目成本分析时，需要充分采集项目施工相关的人力成本、物资成本、施工成本等各方面的因素，这样才能计算出更为精准的施工成本。建筑工程项目的人员安排和施工物料准备工作都需要根据预算及成本控制方案落实，这样才能确保最终的项目收益符合预期设计^[2]。在进行建筑工程预算工作时，既要按照国家的相关规定进行计算，又要充分考虑工程项目的实际情况，从而计算出贴近工程项目实际的成本结果。此外，通过精准的工程经济预算分析，可以为下一步精准的成本控制提供准确的参考，同时也能够提高项目的整体管理水平，进而推动企业更高效的发展。由此可知，建筑工程经济预算工作是开展后续成本管理工作的基础，也是企业在项目初期评估项目成本的重要参考资料，必须重视建筑工程的经济预算与成本控制工作，才能奠定好项目成本控制的基础。

3 建筑工程经济预算和成本控制工作的不足之处

3.1 预算管理体系不完善

当前的预算管理体系依然存在着较多的问题，导致建筑工程经济预算工作在开展的时候无法更好的为项目成本管理提供参考，当前的预算管理制度及成本计算方法都还有待完善，工程建设单位的预算管理体系还需要从人员配备、成本核算等各个方面进行细化，从制度层面确保预算管理工作质量^[3]。

3.2 管理工作权责不明确

建筑工程经济预算和成本控制工作涉及到较多的内容、例如：施工项目的分配、数据的整理等等，所以需要明确管理工作的权责，加强经济预算和成本控制工作。但是在实际的情况中，建筑工程的管理工作权责并不明确，从而影响了建筑工程经济预算和成本控制工作的质量。

3.3 建筑工程的施工和成本预算不协调

建筑工程的施工和成本预算不协调主要体现在以下两方面：①建筑工程的施工具有施工规模大、施工时间长的特点，从而影响建筑工程经济预算工作的正确性；②建筑工程的施工过程中，会出现一些突发的情况，导致建筑工程的经济预算工作的正确性得不到保证^[4]。

4 建筑工程经济预算与成本控制方法

4.1 构建行之有效的经济预算与成本控制制度

只有每名员工担负其对应的责任，才能保证工程成本控制目标达成。在工程施工中需坚持下述几种做法：在确保单位获取目标效益的基础上，通过加大市场预测分析力度来构建工程目标成本，之后，通过细化工程目标成本，来实现成本控制的目标。需将施工设备供应商及建筑师等诸多外部环境同项目成本控制有机结合，实现各部门分工明确且协调合作，需依靠工程员工对成本管理工作的注重来获取预期目标，取得胜利^[5]。

4.2 严格监管工程的动态成本

工程项目的建造施工过程中, 由于工程项目建筑材料的增减, 施工机械设备的运行情况, 施工人员建设的整体效率, 建筑施工设计的修改等问题都会给建筑工程项目的成本管理控制工作带来很大的变动, 这就要求相关成本管理控制工作人员要树立一个实时动态的成本管理理念, 如果出现设计工程施工成本管理的相关变动必须要及时的进行管控方法的修改和完善, 及时的沟通各个工程项目施工单位和部门, 把成本管理工作的实效性和准确性大幅提升。

4.3 牢抓经济预算与成本控制的关键

由于工程项目的建造施工需要消耗掉大量的建筑施工材料, 这个部分也是工程项目的建造施工成本占比最大的一个部分, 同时建筑施工材料的质量和规格不仅可以影响到工程项目的建造施工质量, 也影响到建筑施工的安全, 此外不同的建筑材料价格相差很大, 如何在保障工程项目的建造施工方案要求的基础上, 在保障工程项目建造质量和施工安全的前提下选择性价比最高的建筑材料, 这需要建筑材料的采购人员做出更多的努力。还要做好建筑施工材料的保存和使用, 保障建筑施工材料不会被浪费和消耗。在工程项目的建造施工过程中, 增强施工人员和管理人员的质量控制和成本管理的意识, 让他们提高自己的工作效率, 尽可能的降低工程项目的施工工期, 所建人工成本^[6]。

5 结语

工程项目的建造施工关系到建筑施工企业的发展, 也影响到企业在行业内的信誉, 所以必须要在工程项目建造施工环节做好各个方面的管理, 企业建造工程项目需要获得一定的经济效益进而推动企业的技术创新、设备采购、人才引进等保障企业不断向前发展的重要内容, 因此, 必须要在工程项目的建造过程中做好施工成本的管理控制, 采用现代化的管理体系和管理制度, 为建筑施工经济效益的实现打下良好的基础。

[参考文献]

- [1]杨志强. 建筑工程经济预算与成本控制研究[J]. 现代经济信息, 2019(12): 179-180.
- [2]唐尧. 研究建筑工程经济预算与成本控制问题[J]. 建材与装饰, 2019(25): 192-193.
- [3]刘昌胜, 张伟. 建筑工程经济预算与成本控制分析[J]. 工程技术研究, 2017(03): 151.
- [4]刘真真. 建筑工程经济预算与成本控制分析与探索[J]. 山东工业技术, 2017(12): 116.
- [5]谢秋良. 建筑工程经济预算与成本控制研究[J]. 四川水泥, 2016(02): 152.
- [6]姜艺雯. 建筑工程经济预算与成本的控制问题分析[J]. 住宅与房地产, 2016(09): 102.

作者简介: 刘志刚(1986.5-), 男, 内蒙古自治区赤峰人, 中国农业大学专业, 会计学, 主任工程师, 中级经济师, 主要从事水利水电等大型基础建设工程的工程造价咨询、工程管理咨询、经济评价等工作。