

工程结算审核常见问题及规范化处理措施探析

唐 越

新疆咨智工程项目管理有限公司, 新疆 阿拉尔 843300

[摘要]工程结算审核是建筑工程项目管理中的关键环节,对工程造价的控制和经济效益的保障具有重要意义。然而,当前工程结算审核实践中仍存在诸多问题,如合同规定不明确、工程量计算不准确、资料不齐全、审核标准不统一等,这些问题将直接影响结算工作的效率与质量。文中以工程结算审核的常见问题为研究背景,通过文献分析与案例研究的方法,系统梳理问题的来源及影响因素。研究发现,结算阶段的管理缺位与操作规范的不完善是导致问题的主要原因。为提升工程结算审核的规范性,文章从优化合同管理、强化基础资料整理、健全审核流程以及加强专业人员培养等角度提出了针对性的处理措施。这些措施致力于规范审核标准、提高审核效率,确保工程结算结果的公平合理性和法律合规性。研究结果对于促进工程造价管理的规范化发展和提升企业经济管理水平具有重要参考意义。

[关键词]工程结算审核;问题来源;管理缺位;规范化措施;造价管理

DOI: 10.33142/aem.v7i6.17028

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Analysis of Common Problems and Standardized Treatment Measures in Engineering Settlement Audit

TANG Yue

Xinjiang Zizhi Engineering Project Management Co., Ltd., Alaer, Xinjiang, 843300, China

Abstract: Engineering settlement review is a key link in construction project management, which is of great significance for controlling project costs and ensuring economic benefits. However, there are still many problems in the current practice of engineering settlement review, such as unclear contract provisions, inaccurate calculation of engineering quantities, incomplete information, and inconsistent review standards. These problems will directly affect the efficiency and quality of settlement work. The article takes common problems in engineering settlement review as the research background, and through literature analysis and case studies, systematically sorts out the sources and influencing factors of the problems. Research has found that the lack of management and inadequate operational standards during the settlement phase are the main reasons for the problems. To enhance the standardization of engineering settlement review, the article proposes targeted measures from the perspectives of optimizing contract management, strengthening basic data organization, improving review processes, and strengthening professional personnel training. These measures are committed to standardizing audit standards, improving audit efficiency, ensuring the fairness, reasonableness, and legal compliance of engineering settlement results. The research results have important reference significance for promoting the standardized development of engineering cost management and improving the economic management level of enterprises.

Keywords: engineering settlement audit; source of the problem; lack of management; standardization measures; cost management

引言

建筑工程项目管理属于繁杂的系统工程,施工期间,工程结算审核是重要而且关键的环节,直接作用工程总造价的管理控制以及经济效益的保证。实际操作期间,多种因素产生作用,工程结算审核常出现合同规定模糊、工程量计算错误、资料不齐全、审核标准不一致等状况,导致工程项目受到不利作用,造成结算工作效率和质量水平下降。针对具体状况,研究项目分析工程结算审核中出现的状况,目的是查明问题来源和作用因素,研究解决问题的策略,提升工程结算审核的标准化水平,提出相关解决措施,提升审核效率,保证工程结算结果公平合理并且满足法律要求。探讨结果会促进工程造价管理的标准化与提升公司经济管理水平,给予关键的参考。

1 工程结算审核当前面临的问题

1.1 合同条款模糊对审核工作的影响

工程结算审查过程,合同条款模糊不清严重干扰审查工作效率和成果质量。合同是工程结算的法律基础,条款描述不够清晰详细,导致审查人员解释和应用时发生争议。模糊的合同条款对工程量与单价较大的争议,对审核的流程更加复杂,还对审核的周期进行延长,对资源进行了浪费。合同中的模糊表达可能导致法律纠纷,影响正常的工程进度和财务计划。以便提升工程结算审核的质量与效率,必须在合同签订阶段就详尽说明具体条款,借助完善合同内容和严谨依据合同实施,降低由于合同条款模糊导致的审核难题。优化合同条款的清晰度是保障工程结算审核顺利开展的重要条件。

1.2 工程量计算误差的常见情况与成因

工程结算审核阶段,工程量计算错误是影响结算质量的重要问题。计算工程量时出错的情况常常出现在施工阶段,原因包括设计图纸与现场施工情况不一致、施工变更未及时准确更新、人员操作失误以及设备工艺存在差异等。

设计图纸的准确程度以及与施工要求的匹配程度直接影响计算结果的准确性。如果施工变更没有及时记录和修改,就会造成计算结果与实际情况不符。结算人员的专业水平和经验直接影响工程量计算的准确性,如果专业知识不够或者经验不足,可能会导致结算人员选择不合适的计算方法。

1.3 审核资料不齐全及审核标准不统一现状

在工程结算审查期间,审查资料不齐全以及审查标准不统一的问题较为普遍,主要体现在以下几个方面。项目建设各阶段的文档记录经常缺少或者不完整,造成审查时缺少必需的依据。各个项目之中短缺一致的审查标准,导致审查人员于判定中具有较大的主观性以及不明性。这种状况不但减少了审查工作的效率,提升了产生纠纷的可能性。为了提高审查的准确性以及可信性,急需构建一套完善的资料归档制度以及一致的标准体系。借助系统化以及标准化的管理方式,可以降低审查期间的不明因素。

2 工程结算问题的根源分析

2.1 管理责任缺失对结算过程的干扰

管理责任缺失是工程结算过程中普遍存在的问题,对结算工作的效率与质量产生了明显影响。其首要体现为责任主体未清晰和责任实施不充分。于建筑工程项目中,各管理层级经常发生职责分工混淆,致使合同履行、进度管理及质量监管诸环节责任无法高效实施。这种缺失经常致使结算阶段发生各种问题,例如合同条款解释存在误差而引发争议,令审核人员缺乏明确的依据。再加上负责人对于合同条款、工程量计算等专业知识了解不够,致使结算工作过度依赖个人理解,极易引发个人误差。管理责任不明确导致信息交流不顺畅,影响到各部门之间的合作效率。这样的情况会明显阻碍审核环节的顺畅进行和结算工作的精确程度。规范管理责任的分配并提升管理人员的专业能力显得非常关键,这样才能保证工程结算过程中信息的公开透明和责任的清晰明确,从而提高结算工作的整体质量和严谨程度。

2.2 操作流程不完善对审核质量的制约

操作流程不健全明显限制工程结算审核质量,表现在很多方面。结算审核实际工作中,没有标准流程造成分工模糊,造成审核环节出现重复、遗漏或检查不严格情况。流程不健全时,审核人员常常出现判断错误,造成结算结果不精确。流程设计不科学造成信息传递和数据整理效率低效,资料丢失和沟通延迟等问题总是出现,影响审核质量。无法优化和提升审核程序,还阻挠了审核工具和技术的使用,影响了审核效率和准确性。优化操作流程是提升

工程结算审核质量的关键因素,必须高度重视,并采取有效措施彻底解决。

2.3 专业知识不足与信息沟通障碍的影响

在工程结算审核中,专业知识的不足可造成审核人员在判断工程量和价格合规性时发生偏差,影响审核质量。信息沟通不顺影响了各方之中数据与意见交流,导致无序的误解与重复工作。专业知识不足致使审核人员于应对复杂的工程数据和技术细节常常无法下手,并且信息沟通障碍或许造成误判,进而对结算结果形成不利干扰。限制了工程结算审核的效率与准确性。

3 工程结算审核规范化处理的基本原则

3.1 审核工作的公平性与法律合规性要求

工程结算审核保证工作公正合法,优化结算过程非常关键。公正原则突出各方权益平等保护,防范偏向某方利益,保障合同双方根据项目情况享有权利并执行义务。合法性依靠理解遵守法律法规,约束审核每个环节,避免法律风险。稳固的法律基础有助于合同条款的精确解释与实施,使结算结果在法律框架内获得验证与承认。公正性和合法性要求也涉及审核人员的职业素养提升,对于法律法规的深入领会,令之可以于审核过程中实施高效监管,识别隐性问题并且做出合理判断。经由公正和法律合法的审核工作,实现工程结算审核的公开化和公平化,为建筑工程项目的顺畅推进和经济效益的最大化提供稳固保障。

3.2 审核效率与结算质量均衡发展的重要性

工程结算审核是建筑项目中的关键环节,实现其效率与质量的协同提升极为重要。提高结算审核效率,有助于缩短结算周期,减少资金占用时长,进而增强工程资金的流动性。高效率不该用放弃审核质量充当代价,结算质量直接作用财务决策的精确性和项目整体成本控制。高质量审核需严谨详尽的数据分析和精确的文件校验,避免合同纠纷和财务风险。为了达成审核效率与质量的统一进步,必须优化工程结算信息化系统,提升数据管理和分析能力,强化专业人员的技能培训和知识刷新。这种平衡进步可以推动工程结算结果的公平公开,保证项目的法律合规性和经济效益。

3.3 多方参与协作与全面优化流程的必要性

工程结算审查期间,多方人员加入协同工作和改进流程非常重要。人员参与审查工作,认真投入任务,提升信息共享和沟通水平,保证结算审查结果精准且完整。构建协同机制,帮助合理分派资源,降低信息不对等或知识不足引发的错误。改进流程提升审查工作效率,保证结算工作顺利推动,达成参与审查人员期待结果公平且合规。多方协同和流程改进成为规范化处理关键途径,提升结算审查整体质量和效益非常重要。

4 工程结算审核规范化处理措施的实务探讨

4.1 构建完整合同管理体系的具体策略

建立完备合同管理体系成为规范化工程结算审核一项重要措施。合同条款保持清晰,以保障管理重点任务顺

利推进。条款详细制定工程范围、工期、质量标准、结算方式、争议解决机制,防止不必要争议误解。系统化的合同管理是很有必要的,对可能发生的变更进行科学的审批流程,使变更更加合法与合规。重视合同履行过程中的动态管理和监控,对项目执行情况进行实时跟踪和记录,有助于在结算审核阶段提供充分证据支持。

4.2 强化基础资料整理与信息共享机制

基础资料的整理和信息共享机制是工程结算审查标准化的核心部分。优化基础资料的管理系统,确立详细的整理规范和标准,确保资料完整和准确的水平,建立信息共享,使各部门的数据进行有效的交流与合作,积极引进信息技术,对审核人员带来了便利性,还减少了人为带来的失误。设定访问权限和责任明确的数据管理制度,使资料更加安全。

4.3 健全审核流程与提升专业人员技能的路径

优化检查流程和提升专业人员技能是提高工程结算检查质量的关键方法。检查流程方面,拟定详细的严谨检查标准和操作规则,保证每一步拥有明确的责任分工和操作指导,尽可能降低人为造成的错误。专业人员技能提高非常重要,定期开展系统化的专业培训和考核,强化合同解读、工程量核算和法律法规相关能力的培养。高效地推进信息技术的使用,提升数据分析和沟通的效率,给予专业人员更加精确的技术支持,对流程管理进行完善,对专业技能进行培训,使工程结算审核的准确性和效率得到了提升。

5 结论与建议

5.1 研究的主要发现及其对实践的启示

研究对当前工程结算审核中的常见问题开展了详实分析,说明了多个影响因素及其导致的后果。合同条款含糊明显引发审核工作中的争议与困惑,影响工程结算的顺利推动。而且在工程量计算方面,多次出现误差与相关主管人员的操作不规范、细节把控不充足密切相关,加剧了审核的复杂性与难度。审核资料及标准缺乏统一性,给结算审核的精确性和高效性带来了不利影响,延迟了工程项目的资金流转。缺乏高效率的管理责任体系和操作流程规范,为结算阶段频发问题的关键根源。

研究过程中还发现,多数企业未能充分重视合同条款的细化与落实,导致审核时面临较大阻力。工程结算过程中投入的专业审核力量不够,扭曲了审核公正性原则,令工程造价控制的目标难以达成。管理责任和操作流程的不够,体现出企业在工程结算审核上的系统性欠缺。借助加强合同管理、改良资料整理及审核流程、提高专业人员的技能水平等措施,高效缓和当前存在的问题。实践中可以预测,执行这些改进措施不但能明显增强审核工作的质量与效率,还能在更大程度上保证结算结果的公正合理,为企业的经济效益提供稳定的政策支持。研究的成果以便工

程造价管理的改善给予了实践路径,拥有显著的参考价值。

5.2 对工程结算管理未来发展的建议

工程结算管理的未来发展需要以标准化高效明确为目标,关键措施包括多个方面。设立统一的合同模板,规范标准化条款,可以减少合同条款不明确导致的争议,可以提升合同执行的实用价值。需要完善信息共享系统先进数据库建设,实现资料的实时刷新智能查询,保障基础资料的完整性和准确性。需要创建行业包括的审核标准严格指南,确保审核工作的公平性一致性,推动审核流程的合理性透明化。专业人员培养方面,设立持续教育培训体系,通过提高从业人员的专业知识和扎实实践能力,促进多部门协作运作,从而提高结算审核效能品质,保障经济效益法律合法。提高信息沟通的有效性,实现各方利益的调和与共赢。这些措施的实施会给工程结算管理的规范化发展提供稳固保障,有利于增强企业整体管理水平和行业竞争力。

6 结束语

工程结算审核常遇到的问题包含合同条款写得不清楚、工程量计算不精确、资料收集不完整、审核标准不统一等。主要原因是结算阶段管理存在缺陷,操作规范不完善。针对需要解决的问题,建议改进合同管理方法,对资料的整理进行加强,对审核的流程进行完善等。但是,在实际的操作过程中,还是会面临较多的问题,员工技能的差异,地域管理不平衡等,本次研究只针对某一类型的应力潜力进行研究,研究范围较小。这种工作专注于提升工程结算的科学性和精细化管理水平,为行业提供理论支持和实践指导,促进建筑工程管理和建筑行业的发展。

【参考文献】

- [1]黄寿生.建筑工程预结算审核中的常见问题及改善措施[J].江苏建材,2024(6):137-138.
 - [2]马睿.建设工程造价结算审核方法及常见问题分析[J].建筑与预算,2024(10):31-33.
 - [3]黄恩明.关于工程造价结算审核工作中常见问题及应对策略[J].居业,2024(7):112-114.
 - [4]陆琼玥.建筑工程结算审核中常见问题及处理方式研究[J].经济研究导刊,2024(12):71-74.
 - [5]陈俊森.工程竣工结算审核的常见问题及对策研究[J].中小企业管理与科技,2024(11):100-102.
 - [6]刘洁平.建筑工程结算审核工作常见问题及措施分析[J].散装水泥,2023(6):22-24.
 - [7]袁志军,黄婧,李淑颖,等.建设工程竣工结算审核常见问题及对策研究[J].航天工业管理,2023(4):45-47.
- 作者简介:唐越(1987.5—),女,毕业院校:本科:新疆大学,所学专业:土木工程,当前就单位:新疆咨智工程项目管理有限公司,职务:预算主管,职称级别:中级。