

建筑工程造价成本控制管理与优化策略研究

刘维佳

杭州金熠房地产开发有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要]在建筑工程项目管理领域当中,成本管理无疑属于极为关键的一个环节,其涉及的范围包含了成本计划的具体编制工作、在实施过程中的严密控制举措、相关的核算事宜、细致的分析操作以及最终的考核等方面。近些年来,随着我国社会经济呈现出快速发展的态势,建筑工程项目的规模也在一天天变得越来越大,与此项目的复杂程度更是不断增加,在这样的大背景之下,材料价格以及劳动力成本不断地持续上涨,这无疑给建筑工程项目带来了更大的成本方面的风险以及沉重的压力。正是因为有了这些情况的存在,所以动态化的工程造价管理以及成本优化控制就自然而然地成为了建筑项目管理里面极为重要且不可或缺的一项内容。

[关键词]建筑工程造价; 成本控制; 工程管理; 优化策略

DOI: 10.33142/aem.v7i5.16761

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on Cost Control Management and Optimization Strategies for Construction Projects

LIU Weijia

Hangzhou Jinyi Real Estate Development Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: In the field of construction project management, cost management is undoubtedly a crucial link, which involves the specific preparation of cost plans, strict control measures during implementation, relevant accounting matters, detailed analysis operations, and final assessment. In recent years, with the rapid development of Chinese social economy, the scale of construction projects has been increasing day by day, and the complexity of these projects is also constantly increasing. Against this backdrop, material prices and labor costs continue to rise, undoubtedly bringing greater cost risks and heavy pressure to construction projects. It is precisely because of the existence of these situations that dynamic engineering cost management and cost optimization control have naturally become an extremely important and indispensable part of construction project management.

Keywords: construction project cost; cost control; engineering management; optimization strategy

引言

随着我国城市化脚步加快以及基础设施建设持续推进,建筑工程规模变得越来越大,项目类型也一天比一天多样起来,工程造价成本的控制问题也就越发明显地显露了出来。建筑工程造价可是影响项目投资效益以及经济社会发展的一个重要因素,所以其科学管理以及有效控制已然成了工程建设领域重点关注的对象。当下,传统的造价管理模式碰到了不少挑战,像管理体制不够完善、技术手段较为落后、人员素质参差不齐等等问题,这就使得成本控制的效果不太理想,项目预算超支以及资源浪费的情况时不时就会出现。与之信息技术迅猛发展给建筑工程造价管理带来了新的契机,借助引入建筑信息模型(BIM)、大数据分析、智能化管理平台等先进技术工具,能够达成造价全过程的动态监管以及精细化把控。不过在实际运用期间,怎样科学整合技术手段、优化管理流程、提升人员能力,依旧是需要迫切去解决的关键课题。鉴于此,本文着重深入剖析建筑工程造价成本控制的现状以及存在的诸多问题,全面且细致地分析制约因素,给出切实可行的优化办法,期望能为提升建筑工程项目的经济效益以及管理水平给予理论方面的支撑以及实践层面的指引,进而推

动建筑行业实现高质量的发展。

1 建筑工程造价管理与成本控制的重要性

建筑工程造价管理以及成本控制,在整个工程项目生命周期里,占据着基础且具战略意义的地位。它的关键作用体现在诸多方面,像是能保障投资取得良好效益、可提升资源的利用效率、有助于降低项目所面临的风险、还可强化企业在市场中的竞争力等。当下,建筑行业正处于高速发展的态势,同时市场环境也在持续发生改变,在这样的大背景之下,工程项目的复杂程度一天比一天高,成本结构也变得更为多元起来。像材料价格存在波动情况、人工成本呈现出上升趋势、政策调控的频次较为频繁等诸多因素,都给工程造价控制提出了更高的要求。科学且行之有效的造价管理,一方面能够达成对项目从立项阶段开始,一直到设计环节、招投标流程、施工过程,直至竣工结算这一全过程的动态化监控目的;借助数据分析手段以及预警机制,还能够在成本出现偏差时及时予以纠偏,进而确保项目能够在既定的控制目标范围内顺利推进实施。并且,完善的成本控制体系,还有助于促使施工企业内部的管理机制得以优化,提升其对于项目经济性方面的预测能力以及把控水平,推动管理模式从以往的粗放型逐步转变为精

细化乃至智能化的模式^[1]。特别是在国家大力推行高质量发展以及绿色低碳建设这样大的背景情形下,工程造价管理更要着重关注经济效益、社会效益以及环境效益之间的协调统一问题。所以说,强化建筑工程造价管理以及成本控制,这既是提升工程经济管理水平的客观需求,同时也是实现建筑业转型升级以及可持续发展极为关键的一个环节所在。

2 建筑工程造价管理与成本控制存在的问题

2.1 建筑工程造价管理模式陈旧

部分建筑工程企业仍沿用传统的造价管理模式,缺乏现代化和信息化的管理手段,导致造价管理效率低下,难以实时准确地掌握项目工程造价的动态变化,从而影响成本控制的效果。BIM(建筑信息模型)技术在建筑工程造价管理中的推广进展缓慢,反映出建筑行业对新技术应用存在较为保守的态度。尽管 BIM 技术能够实现建筑信息的集成与协同管理,极大提升管理效率,但由于其技术门槛较高、初期投入成本较大以及专业人才短缺等问题,BIM 在造价管理中的应用仍处于起步阶段,未能充分发挥应有的优势和潜力。

2.2 监督管理体系不够完善

在当下的建筑工程造价管理实践当中,监督管理体系不够完善这一问题显得尤为突出,已然成为限制成本控制效率以及精准度的关键要素之一。不少项目在实施进程里缺少完善的监督机制以及科学的监管流程,致使造价控制工作呈现出随意性以及滞后性的状况。部分监管主体职责界定不清,权责不对等,引发工程造价管理过程出现监督乏力、信息不对称等一系列问题频发的情况。与此某些地区或者单位针对工程造价的监督大多聚焦于事后审计,缺少全过程的动态跟踪以及有效反馈,使得问题发现存在滞后现象,纠偏成本不断升高。因为监管手段依旧以人工检查以及纸质文档为主导,缺少信息化、数字化的技术支撑,监督工作很难达成实时化、可视化的状态,进一步弱化了造价管控的时效性与科学性。

2.3 造价人员的业务能力不足

在建筑工程造价管理以及成本控制这个过程当中,造价人员业务能力有所欠缺这一问题逐渐凸显出来,已然成为影响工程造价实现科学管控以及项目经济效益的关键因素之一。部分从事该行业的人员缺少较为系统的专业知识,同时实务操作经验也比较匮乏,对于与造价相关的政策法规、计价规范还有市场价格信息了解得并不全面,所以很难胜任全过程成本管理这样复杂的任务。除此之外,有些造价人员对工程施工流程、材料性能以及技术方案并没有形成深入的理解,这使得他们在编制预算、审核清单以及控制造价的时候会出现一些偏差和漏洞,进而对工程造价的准确性与合理性产生了影响。在实际开展工作的过程中,因为缺乏持续学习以及技能更新的意识,部分人员

依旧采用传统的、依靠经验的造价管理方式,很难去适应新形势下信息化、精细化管理方面的需求^[2]。特别是在面对项目变更、设计调整这类动态因素的时候,部分造价人员缺少快速分析以及应对的能力,最终使得成本控制失效,甚至还出现了预算严重超支的情况,这对项目的整体实施质量与投资控制水平都造成了影响。

2.4 使用新技术成本高

在建筑工程造价管理以及成本控制进程当中,虽说新技术的引入可大幅提升管理效率与精度,然而其颇高的应用成本却成为实际推广环节里的一大阻碍。像 BIM(建筑信息模型)、大数据分析、云计算、智能测量这类先进技术,尽管有提高工程造价透明度、达成全过程动态控制等明显优势,可在实施初始阶段常常要投入大量资金,涵盖软件系统的购置费用、硬件设备的更新升级成本以及人员培训和技术维护等隐形开销。这给资金紧张或者对成本敏感的施工企业增添了项目运营的财务压力,致使部分企业对于新技术的采用抱观望乃至抵触的态度。因为行业内部对新技术的认知程度存在差异,部分单位在引入进程中出现了资源配置不合理、投入产出效益不清晰等问题,使得本该用于优化造价管理的技术手段反倒引发成本负担的增加,进而影响整体成本控制的效能以及企业的创新积极性。

3 建筑工程造价管理与成本控制的策略

3.1 加强建筑工程造价全过程动态管理

强化建筑工程造价全过程动态管理,乃是提高项目成本控制水准、达成投资效益最大化的重要策略之一。全过程动态管理着重于对工程造价从项目立项、方案设计、施工招标、工程实施一直到竣工结算各个阶段展开全方位、全流程且具有实时性的把控与调节,这突破了传统那种“重前期、轻过程、忽后期”的静态管理模式所存在的局限。借助构建系统化的造价跟踪机制以及动态成本监测平台,能够针对每一阶段的费用变动予以精确记录并给予实时反馈,以此来保证项目各个节点的预算执行状况处于可控制的状态之中。特别在项目执行进程当中,遭遇设计变更、材料价格出现波动、施工技术做出调整等这些难以预知的因素时,动态管理可实现对成本偏差的及时察觉与回应,有效地避免投资超出预算以及资源遭到浪费的情况发生。并且,运用数据化的方式将各阶段的成本信息加以汇总,既为管理层决策提供了精准的依据,也提升了项目管理所具有的透明程度以及协同特性。

3.2 完善建筑工程造价管理体系

完善建筑工程造价管理体系,这是达成科学化、制度化成本控制的关键基础工作,对于提升工程项目整体管理水平而言,有着不容忽视的重要意义。当下建筑工程项目呈现出规模颇为庞大、周期相对较长、参与方数量众多等显著特点,造价管理工作面临着诸多环节协同配合以及高

复杂程度运作方面的诸多挑战,所以迫切需要构建起一套结构安排合理、职责划分清晰、流程设置规范且能够全面覆盖的造价管理体系。这一造价管理体系应当包含健全完备的组织架构、清晰明确的岗位责任、完整周全的制度规范以及行之有效的监督机制,以此来保证从投资决策阶段开始,一直到方案设计阶段、施工实施阶段,乃至最终的结算审核阶段,各个阶段都存在着明确清晰的造价控制流程以及操作标准。与此造价管理体系在不断完善的过程中,还应当充分融合现代信息技术,去建立起统一的数据平台,进而实现对造价数据的集成整合、深入分析以及高效共享,以此提升工作的执行效率以及决策的科学合理性。在制度建设这个层面上,需要进一步强化对造价标准、定额依据以及合同管理等相关内容的细化处理以及及时更新,确保该体系具备较强的前瞻性以及良好的适应性^[3]。除此之外,良好的管理体系还应当拥有较为完善的反馈机制以及风险预警功能,能够在察觉到出现偏差的情况时,迅速地采取相应措施加以调整,从而切实保障项目能够在成本、质量以及进度这三个方面实现最优的平衡状态。

3.3 加强工程造价队伍建设

强化工程造价队伍建设,乃是提升建筑工程造价管理水平以及达成高效成本控制的关键保障所在。其关键之处就在于打造出这样一支队伍:这支队伍有着较高的专业素养,实践能力颇为出色,结构较为合理,能够契合新时代建设方面的要求,属于复合型的人才队伍。当下,工程造价领域正处在一个快速发展的时期,同时也是深度变革的阶段。信息化、智能化的技术得到了广泛的应用,这便对造价人员在专业知识、技术能力、管理水平以及创新意识等方面都提出了更高的要求。不过,在现实当中,依然存在着人才短缺、能力分布不均、专业更新滞后等一系列问题,这些问题对工程造价管理的效率以及质量造成了极为严重的制约。所以,建设高素质的造价人才队伍应当贯穿在制度保障、人才引进、职业培训以及激励机制等诸多层面之中。从一个方面来讲,需要借助高标准的资格准入机制以及持续教育体系,以此来提升从业人员在政策法规、造价软件、工程技术、合同管理等诸多方面的综合能力。从另一个方面来讲,则要着重关注理论与实践相结合的情况,推动产教融合以及校企协同合作,培育出具备项目管理、成本控制以及数据分析能力的多元化人才。与此通过优化薪酬体系、完善职业发展的通道以及建立绩效考核机制等举措,能够激发造价人员的积极性以及责任感,进而形成一个高效且稳定的人才支撑体系。

3.4 建筑工程造价控制方法创新

建筑工程造价控制方法的创新属于关键举措,其能够

契合新时代建筑行业发展的实际需求,进而促使项目管理效率以及经济效益得以提升。在传统的造价控制模式里,通常会着重于静态且阶段性开展成本核算以及事后审计工作,然而却缺失全过程以及全要素层面的动态监管,所以很难有效地去应对当下工程项目在规模、结构、技术以及环境等方面变得愈发复杂的那种变化趋势。造价控制方法的创新应当从理念、技术还有实践路径等多个不同方面来着手开展,以此推动成本管理朝着智能化、精细化以及集成化这样的方向不断发展。其一,需积极地引入像 BIM 技术、大数据、人工智能这类数字化工具,从而达成工程量计算实现自动化、成本信息变得透明化以及管理流程能够可视化的成效,进而为精准地控制造价给予相应的技术方面的有力支撑。其二,应当强化针对成本的前期控制以及全过程的干预工作,借助目标成本法、价值工程、生命周期成本管理等现代成本控制理念,来引导资源配置变得更为科学且合理。与此创新造价控制方法还必须结合合同管理、供应链协同以及风险预警机制等方面的内容,把成本管理和其他诸如施工进度、质量、安全等诸多因素紧密且有机地结合起来,进而构建起一个具备多维度且呈立体化特点的管控体系。

4 结语

建筑工程造价成本控制管理有着极为重要的意义,它能够确保项目得以顺利竣工,同时也能促使投资得到节约。就目前而言,随着建筑行业的持续发展,成本压力也在不断增加,在这样的形势之下,传统的管理方式已然很难契合实际需求了。要想实现成本的有效控制,防止出现资源浪费的情况,就需要强化全过程的管理举措,进一步完善相关的制度建设工作,着力提升造价人员的专业能力,并且要积极创新控制方法。在未来,伴随着技术的不断发展进步,造价管理将会变得更为智能化以及更高效率化。唯有不断地对管理策略加以改进,才能够有力地推动建筑行业朝着健康且稳定的方向去发展,进而达成更为出色的经济效益。

【参考文献】

- [1]韦杨.建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J].财讯,2025(8):100-102.
- [2]白玉洁.建筑工程造价管理与控制策略研究[J].居舍,2022(7):119-121.
- [3]徐旗强.建筑工程造价管理与成本控制策略[J].交通企业管理,2024,39(6):48-50.

作者简介:刘维佳(1990.12—),毕业院校:浙江科技大学,所学专业:土木工程,当前就单位:杭州金熠房地产开发有限公司,职务:高级成本管理经理,职称级别:中级工程师。