

绿色建筑工程管理中存在的问题与对策研究

陈法林 林珊如

广西信永工程咨询有限责任公司, 广西 南宁 530000

[摘要]随着建筑工程行业持续向前发展,绿色建筑施工管理理念渐渐受到了人们的广泛关注。要想进一步推动绿色建筑施工技术不断发展,强化施工管理工作就显得格外紧迫。在建筑工程施工过程当中,倘若施工管理做得恰当,那么可大幅提升工程的质量以及水平;要是管理没到位,那很可能会致使工程质量出现下滑的情况,进而对施工效果产生影响。而且,施工管理所取得的成效在相应程度上是直接与建筑行业的健康以及可持续发展挂钩的。这篇文章深入分析了绿色建筑施工里存在的管理方面的问题,并且对与之对应的行之有效的对策展开探讨,目的是给提升绿色建筑施工管理水平给予理论层面的参考以及实践方面的指导。

[关键词]绿色建筑; 工程管理; 问题与对策

DOI: 10.33142/aem.v7i6.17036

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on Problems and Countermeasures in Green Building Project Management

CHEN Falin, LIN Shanru

Guangxi Xinyong Engineering Consulting Co., Ltd., Nanning, Guangxi, 530000, China

Abstract: With the continuous development of the construction industry, the concept of green building construction management has gradually received widespread attention from people. In order to further promote the continuous development of green building construction technology, it is particularly urgent to strengthen construction management work. If construction management is done properly during the construction process, it can significantly improve the quality and level of the project; If the management is not in place, it is likely to lead to a decline in the quality of the project, which in turn will affect the construction effect. Moreover, the effectiveness of construction management is directly linked to the health and sustainable development of the construction industry to a certain extent. This article provides an in-depth analysis of the management issues in green building construction and explores effective countermeasures to improve the level of green building construction management, so as to provide theoretical references and practical guidance for enhancing the level of green building construction management.

Keywords: green building; project management; problems and countermeasures

引言

随着全球生态环境问题变得日益严峻,可持续发展理念也在持续深化,绿色建筑作为建筑行业转型升级的关键方向,正逐渐获得社会各界的广泛关注。绿色建筑把节能、节地、节水、节材以及环境保护当作核心目标,它可有效减少建筑对资源与环境的耗费,同时也能提高人居环境的健康程度与舒适水平,是促使我国建筑行业达成“双碳”目标以及生态文明建设的重要手段。不过,在绿色建筑快速发展的进程里,工程管理作为绿色建筑实施的重要环节,其科学性和有效性直连着绿色理念是否能真正落实。当下,绿色建筑工程管理在实际操作当中依旧存在不少问题,比如管理意识较为薄弱、法律保障不够健全、评估体系不完备,还有绿色措施和施工成本之间存在着冲突等等,这些情况对绿色建筑的发展质量以及推广速度造成了严重制约。所以,全面且细致地剖析绿色建筑工程管理所存在的问题,探寻切实可行的解决办法,这既是提高绿色建筑质量、完善管理机制的紧迫需求,也是推动建筑行业高质量绿色发展的必然途径。本文会围绕绿色建筑工程管理的内

涵与意义展开探讨,深入剖析其在实际推进进程中所面临的主要问题,还会给出相应的优化对策,期望能为相关政策制定以及项目实践给予理论支撑与实践指引。

1 绿色建筑工程管理的重要性

绿色建筑工程管理的重要性有着诸多体现,像是可促进建筑行业朝着可持续发展的方向迈进,能提升资源利用的效率,可降低对环境的负荷,并且还能保障人居环境的质量等方面。随着全球气候变化变得愈发严重,资源环境问题也日益严峻起来,在这样的大背景之下,传统建筑所存在的诸如能耗偏高、污染情况较为严重以及材料存在浪费等问题,便逐渐开始暴露出来了。与之相比,绿色建筑把“节能、节地、节水、节材”以及环境保护当作其核心理念,已然成为了达成建筑业绿色转型这一目标以及推动生态文明建设向前发展的重要途径。在整个绿色建筑的实施进程当中,工程管理发挥着极为关键的作用,它在统筹协调、技术落地以及质量保障等方面都起到了十分重要的作用。科学合理的工程管理,一方面能够对绿色建筑的全过程质量、安全以及成本予以有效的控制,另一方面还

能够推动新材料、新技术以及新工艺的集成应用,进而实现将绿色目标最大化的目的。除此之外,绿色建筑管理借助制定并执行绿色施工方案、积极开展绿色采购以及严格控制施工现场污染等一系列手段,能够在很大程度上减少对生态环境的破坏,同时也能提升建筑使用的舒适性以及健康性,以此来满足人民群众对于美好生活所怀揣的向往之情。所以,强化绿色建筑管理,这无疑是推动建筑行业实现绿色发展的一条必经之路,同时也是落实国家“双碳”战略以及推动生态文明建设的一项重要实践举措。

2 绿色建筑管理中存在的问题

2.1 绿色建筑管理意识淡薄

当前,许多企业普遍缺乏对绿色建筑管理的重视,内部对绿色建筑的重要性认识不足,导致相关措施难以有效落实。一些项目管理人员对绿色建筑的技术和标准了解有限,致使相关技术手段难以得到充分应用。此外,绿色建筑相关政策法规尚未形成完善体系,这进一步削弱了企业的管理意识,阻碍了绿色建筑管理目标的实现。

2.2 保障体系缺乏

在绿色建筑管理方面,保障体系的缺失算得上是阻碍其健康发展的关键问题之一。当下,尽管绿色建筑在政策层面收获了诸多支持,可在实际推进行程里,与之配套的制度保障体系却并不完备,这就使得绿色理念很难切实有效地贯彻到工程建设的各个阶段。绿色建筑相关的标准体系以及技术规范并非十分统一且细致,不少建设单位在施行过程当中存在着理解各异、操作不够规范等状况,缺少统一的评判准则以及执行参照。绿色建筑在项目审批、施工监管、竣工验收等环节当中,相关的监管机制不够完善,缺少有效的监督与约束手段,很容易致使绿色措施仅仅停留在表面形式上,甚至会出现所谓的“伪绿色”建筑情况。绿色建筑所需的像技术咨询、培训服务、第三方评估这类支撑体系还不够成熟,在市场上专业人才较为紧缺,相关机构的能力也参差不齐,难以给绿色建筑给予强有力的技术以及服务方面的保障^[1]。绿色建筑的投融资支持体系还没有建立健全起来,缺少有效的财政激励、信贷支持以及风险保障机制,这使得建设单位缺乏参与到绿色建筑当中的积极性。

2.3 评估体系不够完善

在我国绿色建筑管理领域当中,评估体系存在不够完善的情况,这无疑是一个较为明显的问题,其对绿色建筑效果展开科学评判以及进行推广应用产生了颇为严重的影响。就目前而言,尽管我国已经构建起了绿色建筑评价标准体系,然而这一体系在实际的操作进程里依旧存在着诸多问题,像是覆盖范围方面存在局限性、评估内容并不完整、评价标准呈现出滞后等状况,这些情况使得很难将建筑项目在节能环保、资源利用以及居住健康等多个方面的综合性能充分地展现出来。从一个方面来讲,现

有的评估体系把过多的关注点放在了建筑设计阶段的各项指标之上,而对于施工过程、运营维护以及建筑在整个生命周期当中的绿色表现却关注得不够多,如此一来便致使有一些建筑在评审环节能够达标,可在后续的实际使用过程中,其真实的绿色性能却相对较差。从另一个方面来讲,绿色建筑评估所涉及的量化指标体系还处在不够完善的状态,部分评价标准欠缺可操作性,评分过程中存在着主观性比较强、评估流程透明度较低等一系列问题。

2.4 与施工成本之间存在矛盾

在绿色建筑管理进程里,和施工成本所存在的矛盾乃是限制其得以推广与实施的一个重要实际难题。绿色建筑着重于节能环保、资源高效运用以及环境友好特性,一般而言需采用高性能的建筑材料、先进的节能装备以及新型的施工技艺,而这些举措在短期内往往会大幅度提升项目的建设成本。特别是在设计环节、材料采购环节、施工组织环节以及现场管理环节等方面,相比于传统建筑模式来讲,绿色建筑对于技术水平以及管理能力的要求要更高一些,这就致使开发商以及施工单位面临着更为严峻的资金投入方面的压力^[2]。与此因为绿色建筑所带来的经济效益多数是在使用阶段才有所体现的,像是能耗有所降低、维护成本出现下降以及居住舒适度得以提升等情况,其投资回收的周期是比较长的,所以有一些建设单位在缺少外部激励机制的情形下,针对绿色建筑的投入积极性并不是很高。部分项目在预算制定以及成本控制方面没有充分顾及到绿色建筑的特殊需求,进而使得在实施进程中频频出现“成本超支”的问题,最终对施工进度以及质量控制产生了影响。

3 绿色建筑管理中问题的解决对策

3.1 提升绿色建筑管理意识

提升绿色建筑管理意识乃是推动绿色建筑实现高质量发展的根基所在。当下,部分建设单位、施工企业及相关从业人员对于绿色建筑的认识仅仅停留在表面层面,缺少对其内在含义以及长远价值的深入认知,这就使得绿色理念在实际工程管理环节难以得到有效的落实。所以,需借助多种渠道、多个层次开展宣传教育与培训工作,强化全行业针对绿色建筑重要性的认识,推动管理人员、技术人员以及施工人员树立起绿色发展观念。政府部门在政策引导以及舆论宣传方面应当加大针对绿色建筑管理理念的推广力度,让绿色建筑不再是当作附加成本来看待,而是成为达成节能减排目标、提高建筑品质以及推动可持续发展的重要途径。与此建设单位在项目立项、设计、施工、运营等诸多阶段都要强化绿色意识,把绿色管理理念融入到全过程管理当中,切实做到从“要我绿色”转变为“我要绿色”的思想变化。除此之外,高校与职业院校也得加强有关绿色建筑知识的课程建设,培育拥有绿色理念以及管理能力的专业人才,为行业持续发展给予稳固的人才支撑。

3.2 完善法律法规

完善的法律法规对于推动绿色建筑工程管理制度化、规范化以及高效化而言,乃是极为关键的保障所在。当下,与绿色建筑相关的法律法规体系并不算健全,存在着立法层级并不高、适用范围较为狭窄以及执行力有所不足等诸多问题,所以很难给绿色建筑工程管理给予强有力的法律方面的支撑。所以,国家需要加快在绿色建筑领域推进专门立法的工作进程,把绿色建筑的基本原则、管理要求、技术标准、监督机制还有法律责任等相关内容都纳入到统一的法律框架里面,以此来提升法规所具有的权威性以及可操作的程度。在这样的基础之上,还应当完善和绿色建筑相关的配套政策体系,要将设计、施工、验收、运营等各个环节都涵盖进去,明确各个参与方各自所拥有的权责,从而确保绿色建筑工程在整个过程当中都能够有法可依、有规可遵循^[3]。与此得建立健全针对绿色建筑的执法以及监督机制,加大对于违法违规行为的处罚力度,提高法律执行时的严肃性以及威慑作用。除此之外,还要推动地方政府依据实际的情况去制定并且细化地方性的法规与技术指南,进而形成一个以国家法律作为主干、地方条例作为补充的多层次的法律体系。

3.3 完善评估体系

完善评估体系乃是推动绿色建筑工程管理朝着科学化以及规范化方向发展的一项重要途径,其能够助力全面且真实地反映出建筑项目于节能环保、资源利用以及环境影响等诸多方面所实际达成的绩效状况。当下,绿色建筑评估体系在指标设置、评价方法以及实施机制等多个方面依旧存在着不少的欠缺之处,迫切需要从制度层面着手展开系统的优化工作。要在现有的评估标准框架之下,充分结合绿色建筑发展的全新趋势,科学合理地制定出能够涵盖建筑全生命周期的评估指标体系,既要去评估设计阶段的绿色属性,又要将施工、运行以及维护等整个过程都纳入其中,着重凸显节能减排的效果、环境的友好程度以及使用的舒适程度等这些关键要素。评估体系务必要实现定量分析与定性分析相结合的状态,以此来强化评价的客观程度以及可操作性,从而切实保障评价结果具备科学性与权威性。与此得加强对第三方评估机构的管理工作,构建起严格缜密的资质认证以及行为监管机制,提高评估队伍的专业化水准,避免评估仅仅流于表面形式或者因受到利益驱使而出现失真的情况。除此之外,还应当推动评估结果同项目审批、财政补贴以及绿色信贷等相关政策相互联动起来,促使评估体系实实在在地发挥出激励与约束的作

用,引领企业积极主动地去落实绿色建筑标准。

3.4 创新绿色建筑工程管理模式

创新绿色建筑工程管理模式乃是顺应新时期建筑业绿色转型发展的需求,进而提升工程管理效能的一条重要途径。传统工程管理模式常常没办法满足绿色建筑针对全过程协同、资源高效利用以及环境友好控制所提出的高标准要求,所以在理念方面、技术层面以及机制层面都急需有所创新^[4]。要引入像 BIM (建筑信息模型)、大数据、物联网这类先进的信息技术,去构建起一个数字化且智能化的管理平台,以此来达成设计、施工、运维各个阶段的信息集成以及共享,提高工程管理的精细化程度以及透明度。得探索绿色建筑全生命周期管理模式,把绿色理念融入到项目策划、设计、采购、施工、运维等诸多环节当中,促使绿色目标能够从理念转变为实践。与此推动管理机制方面的创新,建立起多方协作机制,引导政府、建设单位、设计方、施工方以及运维方等各个主体形成责任共同承担、协同推进的绿色建设局面。

4 结语

绿色建筑工程管理对于建筑行业达成可持续发展目标而言,实则是极为关键的保障手段。当下,其中存在着诸如管理意识较为薄弱、保障体系不够完善、评估体系存在欠缺以及成本方面存在矛盾等一系列问题。不过,凭借着持续对相关法律法规加以完善、着力强化管理意识、对评估体系予以优化以及探索创新管理模式等举措,上述这些挑战是能够获得妥善解决的。在未来,唯有进一步强化绿色建筑工程管理,推动技术以及制度不断取得进展,才能够促使绿色建筑得以广泛应用于各个领域,进而实现节能减排以及环境保护的相关目标,推动建筑行业朝着绿色且高质量的方向不断发展前行。

[参考文献]

- [1]张利成.绿色建筑工程管理中存在的问题与对策分析[J].陶瓷,2025(2):195-197.
- [2]徐蒙.绿色建筑工程管理中存在的问题与对策[J].中阿科技论坛(中英阿文),2020(3):88-89.
- [3]焦阳,赵高阳.绿色建筑工程管理中存在的问题及对策研究[J].中国招标,2024(7):135-138.
- [4]臧凤.绿色建筑工程管理中存在的问题与对策研究[J].砖瓦,2023(2):119-121.

作者简介:陈法林(1993.8—),毕业院校:广西科技大学,所学专业:车辆工程,当前就职单位:广西信永工程咨询有限责任公司,职务:项目经理,职称级别:工程师。