

全过程造价管理模式在建设工程中的应用研究

唐 越

新疆咨智工程项目管理有限公司, 新疆 阿拉尔 843300

[摘要]文中聚焦建设工程造价管理难题,探讨全过程造价管理模式在建设工程中的应用。研究以工程建设流程为脉络,结合造价管理理论,剖析国内造价管理现状与问题。通过文献综述与案例研究,详细解读全过程造价管理模式的核心思想与应用流程,并对比传统模式局限,提出其应用关键点。研究显示,全过程造价管理模式以事前、事中、事后全方位控制造价为要点,能增强造价控制的预见性与精准度,减少成本偏差,优化资源配置。借助信息化技术,可提升管理效率,加强利益相关方协同。文中还探讨了该模式的实际应用案例及优势,验证了其在项目全周期的适用性与成效。研究强调,政策支持与技术革新对推进该模式至关重要。文章研究对深化国内造价管理理论与实践,提升工程项目经济效益与社会效益意义重大。

[关键词]全过程造价管理模式;建设工程;造价控制;信息化技术;政策支持与技术创新

DOI: 10.33142/aem.v7i5.16773

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Research on the Application of Whole Process Cost Management Mode in Construction Projects

TANG Yue

Xinjiang Zizhi Engineering Project Management Co., Ltd., Alaer, Xinjiang, 843300, China

Abstract: The article focuses on the challenges of construction project cost management and explores the application of the whole process cost management model in construction projects. Based on the engineering construction process and cost management theory, this study analyzes the current situation and problems of cost management in China. Through literature review and case studies, this paper provides a detailed interpretation of the core ideas and application processes of the whole process cost management model, and compares the limitations of traditional models to propose their key application points. Research shows that the whole process cost management model focuses on comprehensive cost control before, during, and after the event, which can enhance the predictability and accuracy of cost control, reduce cost deviations, and optimize resource allocation. With the help of information technology, management efficiency can be improved and stakeholder collaboration can be strengthened. The article also explores practical application cases and advantages of this model, verifying its applicability and effectiveness throughout the entire project cycle. The study emphasizes that policy support and technological innovation are crucial for promoting this model. The research in this article is of great significance for deepening the theory and practice of domestic cost management, and enhancing the economic and social benefits of engineering projects.

Keywords: whole process cost management mode; construction project; cost control; information technology; policy support and technological innovation

引言

工程造价管理贯穿项目全生命周期,涵盖前期设计、施工及后期维护等阶段。随着项目规模与复杂性的提升,传统造价管理模式已难以满足现代项目管理需求。全过程造价管理模式应运而生,其全方位、全过程的特点可提升项目管理效率与精确度。不过,该模式也存在不足,实际操作中面临诸多问题,如何严谨编制造价预算、精准管理造价、增强预见性与精准性,借助信息化技术优化管理效率,以及强化利益相关方协同等。本研究聚焦全过程造价管理模式,深入探究其在工程项目中的应用,旨在为我国建设工程造价管理提供新理论支撑与实践参考。

1 建设工程造价管理概述与问题识别

1.1 建设工程造价管理模式的现状

建设工程造价管理现状涵盖多方面,政策环境方面,

建设工程造价管理规范逐渐健全,法规发布给予明确制度保障。实施力度与细节仍需强化。管理技术上,传统的管理往往以经验为主,对造价控制的精确度有限制的影响。信息化的技术没有进行普及,对数据的监管有不足。在市场动态方面,建筑市场的竞争加剧,工程材料价格波动较大。虽然建设工程造价管理模式已经获得一些进展,但是高效统筹资源、提高全局效率依然遭遇挑战。这些因素一起作用着造价管理的现状,促进了对于全过程造价管理模式的必要性和迫切性。

1.2 建设工程造价管理的主要问题与挑战

建筑工程的费用管理出现严重问题,涉及成本估算不精确、资源分配不充分、管理方法陈旧等多种情况。大量工程项目在初期没有完整的费用估算,明显造成预算超出和资金浪费的情况。传统的费用管理方式只注重事后检查,

缺少施工期间有效的实时控制能力,限制管理效率和快速反应的能力。

1.3 全过程造价管理模式的必要性与迫切性

全过程造价管理模式在建设工程中显得尤为必要且迫切。当前,建设工程项目日益复杂,传统造价管理模式难以满足全生命周期管理的要求,这导致造价超支和资源浪费现象频繁出现。全过程造价管理模式凭借其体系化、灵活性和整体性,能够高效协调项目各阶段的造价控制,对预见性和精准性制定更严标准。处于全球化竞争和资源环境压力上升的背景下,必须促进造价管理方法的创新,为了确保项目经济效益和社会效益的提高。全过程造价管理模式的推广拥有重大的实际意义和行业价值。

2 全过程造价管理模式的理论基础

2.1 全过程造价管理模式的核心思想

全程造价管理模式的核心思想是突出项目启动、执行、竣工三个阶段的成本管理。采用系统化的方法来监督和改进建设工程每个阶段的成本,以实现精准的成本控制目标。融入精细化的管理理念,提升成本预测和处理的能力,降低成本超支的可能性。特别注重项目初期进行严格的规划,合理分配资源、设定目标、制定预算,为后期成本管理奠定坚实的基础。使用信息化工具来记录和分析数据,改进经济资源的利用效率,保证相关方的紧密合作,从而实现高效的成本管理目标。竣工阶段重点进行总结和教训的反馈,清楚地构建连续的管理改进机制。全过程造价管理模式聚焦调控单一项目费用,强调长期经济价值和社会效益,全面提高建设项目的经济效益。整合政策支撑和技术创新,管理模式不断顺应市场需求的动态变化,高效促进建设工程造价管理理论和实践的进步。

2.2 全过程造价管理模式的应用流程

全过程造价管理模式应用流程覆盖工程项目所有阶段,突出事前、事中、事后成本控制。重点在项目规划和设计阶段开展成本预测与预算编制工作,以此确保项目在起步阶段就能实现经济上的合理性。施工期间实施成本监控和调整措施,使用信息化技术完成数据采集和详细分析,维持施工成本科学管理。在事后的环节上对工程进行验收,并进行造价结算与评估,进行经验总结。

2.3 全过程造价管理模式和传统管理模式的比较

全过程造价管理模式与传统管理模式的区别体现于注重的范围和管理的阶段。全过程造价管理以项目全周期为核心,包括事前、事中和事后全过程管理,突出预见性与精准性,并运用信息化技术提高效率。传统管理模式主要聚焦于竣工后的成本核算和事中管理,缺少全面性的阶段性预控,造成成本偏差和资源浪费问题,不能充分展现利益相关方的协同作用。

3 全过程造价管理模式在建设工程的实际应用

3.1 以事前、事中和事后全方位控制造价的应用实践

全过程造价管理模式突出在工程建设的事前、事中和

事后三个阶段整体管理造价,以提升管理的精准性。在事前阶段,借助合理的项目规划和预算制定,清晰造价控制目标,并实施风险评估,以便精确预估潜在出现的费用。事中管理的核心在于对施工过程进行实时监控,并灵活管理成本信息。这要求能够迅速优化施工方案和成本控制措施,以应对无法预料的变化和偏差。在事后阶段,开展整体的成本核算和分析,回馈循环反映在把经验数据转换为今后项目的管理依据和参考,使得资源配置更完善。在整个过程中,信息化技术的运用大幅提高了各个阶段造价控制的效率,确保了信息的透明度以及即时共享,为利益相关方之间的协作提供了强有力的支撑。步骤紧密相连,构建了一套闭环的管理体系,大幅度提高了工程项目的资金运用效率和成果质量。

3.2 信息化技术在全过程造价管理模式中的应用

信息技术用于整个造价管理过程越来越重要,利用建筑信息模型 BIM、大数据分析、云计算等先进技术,大幅提高工程造价管理的效率和准确性。BIM 技术能让项目设计、施工和运营维护各个阶段的数据共享和实时更新,提高成本预测的精确度。大数据分析依靠整合多种信息来源支持造价决策,为资源分配提供科学依据。云计算平台保证信息快速传输和共享,促进相关方协同工作。信息技术的应用大幅提高造价管理的整体效率,成为整个造价管理过程顺利执行的重要支持。

3.3 利益相关方在全过程造价管理模式中的协同作用

全过程造价管理模式,紧密合作至关重要。建立有效沟通机制,项目业主、承包商、设计师、供应商共同使用信息、融合资源,防止信息不对称造成造价偏差,运用信息技术平台,迅捷传递精确数据、监督项目进展,提升决策合理性和速度。设立公开合作关系,加强团队凝聚力和责任感,保证造价管理目标统一并顺畅实现。紧密有效合作增强工程项目造价控制水平和整体效益,促进项目成功完成。

4 全过程造价管理模式的优势与实践效果

4.1 全过程造价管理模式的优势分析

全过程造价管理模式通过详细的事前准备、事中监控和事后评估,搭建起一套完整且一致的造价控制机制。其显著优点在于,能够大幅提升造价控制的精确性和预测能力,有效降低工程项目的成本偏差,大幅减少资源浪费。借助完整的信息化工具,该模式增强了数据收集和分析能力,使决策推进更加高效,响应速度显著加快。在复杂的工程项目中,该模式能够优化资源配置,大幅提升施工效率。全过程造价管理模式重视利益相关方的合作,采用透明沟通和信息共享,保证各方目标相同并密切合作有效,减少风险发生频率。

4.2 全过程造价管理模式的实践效果验证

全过程造价管理模式的实际验证结果表明,该模式在建设工程领域展现出了显著的实践效果。通过在事前、事中、事后各阶段实施全面造价控制,这一模式能够高效降

低项目成本偏差,显著提升资源配置的科学性与合理性。同时,借助信息化技术,造价管理的精确性与效率得到进一步强化,有效减少了人为误差和信息传递延迟,为建设工程的顺利推进与成本控制提供了有力保障。同时,促进利益相关方紧密协作,保障沟通顺畅,提升决策响应速度与合理性。在项目全生命周期中,它改善经济效益、兼顾社会效益,为工程顺利完成提供支撑,研究实例也巩固了其实用价值。

4.3 项目策划实施及竣工全过程造价的优化效果

整个项目的成本管理方式在项目策划、实施和竣工阶段的改进效果显著。通过准确的成本估算和详尽的预算编制工作,适当规划资源,降低冗余浪费现象。在项目实施阶段,监督和机动调节措施,及时处理各种变化,降低成本误差,提升项目实施效率。通过详尽的审计和评估工作,保证成本管理准确严谨,保证项目在预算范围内顺畅达成。整个项目的成本管理方式高效提升工程项目的经济效益和资金使用效率,主动促进工程质量持续提升,明显加强相关人员的满意程度。

5 政策支持与技术创新的角色与重要性

5.1 政策支持在推进全过程造价管理模式中的作用

政策支持对推进全过程造价管理模式而言,作用极为关键。建设工程期间,政策能够清晰指引和规范化造价管理实践,保证顺畅使用和广泛推广。政策支持表现为政府部门坚定认可和大力倡导全过程造价管理模式,制定相关法律法规和行业标准,形成制度保障,造价管理获得法律依据和执行框架。措施提升造价管理实践规范性,发展建立坚实法律基础。政府应当在具体项目中执行政策试点,实际应用效果激发更多工程项目积极使用管理模式。

这样有利于塑造示范效应,推动行业内其他项目开展效仿和借鉴,进而加快^[1]加快全过程造价管理模式的推广。政策支持涵盖财政激励政策的执行,政府可以借助补贴、税收优惠等措施激励企业主动应用信息化技术,达成成本效益的改善。政策支持另外包含长期的培训和教育计划,令建设工程从业人员可以全面掌握全过程造价管理的价值和应用方法。借助举办培训课程和研讨会,提升专业人员的认知水平和实践技能,促进模式的高效能应用。政策支持不但能够减少模式执行的阻力,还可以为技术创新给予推力,进而整体提高建设工程领域的造价管理水平。

5.2 技术创新在全过程造价管理模式的应用与推广中的重要性

技术创新于全过程造价管理模式的应用和推广之中发挥极其关键的作用。现代信息技术的进步为造价管理引

入了新的手段,借助引入建筑信息模型 BIM、大数据分析 and 云计算等技术,能够达成造价信息的高水平集成和即时更新,大幅度提高造价管理的精确度和效率。这些技术能辅助项目各阶段的成本预估、调控和优化,高效降低人为误差及信息滞后,进而减少项目成本超支的风险。智能化和自动化工具的应用,有利于精简繁琐的造价管理流程,增强各部门之间的数据互联互通,为利益相关方供应更加公开的成本信息共享平台。技术创新推动协作平台发展,能够提高项目参与者协调能力和信息共享水平,增强造价管理过程中决策支持能力。项目经济效益得到提升,建设工程整体管理水平获得优化效果。

6 结束语

本研究对建设工程造价全过程管理模式进行了深入探索与分析,有效解决了现阶段造价管理中的诸多问题。结果表明,全过程造价管理模式显著提升了造价预测的准确性与精确度,优化了资源配置,增强了利益相关方的合作效能。信息化技术在其中的应用,大幅提高了造价管理效率。然而,当前该模式在具体应用流程和操作技术上仍面临挑战,需持续研究。政策环境与技术创新是推动其顺利实施的关键。未来研究应更聚焦于该模式在实际工程中的应用,深化对其适用性与实践效果的认知。同时,需详细研究互联网、物联网等新技术对造价管理的影响,以顺应发展趋势。本研究不仅深化了国内建设工程造价管理的理论与实践,还为工程项目经济效益与社会效益的双提升提供了新思路,推动了我国造价管理的创新发展。

[参考文献]

- [1]张弓,石宏娇.基于 EPC 模式下全过程造价管理的建筑工程造价控制探讨[J].价值工程,2025,44(11):42-45.
- [2]白跃平.全过程咨询服务模式下的工程造价控制[J].广西网络安全和信息化联合会.第六届工程技术管理与数字化转型学术交流会论文集,2025(1):146-148.
- [3]张晓燕.工程造价全过程动态管理模式的探索与实践[J].城市开发,2025(2):130-132.
- [4]张守晓.基于全过程造价管理模式的房地产项目成本控制研究[J].住宅与房地产,2025(2):92-94.
- [5]祁婧.工程总承包模式下建筑工程全过程造价控制与管理[J].中国住宅设施,2024(12):80-82.
- [6]王丽.工程造价咨询企业发展策略研究[J].中国住宅设施,2024(9):49-51.

作者简介:唐越(1987.5—),女,毕业院校:本科:新疆大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:新疆咨智工程项目管理有限公司,职务:预算主管,职称级别:中级。