

新形势下做好水利工程监理工作的探讨

张冬生

河北天和监理有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要]水利工程属于关乎国计民生的关键基础设施范畴,其建设质量的好坏会直接对人民的生活水平以及经济发展的水平产生影响。当下,我国针对水利工程建设所投入的资金在不断地增加,不过因为水利工程一般有着质量标准较为严格、建设周期相对较长、投资规模颇为庞大、管理环节比较复杂等等特点,要是建设管理工作做得不到位,那工程质量就很难得到保障,进而会对当地居民的生命安全以及经济发展带来不利的影响。在这样的背景情况之下,这篇文章着重围绕在新的形势之下怎样强化水利工程建设管理来展开相关的探讨,希望能够给从事相关工作的人员给予一定的参考与借鉴,推动水利工程建设达成高质量且可持续的发展状态。

[关键词]水利工程;工程监理;监理工作;工作探讨

DOI: 10.33142/aem.v7i8.17759

中图分类号: TV523

文献标识码: A

Discussion on Doing a Good Job in Water Conservancy Engineering Supervision under the New Situation

ZHANG Dongsheng

Hebei Tianhe Supervision Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: Water conservancy engineering belongs to the category of key infrastructure related to national economy and people's livelihood. The quality of its construction will directly affect the living standards of the people and the level of economic development. At present, Chinese investment in water conservancy engineering construction is constantly increasing. However, due to the strict quality standards, relatively long construction periods, large investment scales, and complex management processes of water conservancy projects, if the construction management work is not done properly, the quality of the project will be difficult to guarantee, which will have adverse effects on the safety of local residents and economic development. In this context, this article focuses on exploring how to strengthen the management of water conservancy engineering construction in the new situation, hoping to provide some reference and inspiration for personnel engaged in related work, and promote the high-quality and sustainable development of water conservancy engineering construction.

Keywords: water conservancy engineering; engineering supervision; supervision work; discussion on work

引言

我国经济社会持续快速发展的当下,城乡基础设施建设也在稳步推进。水利工程在防洪、灌溉、供水以及生态环境改善等诸多方面所发挥的作用日益凸显。水利工程往往投资规模颇为可观,建设周期相对较长,施工环节也极为复杂,涵盖了规划设计、施工管理、质量控制、资金监管以及安全生产等多个层面,所以对工程管理水平的要求也随之提高。在新的形势下,政策环境、市场机制以及技术手段都在不断发生变化,水利工程监理工作的重要性愈发明显。科学且规范、高效的监理,既能保障工程的质量以及施工的安全,又能促使资金合理使用,并推动工程进度顺利开展,进而提升工程的经济效益与社会效益。不过在实际的工程管理进程当中,监理工作依旧面临着诸多挑战,如人员素质存在差异、管理手段较为传统、制度执行力度不够以及新技术应用不足等等。所以说,深入剖析新形势下水利工程监理工作的有效办法与举措,对于提升工程建设管理水平、确保工程高质量完成以及推动水利事业

可持续发展而言,有着十分重要的意义。

1 做好水利工程建设管理的意义

妥善做好水利工程建设管理工作,这既是保证工程能够顺利推进的一项基本保障举措,同时也是促使工程综合效益得以提升的一条重要途径。水利工程通常规模颇为可观,所需投资金额巨大,所涉及的范围也很广泛,它一方面关乎农业灌溉、防洪抗旱以及供水发电等与民生紧密相关且对经济发展有着重要作用的功能方面,另一方面还肩负着改善生态环境以及推动区域实现协调发展的重大任务。要是管理工作的落实不到位,那么就很容易出现资金被浪费掉、工期发生延误、存在质量方面的隐患以及面临安全方面的风险等情况,如此一来,不但会影响到工程各项功能的正常发挥,甚至还极有可能引发较为严重的经济损失以及产生负面的社会影响。借助科学、规范且严格的管理方式,是能够有效对各参建单位之间的关系加以协调的,同时也能合理地去调配人力、物力以及资金等各类资源,进而确保施工整个过程都能够符合设计的要求以及规范的规定,以

此来提升工程建设的质量水平以及施工效率。除此之外,强化管理还能助力于推动信息化以及智能化的相关手段在水利工程当中的实际应用,达成精细化的管控目标以及实现风险预警功能,从而为水利工程的可持续发展筑牢坚实的保障基础。所以,强化水利工程建设管理这一做法具备十分重要的现实层面的意义,同时也拥有长远的战略方面的价值。

2 新形势下水利工程建设管理中存在的问题

在当下全新的形势之下,水利工程建设管理虽说面临着诸多挑战,不过总体来讲依旧处于持续不断向前推进以及逐步优化改进的进程当中。随着国家对于水利基础设施建设所给予的关注度一天比一天提高,相应的工程规模变得越来越庞大,其功能也在不断地得到拓展延伸,与之相伴随的管理工作也就呈现出了一些新的特点,并且对管理工作提出了更高的要求。在实际的操作实践当中能够发现,部分工程在规划设计这个环节、施工组织的衔接配合方面、质量监督的具体落实情况以及资金使用的效率等诸多方面都还存在着一定的不足之处。部分项目在安全生产以及资料管理这两个方面同样也呈现出了一定程度的薄弱环节。与此随着信息化以及智能化技术不停地快速发展,水利工程管理人员在新技术的应用以及综合协调能力这些方面仍旧需要进一步去提升强化,以此才能更好地契合现代化工程管理的的发展趋势走向^[1]。这些存在的问题并不是表明相关工作停滞不前的状态体现,反而是行业在不断发展过程当中所暴露出来的那种成长过程中的烦恼困扰,它们在某种程度上也折射出了水利工程建设管理水平有所提升的空间以及具备的潜力所在。恰恰就是因为有了这些问题的发现,这才为后续的改进以及创新明确了方向并且赋予了动力,进而推动水利工程建设管理朝着更加科学合理、规范有序以及高效能效的目标一步步地向前迈进。

2.1 依法规范项目法人职责

依法规范项目法人职责属于在当下形势下强化水利工程建设管理工作的一项关键举措。项目法人作为工程建设方面的第一责任主体,其职责落实与否,会直接影响到工程的推进速度、质量状况以及资金安全情况。在实际开展工作的过程当中,务必要依照国家法律法规以及相关制度的规定,清晰明确项目法人的各项权利与相应义务,保障其能够在工程建设期间充分且完整地履行诸如组织、协调、监督以及管理等诸多职责。项目法人一方面需在前期规划、招投标、合同签订这些环节当中起到主导性的作用,另一方面在施工进程里还需担负起工程质量以及安全管理的主体责任,达成全过程的监管以及全方位的把控效果。与此项目法人也应当进一步强化对工程资金使用方面的管理,要做到依法依规行事并且公开透明操作,以此来保证资金能够合理地予以配置并且高效地加以利用。

2.2 建立完善的管理体制

建立起完善的管理体制,这对于提升水利工程建设的管理水平而言,可算作是极为重要的一项基础工作,同时

也是保障工程得以顺利实施的关键所在。在当下的新形式之下,水利工程项目常常呈现出诸如规模颇为庞大、工期持续时间较长、施工环节较为复杂、参与建设的单位数量众多以及所涉及的相关部门范围广泛等一系列特点,如此一来便给管理体制提出了更高的要求。完善的管理体制首先得要将各级管理主体的职责以及权限予以明确,要科学合理地划分项目法人、设计单位、施工单位、监理单位还有政府主管部门各自的权责范围,以此来保证各个环节都能做到责任落实到具体的人身上,且能实现权责的统一,进而防止出现职责界限不清、相互推卸责任或者存在重复管理等情况。与此还应当构建起具备多层次、多维度特性的监督以及协调机制,达成从项目立项开始一直到规划设计、招投标、施工建设乃至最后的竣工验收整个全过程的管理,并且能够进行动态的监控,确保工程建设的每一个环节都能够有相应的制度来进行约束,并且要有明确的操作规范^[2]。管理体制的完善还需要和现代化的管理手段充分结合起来,借助信息化、数字化以及智能化技术在工程管理方面的广泛运用,进而实现对施工数据进行实时采集、对施工进度展开动态跟踪、针对质量和安全加以监控以及对资金使用情况予以监督等一系列全方位的管理功能,以此来提升工程决策的科学程度以及管理的效率。除此之外,完善的管理体制还应当重视制度所具备的灵活性以及适应性,要能够依据工程规模、地理环境、技术要求以及社会经济变化的情况来开展动态的调整,最终形成一种科学、高效、协调并且可持续的管理局面。

2.3 抓好进度管理

抓好进度管理对于水利工程建设顺利推进以及按期完成而言,属于极为关键的一个环节。水利工程往往具备投资规模颇为庞大的特点,其施工周期也比较长,并且所涉及的工序相当复杂。倘若进度管理工作没有做到位,那么不仅会造成工期出现延误的情况,而且还极有可能引发资金方面的浪费,使得工程质量有所下降,甚至还会带来一定的安全风险。在开展进度管理相关工作的时候,需要在工程正式开工之前,依据设计方面的要求以及实际的施工条件来科学地编制出进度计划,要合理地安排各个阶段的各项施工任务,以此来保证人力、物力以及资金都能够得到有效的调配。在具体实施的过程当中,应当强化动态监控以及过程控制方面的力度,要及时去跟踪了解施工进展的具体情况,针对施工过程中出现的那些会对进度产生影响的各种因素展开分析,采取行之有效的措施来进行协调与调整^[3]。与此还得重视不同参建单位之间相互之间的沟通与配合,进而形成一股合力,防止因为衔接不够顺畅而致使工期出现拖延的现象。

2.4 严格工程质量管理

要牢固树立“百年大计、质量第一”的理念,健全质量监控体系,严格按照国家质量管理规章制度,强化过程管控,加强质量巡查和排查力度,督促参建各方认真落实质量保障体系,严格执行公司强制性标准和工程设计文

件,从工序和单元工程质量抓起,认真做好施工质量检验与评定,及时发现整改安全质量隐患,严把原材料进出关,要加强质量管理人员培训学习,强化质量底线意识,使工程质量从开工到竣工始终处于受控状态。

2.5 抓好资金管理, 确保资金安全和效益发挥

资金管理、保证资金安全以及促使效益充分发挥,在当下形势下已然成为水利工程建设管理的关键要点之一。水利工程建设通常投资额度颇高、所耗时间较长且涉及环节众多,其中资金的筹措方式、分配状况与使用情况,会对工程能否顺利推进以及整体效益的达成产生直接影响。就资金筹措来讲,务必要做到来源合法且合规,以此来保障建设资金能够按时落实到位;在资金分配方面,应当依据工程实际进度以及具体需求来科学合理地进行安排,防止出现资金闲置或者使用不均衡等情形;于资金使用流程当中,得严格依照国家相关财经方面的制度规定以及审计方面的要求来执行,同时还要完善资金管理台账,确保每一笔资金都具备清晰明确的去向以及真实的用途。除此之外,还需构建起贯穿全程的资金监督机制,进一步强化内部审计工作以及外部监管力度,避免出现挤占、挪用、浪费等一系列问题。

2.6 强化安全生产管理

强化安全生产管理,这是保证水利工程建设顺利推进以及施工人员生命财产安全的关键环节,同样是提升工程整体管理水平的重要部分。水利工程建设一般会涉及到高空作业、深基坑开挖、水上施工、大型机械操作以及复杂的施工环境,其施工风险较高,潜在危险也较多,要是安全管理没有落实到位,那极容易引发事故,进而造成严重的人员伤亡以及经济损失。在新的形势下,安全生产管理一方面要落实传统的安全责任制,另一方面还得融入现代化的管理理念以及技术手段,达成全过程、全方位且动态化的管理模式。具体来讲,要在工程开工之前展开全面的安全风险评估,对施工现场可能存在的一些隐患予以科学的识别并分级管控,同时制定详尽的安全技术措施以及应急预案,与此还要组织全体人员开展系统的安全教育培训,以此提升施工人员的安全意识以及应急处置的能力^[4]。在施工的过程中,得强化现场巡查以及监督检查,借助信息化手段来实时监控,确保安全规范能够严格执行,对于发现的隐患要及时整改并且做到闭环管理,以防潜在风险转变为事故。还应当建立起安全生产绩效考核机制,把安全管理责任和奖惩制度相互结合起来,形成长效管理和持续改进的机制。

2.7 依法加强监管,着力营造有利于工程建设的市场环境

强化监管力度、全力营造有益于工程建设的市场氛围,

这既是提升水利工程建设管理水准的关键所在,也是保证工程顺利开展的重要保障措施。随着水利工程规模变得越来越大,参与建设的主体也日渐呈现出多元化的态势,市场竞争愈发激烈起来。要是没有有效的监管手段,那么就很容易出现违法分包、恶性竞争、偷工减料以及合同履行不到位等诸多问题,这些问题会严重干扰工程的质量状况以及公平竞争的秩序。所以,应当秉持依法依规的原则,严格依照国家的相关法律法规以及行业标准来执行,针对工程建设中的招投标环节、合同履行情况、施工具体过程、资金使用状况、质量与安全等方面展开全过程的监督工作,务必做到有章可循、有法必依、执法必严。与此还需构建起公开且透明的市场机制,着力加强信用体系方面的建设,对于那些守法合规并且诚信履约的企业,要给予相应的支持与激励;而对于存在违规行为的单位以及个人,则要依据法律法规的规定给予处罚并加以限制,从而营造出一种优胜劣汰的良好市场环境。

3 结语

在当下这样的新形势之下,水利工程监理工作于保障工程质量、把控施工安全、合理运用资金以及推动工程进度等方面,都发挥着不容忽视且十分重要的作用。随着水利工程规模变得越来越大、技术水平不断得以提升,再加上社会对于工程质量的要求也在提高,传统的监理模式便面临着全新的挑战与考验。唯有通过进一步完善监理制度、对管理流程加以优化、促使监理人员的专业素质得到提升,并且充分借助现代化的技术手段,才能够达成对工程建设整个过程的科学管理以及有效的监督。强化水利工程监理,一方面能够保证工程按时且高质量地完成,另一方面还能够提升资金使用的效益以及社会经济方面的效益,进而为水利事业的可持续发展筑牢坚实的保障,同时也能在保障民生、推动区域经济发展方面起到颇为重要的作用。

【参考文献】

- [1]饶金城.新形势下做好水利工程监理工作的探讨[J].水上安全,2024(24):172-174.
- [2]汤二伟.新形势下水利工程建设监理工作的实施[J].建材与装饰,2019(23):314-315.
- [3]王朋.新形势下做好水利工程监理工作的思考[J].工程技术研究,2021,6(11):169-170.
- [4]杨明华.新形势下做好水利工程技术管理工作的思考[J].水上安全,2024(14):163-165.

作者简介:张冬生(1985.11—),毕业院校:郑州大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:河北天和监理有限公司,职务:项目总监,职称级别:高工。