建筑工程管理中全过程造价管理的应用研究

于永霞
浙江耀厦建设集团有限公司，浙江 杭州 310000

[摘要]造价管理属于建筑工程管理的关键构成部分，其贯穿于从设计阶段一直到具体施工、竣工的整个过程。科学且行之有效的造价管理，一方面可对施工成本予以有效把控，另一方面能够提升工程所具有的经济效益，并且在相应程度上也对施工质量以及进度的顺利开展给予有利保障。全过程管理最为关键之处在于要强化对建筑工程在整个生命周期当中造价的全方位管控工作，以此来保证各个不同环节在成本控制方面能够达成协调一致的状态。鉴于此，文中就建筑工程造价管理的全过程管理展开较为细致的分析，对其实施的实际状况以及应用的相关策略展开探讨。

[关键词]建筑工程管理；全过程造价管理；应用
DOI：10.33142/aem.v7i6.17014 中图分类号：TV5 文献标识码：A

Research on the Application of Whole Process Cost Management in Construction Engineering Management

YU Yongxia
Zhejiang Yaosha Construction Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: Cost management is a key component of construction project management, which runs through the entire process from the design stage to the specific construction and completion. Scientific and effective cost management can effectively control construction costs, enhance the economic benefits of the project, and provide favorable guarantees for the smooth progress of construction quality and schedule. The most crucial aspect of whole process management is to strengthen the comprehensive cost control of construction projects throughout their entire lifecycle, in order to ensure that different stages can achieve coordinated and consistent cost control. In view of this, the article conducts a detailed analysis of the entire process management of construction project cost management, and explores the actual implementation status and relevant strategies for its application.

Keywords: construction project management; whole process cost management; application

引言

随着我国经济的迅速发展以及城市化进程的加快，建筑工程项目规模变得越来越大，结构也更加复杂，投资金额也在不断增加，工程造价管理的重要程度也就越来越明显。传统的造价管理模式大多集中在施工阶段，存在着管理方面的断层，缺少对项目整个生命周期的系统控制，这就使得工程投资出现失控的情况，引起资源浪费，经济效益降低。全过程造价管理是一种科学且系统的管理理念，其强调在项目从立项、设计、招标、施工一直到竣工结算的各个环节都实施持续且动态的造价控制，目的是要实现工程投资的最优配置以及效益的最大化。通过全过程的造价管理，一方面可以提高项目成本控制的准确性与及时性，另一方面还能促进各个相关部门以及各个环节协同合作，能有效地防范和化解造价风险，保障项目资金合理使用以及建设质量的提升。当下，随着信息技术、BIM 技术等现代化工具的应用，全过程造价管理的实践路径以及技术手段变得越来越丰富，然而在实际工程管理中仍然面临着许多挑战以及不足之处。所以，深入研究全过程造价管理的应用现状、存在的问题以及优化策略，对于提升建筑工程管理水平以及推动行业健康可持续发展有着重要的理论与现实意义。本文围绕建筑工程管理中全过程造价管理的应用展开探讨，分析当前管理过程中存在的主要问题，并提出切实可行的控制策略，期望为工程造价管理的科学化、规范化提供参考与借鉴。

1 建筑工程造价管理中全过程管理的原则

在建筑工程造价管理领域当中，全过程管理的原则可算作是达成工程投资效益最大化这一核心理念，其贯穿于从项目立项开始，一直到设计阶段、招标阶段、施工阶段，直至最终的竣工结算的每一个具体环节之中。全过程造价管理着重于“事前控制、事中跟踪、事后分析”这样的动态控制机制，需要在整个项目的全生命周期期间，借助科学的途径来针对造价展开系统化、持续性以及有效果的管理工作。得秉持“预防为主、控制为辅”的原则，在项目处于前期的时候，依靠科学且合理的投资估算以及经济分析，为后续的相关工作筑牢基础。接着，着重于“全过程参与、全方位统筹”的协同理念，需要设计方、施工方、监理方以及成本管控方等相关各方一同参与进来，以此来保障造价控制目标得以实现。与此还要坚守“以目标为导向、以数据为依据”的原则，运用信息化以及数字化的手段，提高工程造价的精细化管理程度。全过程管理也应当

Copyright © 2025 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

贯穿“动态调整、风险管控”的理念，能够依据项目实施进程当中的实际状况去及时地调整造价管控计划，科学地去应对那些不确定性的因素，从而保证项目成本控制具备合理性以及合规性。

2 建筑工程管理中全过程造价控制现存问题

2.1 工程预算编制不当

在建筑工程管理领域当中，工程预算编制出现不当的情况属于全过程造价控制里普遍存有的一个较为突出的问题。诸多项目在预算编制这个阶段往往欠缺科学性以及前瞻性，大多时候仅仅依靠过往项目所积累的经验数据或者直接套用标准定额，却没有能够充分结合项目实际的具体情况去展开细致分析。如此这般的做法很容易使得预算内容和实际施工的需求之间产生较大的差距，进而引发投资估算不够准确的状况，对后续各个阶段的成本控制都会产生影响。并且，有一部分预算编制人员自身专业能力有所欠缺，对于施工图纸的理解也不够透彻，这就致使部分工程内容出现了漏项、错项以及重复计量等诸多现象频频发生，进一步使得预算的准确性以及参考价值都被大大削弱了[1]。在编制的过程当中还缺乏行之有效的审查以及复核机制，这无疑让预算文件的科学性以及严谨性都难以得到切实保障，最终也为项目后期可能出现的造价超支、合同纠纷等一系列问题埋下了不小的隐患。

2.2 缺少市场调研支持

在建筑工程管理的整个造价控制流程当中，缺少市场调研方面的有力支持，这已然成为影响造价精准性以及合理性的一个颇为关键的问题。当下有不少工程在着手制定投资估算、开展预算编制工作以及拟定材料采购计划的时候，都没有切实充分地去展开针对性较为突出且涉及范围颇为广泛的市场调研活动，如此一来，便致使所采集到的价格信息出现滞后的状况，而且带有很强的片面性，没办法如实反映出市场行情的具体变化走向。尤其是在原材料价格时常处于波动状态、人工成本不断呈上升态势这样的大背景之下，要是缺乏及时并且行之有效的市场数据当作参考依据，那么造价控制就很容易偏离实际情形，进而对工程投资的科学决策产生不利影响。除此之外，还有一部分单位在材料设备选型这个过程当中，对于本地市场的供应具体状况、不同品牌的性能表现以及它们各自所具有的性价比等方面，都欠缺系统的调查研究，仅仅依靠个人的主观经验或者供应商给出的报价来确定选用方案，这就使得项目在实施的过程中面临着价格增加方面的风险，同时采购工作的难度也相应提高了。

2.3 管控意识淡薄

在建筑工程管理的整个造价控制进程里面，管控意识较为薄弱，这已然成为制约成本得以有效控制的一个关键问题。有一部分项目参与方，特别是建设单位以及施工单位，在开展项目管理工作的过程当中，对于造价控制并没有给予足够的关注与重视。它们常常把更多的注意力聚焦在工程进度或者技术指标方面，却将成本管理所具备的系统性与重要性给忽视掉[2]。因为缺少清晰明确的成本控制目标，并且也没有相应的制度来作为保障，所以在工程实际实施的过程当中，就缺少了针对费用支出的实时跟踪以及有效的监管举措，进而使得资金使用效率变得极为低下，成本出现失控的情况也频繁发生。

2.4 造价技术人员缺乏专业素质

目前，建筑业造价管理仍存在诸多不足，其中造价技术人员专业知识水平的欠缺是主要瓶颈。虽然我国已制定了多项规范、标准和计算方法，但造价人员在实际工作中往往未能结合具体工程项目有针对性地应用，导致预期效果难以实现。同时，随着建筑规模的不断扩大，造价人员数量逐年增加，但许多从业人员的专业知识掌握不够扎实，实际操作能力不足，给造价管理工作的顺利开展带来了较大挑战。

3 建筑工程管理中全过程造价控制的策略

3.1 项目决策阶段的造价控制

在建筑工程管理领域当中，项目决策阶段所开展的造价控制工作，属于全过程造价管理里面的首个关键环节，其对于整个项目成本控制目标能否顺利达成而言，有着极为重要的基础性作用以及方向性指引作用。在这个阶段当中，主要会涉及到像项目立项相关事宜、针对项目展开的可行性研究工作以及初步对投资额度进行估算等一系列内容。而这一阶段造价控制工作的核心要点，就在于要科学且合理地去确定项目具体的建设规模、相应的建设标准以及确切的投资额度。倘若在这一阶段没有妥善做好成本方面的预测以及控制举措，那么将会对项目后续各个环节的成本效益产生直接且负面的影响，这些环节包括后续的设计环节、施工环节乃至竣工结算环节等等。在实际的操作过程当中，项目决策阶段务必要全面且细致地去收集各类信息，并且要对这些信息展开相应的分析，这里的信息涵盖了市场方面的信息、政策层面的信息以及技术领域的信息等多个不同方面。还需要针对项目投资回报的情况、项目建设所花费的周期时长、资源的配置情况等诸多因素展开全方位的综合评估，从而努力去制定出一份真正具备可操作性的投资方案。除此之外，还应当重视多方案之间的比选工作，借助经济性分析的相关手段、价值工程分析的办法等多种途径，从多个方案当中挑选出那个造价控制能力较为出色，并且技术与经济方面都较为合理的建设方案。

3.2 设计阶段的造价控制

在建筑工程管理领域当中，设计阶段的造价控制无疑属于关键环节，其对于全过程造价管理有着承上启下的重要作用。设计阶段确定了项目的总体功能以及结构形式，并且还对工程量、材料种类、施工工艺以及后续运营维护成本产生直接影响，所以具备高度的造价敏感性。倘若在这个阶段缺少有效的造价控制手段，那么就很容易使得设计出现偏离投资目标的情况，进而引发诸如造价超出预算、

Copyright © 2025 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.

资源遭到浪费等一系列问题。为了达成有效的控制效果，在设计过程里应当始终秉持“将经济性、实用性与功能性相互结合”的原则，以此来保证在能够满足使用需求以及工程质量的前提之下，尽可能地削减不必要的结构复杂化以及材料高端化情况[3]。因此造价人员需要全程参与到设计阶段的各项决策工作当中，要和设计单位紧密配合起来，针对设计方案展开成本评估以及优化操作，积极推动价值工程分析的实施，去探寻那些技术上可行并且在经济方面合理的替代方案。

3.3 招标投标阶段的造价控制

在建筑工程管理领域当中，招标投标阶段的造价控制是一项极为关键的环节，其对于确保项目成本的合理性以及市场的竞争性有着不容忽视的作用，并且会对整个工程造价的最终达成产生直接的影响。在这个阶段，工程项目的施工图纸以及技术文件大体上都已经完成了编制工作，所以控制造价的关键点就主要聚焦在招标文件的编制情况、工程量清单的精准程度、招标控制价的合理性方面，还有投标单位的报价评审状况之上。倘若招标控制价在编制的时候不够准确，那么就极有可能会出现中标价远远超出或者低于合理市场价的现象，如此一来便会在后期的施工过程当中引发造价方面的诸多纠纷，甚至还会滋生恶意变更以及质量风险等问题。所以说，在着手编制招标文件之际，务必要参照详尽的设计成果以及市场价格信息，将工程量清单准确无误地列出来，同时要科学合理地去确定控制价，从而保证其能够真实地反映出实际的成本情况，同时也具备一定的市场导向方面的功能。与此还需要通过设定合理的评标标准以及评分机制，全面且细致地考量投标单位的报价水平、施工能力以及信誉资质等诸多因素，以此来防止出现那种恶性低价中标以及高价垄断等不良情况的发生。

3.4 施工阶段的造价控制

在建筑工程管理领域当中，施工阶段的造价控制无疑属于全过程造价管理的关键环节所在，其与工程项目投资目标能否达成以及资金使用效率有着极为紧密的关联。就该阶段而言，造价控制着重于针对合同执行情况、现场施工变更事宜、材料采购状况、人工成本方面以及进度支付等方面展开全方位且全过程的动态化管理举措。因为施工现场的实际情形往往呈现出复杂且多变的特点，所以时常会出现诸如设计做出调整、工期发生变更、材料价格出现波动等诸多难以预见到的因素。倘若缺少行之有效的造价控制机制，那么便极有可能致使费用出现失控的情况，进而使得成本不断攀升，甚至还会引发各类纠纷以及造成投资方面的浪费。所以说，在施工阶段应当严格依照已签署的合同条款来执行相关事宜，对于工程量、工程变更情况、签证以及索赔等事项都需予以严格的审核把关，务必要保证每一笔费用都能够有明确依据可循，整个程序也都能够合规合法[4]。与此还需进一步强化现场成本核算以及资金管理工作，要着力构建起较为完备的成本管理台账制度，以便能够及时且准确地掌握各项费用支出的具体动态走向，从而实现实时的预警以及及时的纠偏操作。

3.5 竣工结算阶段的造价控制

在建筑工程管理领域当中，竣工结算阶段所开展的造价控制工作，实则是对整个工程造价管理工作展开的最终检验以及相关总结活动，其在整体流程里占据着承上启下的关键位置。此阶段最为主要的任务便是针对工程建设进程之中实际所产生的全部各类费用，展开详尽且精准的核算与结算操作，以此来切实保证项目投资具备真实无误、符合规定以及完整无缺的特性。不过，因为工程施工所耗费的时间周期较长，并且变更签证的频次颇高，再加上现场管理情况颇为复杂，倘若在竣工结算这个阶段把控不够严谨，那么就极有可能会出现结算造价呈现出虚高的状况、存在重复计量的问题、材料价差不够清晰明确的情况以及签证审核不够严格的诸多问题，进而致使项目成本陷入到无法有效控制的不利局面当中。所以，在这一特定阶段务必要严格依照合同所约定的各项内容以及施工过程当中的相关记录情况，针对各项费用展开细致入微的审查以及仔细的比对分析工作，其中涉及的方面包含工程量清单、设计变更情况、现场签证记录、进度款支付事宜、材料设备采购发票等等，要确保每一笔费用都能够具备完整的依据支撑并且拥有合法正当的来源渠道。与此还应当秉持“谁签证、谁负责”的这一基本原则，清晰明确地界定各方所应承担的责任，从而防止出现随意进行签证操作以及造价虚增等不良情形的发生。

4 结语

建筑工程管理里运用全过程造价管理，对实现项目成本的有效把控很有帮助，还能提高工程质量以及管理水平。不过在实际操作当中，还是存在着一些欠缺之处，如预算编制不够精确、市场调研做得不彻底等等。然而伴随着管理理念持续不断地完善，技术手段也在不断进步，上述那些问题会一步步地得到妥善处理。往后，全过程造价管理在推动建筑工程高效且规范的发展进程当中，将会发挥出更大的作用。

[参考文献]

[1]周梓健.建筑工程管理中全过程造价管理的应用[J].建材发展导向,2025,23(10):43-45.
[2]周勇.建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J].房地产世界,2024(21):83-85.
[3]郭慧琴.全过程工程造价管理在建筑经济管理中的应用[J].居业,2024(11):128-130.
[4]张钦荣.全过程造价管理在建筑工程管理中的应用研究[J].砖瓦,2024(11):146-148.

作者简介：于永霞（1990.5—），毕业院校：安徽理工大学，所学专业：建筑与土木工程，当前就职单位：浙江耀厦建设集团有限公司，职务：商务负责人，职称级别：中级职称（造价工程）。

Copyright © 2025 by authors and Viser Technology Pte. Ltd.