

建筑工程造价预算控制的关键点与措施

柴小勇

浙江万科南都房地产有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要]建筑工程造价预算控制在保障项目顺利推进、提高资源配置效率以及经济效益方面起着极为关键的作用。文章从造价预算控制的重要意义着手, 对其在推动企业经济效益增长、达成成本科学把控以及优化资金运用等方面所起到的作用展开详尽分析, 接着对造价控制的关键要素及具体举措展开探讨。针对预算编制、资料整理、工程量计算等核心内容展开研究, 并且结合信息化建设以及动态管理机制, 给出了一套系统性的造价预算控制策略, 旨在为建筑企业提高项目管理水准、达成降本增效目标给予理论方面的支撑以及实践层面的参考。

[关键词]建筑工程; 造价; 预算控制; 关键点

DOI: 10.33142/aem.v7i6.16997

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Key Points and Measures for Cost Budget Control in Construction Projects

CHAI Xiaoyong

Zhejiang Vanke Nandu Real Estate Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: Cost budget control in construction projects plays a crucial role in ensuring smooth project progress, improving resource allocation efficiency, and economic benefits. Starting from the significance of cost budget control, this article provides a detailed analysis of its role in promoting economic growth, achieving scientific cost control, and optimizing fund utilization in enterprises. It then explores the key elements and specific measures of cost control. A systematic cost budget control strategy is proposed based on core content such as budget preparation, data organization, and quantity calculation, combined with information technology construction and dynamic management mechanism. The aim is to provide theoretical support and practical reference for construction enterprises to improve project management level and achieve cost reduction and efficiency improvement goals.

Keywords: construction engineering; cost; budget control; key points

引言

随着建筑行业竞争不断加剧以及建设规模持续扩大, 怎样有效地控制工程造价、提高资金使用效率已然成为企业发展的核心课题。造价预算是项目成本管理的起点且是重要依据, 它直接牵涉到工程的资金筹划、施工组织以及最终所取得的效益。传统的造价管理模式已经很难满足当下高效且精准的管理需求, 所以构建起科学合理的预算控制体系, 清晰明确关键控制点并且施行全过程管理, 这成为了现代建筑项目管理的关键指向。本文从造价预算控制的必要性方面着手, 全面且细致地梳理其关键点与具体实施举措, 目的是为了提升建筑工程管理效率以及造价控制水平给予系统的指引。

1 建筑工程造价预算控制的重要作用

1.1 促进经济效益的提升

当前建筑行业市场竞争愈发激烈, 建筑企业在这一过程中, 要确保工程建设质量, 在此基础上, 采取有效方式创造更多经济效益, 这对于企业市场竞争力提升、推动企业更好发展具有重要意义。基于此, 很多建筑企业都采用建筑工程造价预算方式, 实现对各环节工作的科学把控, 通过科学预算编制, 提升资金利用效率, 各类资源实现科学

规划, 减少浪费与成本投入, 从而为企业创造更多经济效益。

1.2 实现工程成本的科学控制

对于建筑项目而言, 合理把控工程成本乃是保证其能够按时、按质且耗费较低得以完成的关键前提所在。科学完善的造价预算控制体系可借助精准核算各项成本要素, 合理预估并且规避掉潜在存在的成本风险, 以此来提高项目整体所获取的经济效益。在具体实施进程当中, 预算控制能够给成本管控给予量化的依据以及可供参照的标准, 使得成本控制不再单纯依靠经验来进行判断, 而是要依据数据展开分析, 并且结合工程实际状况加以动态的调整。凭借对整个过程的预算管理, 可以达成资金流、物流以及信息流的协调一致与统一, 进而让工程成本始终维持在可控的状态之下, 更好地保障建设项目的财务稳定情况以及可持续发展的能力。

1.3 提高建设资金使用效率

在资金使用效率日渐成为限制建筑企业发展的关键要素这样的大背景之下, 造价预算控制就显得格外重要了。科学且合理的预算可以对各项成本予以合理的配置, 防止出现资金的无效投入以及重复浪费的情况, 进而提高资金的使用效率。预算控制借助明确项目投资结构这一方式,

来指导各个阶段的资源配置以及支出安排,确保每一笔资金都能用在产出效益最高的环节上。并且,预算充当着项目投资决策与实施之间的纽带,能够保证资金分配在时效性以及合理性方面都有所保障,提升了建设资金的使用效益。高效的利用资金一方面有助于降低财务风险,另一方面也能为项目的运营给予稳定的保障,增强了企业的资金调度能力以及抗风险水平。

2 建筑工程造价预算控制的关键点

2.1 预算编制的科学性与合理性

预算编制在建筑工程造价控制当中占据着极为关键的地位,其具备的科学性以及合理性会在很大程度上决定后续管理工作所能达成的质量以及取得的成效。科学且合理的预算编制,应当把完整并且准确无误的设计图纸以及技术资料当作依据,与此要充分结合市场价格所呈现出的变动趋势、施工组织方案以及项目的实际状况,对各类费用项目做出较为合理的预估。在编制整个过程之中,需要着重关注细化以及分解工作,将人工、材料、机械、管理费用等诸多成本要素都包含进去,进而形成一个具备实际操作性的综合预算方案。还应当引入风险系数以及不确定性评估的相关机制,以此来促使预算拥有更高的弹性以及更强的适应性。通过构建标准化的预算模板以及审核方面的机制,能够切实保证编制过程的规范性以及准确性,从根源之处提升预算控制所具有的可执行性。

2.2 资料收集与整理的系统化

资料收集以及整理工作,乃是开展预算编制时的一项基础性工作。其具备的系统性特点,对于预算数据的完整性以及准确性有着决定性的影响。在实际的操作过程当中,资料涵盖的内容颇为丰富,像施工图纸、工程量清单、市场材料价格、人工费标准、机械使用费还有合同条款等等都包含其中。要是任何一个环节出现遗漏或者信息失真的情况,都有可能引发预算方面的误差。所以说,应当着手去建立起一套完善的资料管理制度,以此来确保所获取信息能够具备时效性并且有权威性。借助数字化平台针对资料展开分类存储方面的操作,同时做好版本控制以及动态更新等相关事宜,如此一来,既能够提升资料的检索效率,又可以为预算编制给予实时且可靠的数

2.3 工程量计算的精准性

工程量计算在建筑工程造价预算控制里属于极为关键的一个环节,其精确的程度和成本估算的准确性以及预算控制的科学性是直接挂钩的。工程量出现误差的话,不但会造成预算出现偏差的情况,而且还有可能引发后续出现资源方面的浪费、资金超出预算支出甚至发生工程纠纷等诸多问题。所以说,得严格按照施工图纸、设计文件还有施工规范来执行,并且要采用统一的计量规则以及标准,以此来保障各类结构、构件以及分项工程的数量核算能够精准且没有差错。与此还需要结合 BIM 技术以及工程量

清单管理系统,提高自动化核算以及动态调整的能力,促使工程量计算从传统的那种静态估算转变成全过程且实时性比较强的动态管理模式,进而切实提升预算控制的响应速度以及精度水准。

2.4 设计变更与签证控制

在建筑工程实际实施进程当中,设计变更以及现场签证通常会成为致使预算出现失控情况的关键因素之一。要是变更行为缺乏有效的把控,那么就特别容易使得造价出现偏离最初所设定的预算目标的状况。所以,务必要在设计阶段以及施工阶段去设立起较为严格的变更审批相关机制,要将变更流程、权限以及责任人等都予以明确界定。所有的设计变更还有施工现场签证,都必须要经历系统且规范的技术层面评估以及经济方面的分析,以此来确认其具备合理性以及必要性,并且要在预算系统里面及时地体现出与之相应成本调整的情况。与此还需要借助台账化以及信息化的相关手段来进一步强化对于变更文件的管理工作,达成对变更所产生的影响进行量化分析以及追踪反馈的目的,进而切实保障预算控制能够具备严谨性以及有效性,防止因为随意做出的决策而引发资源出现浪费情况以及成本发生膨胀的现象。

2.5 合同管理与招标控制

合同管理以及招标控制属于建筑工程造价预算执行方面的保障环节,其对于造价控制的制度化水平以及执行刚性起到决定作用。在项目刚开始启动的时候,要借助科学且合理的招标方式还有清晰透明的合同条款,以此来引导承包单位能够在合理的价格区间范围之内去投标,并且承诺清楚明确的质量以及工期责任。在合同文件当中,需要将工程内容、技术标准、结算方式以及违约处理机制等都进一步细化,把各类造价调整的依据和程序都明确下来,从而避免因为合同存在漏洞而出现预算之外的支出情况。与此在实际执行的过程当中,应当强化对于合同履约的监督工作,保证各方责任履行的整个过程都是可以进行控制的,相关数据也是能够查证到的,出现问题也能够进行追溯,最大限度地发挥出合同所具有的约束作用,从制度层面切实压实造价控制的责任,进而为工程预算的严格严密执行给予相应的法理以及操作方面的有力保障。

3 建筑工程造价预算控制的实施措施

3.1 明确控制要点与责任划分

在建筑工程造价预算控制期间,明晰各个阶段的控制要点以及责任划分乃是达成有效管理的关键前提。预算控制牵涉到多个部门以及多个岗位的协作配合,要是缺少清晰明确的责任分工,那很可能会致使工作职责出现重叠或者被遗漏的情况,进而对造价管理的整体效率以及准确性产生影响。所以企业应当构建起科学合理的责任体系,清楚界定项目经理、造价工程师、设计人员以及施工单位等相关各方的职责范畴与工作标准,促使责任能够落实到具

体的人员身上^[1]。借助制定详尽的工作流程以及操作规范,保证像预算编制、资料审核、工程量计算、变更管理等这些关键环节都有专人去把关,进而形成一个责任的闭环。除此之外,还应当强化责任追究机制,针对预算控制当中出现的问题要及时予以反馈并且加以整改,从根源处减少预算风险以及造价偏差,提升预算控制的执行力以及有效性。

3.2 强化造价限额控制机制

造价限额控制属于规范预算支出以及防范出现超预算情况的关键举措。构建起科学且合理的造价限额体系,将各阶段还有各分项工程的资金使用上限予以明确,如此便能够对工程造价那种无序的增长起到有效的约束作用。在具体实施的进程里,得结合项目的实际特点以及市场的当下行情,去合理地制定造价方面的标准以及限额相关的指标,以此来保证其具备科学性以及可操作性这两个特性。与此限额控制务必要贯穿于项目的整个生命周期当中,依据设计变更以及市场波动的具体情况来动态地调整预算额度,从而防止在预算执行的过程里面因为限额设定不合理而导致出现资金浪费或者资金短缺这样的状况^[2]。强化针对限额执行情况所开展的监控以及分析工作,能够及时地察觉到异常支出的情况,并且采取相应的纠正措施,这对于达成预算目标的精准化管理是有帮助的,进而能够确保资金使用的规范化以及高效化得以实现。

3.3 推进全过程动态造价管理

全过程动态造价管理乃是达成预算控制科学化以及精细化的关键路径。传统造价控制常常仅限于预算编制这一阶段,对于施工进度里缺少实时的监控与动态的调整,如此一来便容易引发预算出现失控的情况。推动全过程动态管理,便需要在项目从设计环节一直到招标环节、施工环节乃至竣工验收环节的各个阶段,不间断地去跟踪成本的发生状况,要及时剖析偏差产生的原因并且对预算方案做出相应的调整。凭借信息化的相关手段以及造价管理方面的软件,构建起能够实时采集数据并加以分析的系统,以此达成对工程量、材料价格、人工成本等诸多关键要素的动态监测以及预警功能^[3]。与此动态管理还能够促使多个部门展开协作,提升预算信息所具有的透明程度以及共享程度,从而给决策层给予科学方面的依据,进而提升预算控制的精准程度以及响应的速度。全过程动态造价管理不但能够有效地降低项目所面临的风险,而且也为实现项目经济效益的最大化给予了稳固的保障。

3.4 加快信息化建设与智能化管理手段应用

信息化建设以及智能化管理手段的应用给建筑工程造价预算控制带来了技术方面的革新,使得工作效率得以提升。借助搭建起集成化的造价管理平台,可达成预算编

制环节、工程量统计环节、合同管理环节以及变更控制环节等各个方面的信息共享,并且实现这些环节之间的无缝衔接,从而有效提升预算工作的系统性以及规范性。像BIM(建筑信息模型)、大数据分析以及人工智能辅助决策这类智能化工具,能够提高数据处理的能力,同时也能增强风险预判的能力,进而减少人为出现的失误以及主观存在的偏差。推动信息化建设,不但强化了预算数据的透明程度以及可追溯的特性,而且推动了造价控制朝着智能化、精细化以及动态化的方向发展。在未来,随着技术不断向前发展,智能化管理手段会进一步对预算流程加以优化,提高建筑工程造价控制的科学性以及效率,帮助企业实现高质量的发展目标。

4 结语

建筑工程造价预算控制属于极为重要的一环,它对于确保项目可以顺利开展实施有着关键作用,同时还能促使经济效益得以提升。其具备的科学性以及有效性,会对工程质量产生影响,也会对资金利用效率起到作用,甚至还会影响到企业在市场当中的竞争力。弄清楚预算控制所发挥的重要作用,细致深入地去剖析那些关键的控制点,并且实实在在地去推动相关实施措施的落实,如此一来便能够很好地规范预算编制的具体流程,让工程量计算的精准程度得以提升,进一步强化针对设计变更以及合同方面的管理工作,全面且彻底地推进全过程动态造价管理的开展,推动信息化以及智能化技术的应用,最终达成造价预算的科学化管理以及动态化的控制目标。当前建筑市场环境变得日益复杂,施工条件也在不断发生变化,在这样的情况之下,企业务必要持续不断地去完善预算控制体系,强化责任分工以及相互之间的协同配合,依靠现代信息技术来构建起精准、灵活并且高效的造价预算控制机制。只有做到这样,才能够在保证项目质量的前提之下,有效地对成本风险加以控制,进而实现建筑工程的高质量且可持续的发展态势。

【参考文献】

- [1]黄丽金.建筑工程造价预算控制关键点与措施[J].四川建材,2024,50(12):217-218.
- [2]曾玉梅.建筑工程造价预算控制关键点[J].大众标准化,2023(13):100-102.
- [3]张舒静.建筑工程造价预算控制关键点分析[J].中国招标,2023(2):136-139.

作者简介:柴小勇(1981.12—),毕业院校:重庆大学,所学专业:工程管理I,工学学士,当前就单位:浙江万科南都房地产有限公司,职务:成本部执行经理,职称级别:一级注册造价师。