

## 工民建工程施工中的质量管理策略研究

林欣

北京铁城建设监理有限责任公司, 北京 100000

[摘要] 文章针对工民建工程施工中的质量管理策略进行分析, 对于施工管理中存在的问题, 从制度、理念、体系以及人员管理等多方面, 提出了合理的解决对策, 旨在为相关人员提供理论参考, 进一步提升管理工作水平, 提高工程施工质量, 促进建筑行业可持续发展。

[关键词] 工民建工程; 安全管理; 可持续发展理念

DOI: 10.33142/aem.v2i3.1800

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Research on Quality Management Strategy in Construction of Industrial Engineering and Civil Engineering

LIN Xin

Beijing Tiecheng Construction Supervision Co., Limited, Beijing, 100000, China

**Abstract:** The article analyzes the quality management strategy in the construction of industrial and civil construction projects. As for the problems existing in construction management, this paper puts forward reasonable countermeasures from the aspects of institution, concept, system and personnel management, so as to provide theoretical reference for relevant personnel, further improve the level of management, improve the quality of engineering construction, and promote the sustainable development of the construction industry.

**Keywords:** industrial and civil engineering construction; safety management; sustainable development concept

### 引言

近年来, 随着我国建筑行业的发展, 工民建工程的规模也不断扩大, 对工民建工程施工质量管理也有了更高的要求。为使施工管理工作发挥最佳效果, 需要相关人员深入分析施工管理中存在的问题, 采取科学的管理手段, 转变管理方式, 提升施工管理的整体质量, 确保建筑工程的安全。

#### 1 工民建工程施工质量管理中存在的问题

##### 1.1 管理制度不完善

工程施工中制定科学合理的管理制度在一定程度上能够提高施工管理的质量, 确保工程的安全性和稳定性。但由于我国建筑行业发展较快, 现阶段的施工管理水平无法满足工程建设的需要, 在工民建工程施工监督与管理中, 还缺少完善的管理制度, 使管理人员在执行权力时没有可以参考的制度标准, 导致监管工作无法落实到位, 降低了工民建工程施工管理的质量。

##### 1.2 管理理念较落后

传统粗放式的管理理念严重制约了工程施工质量管理工作的进展, 在工民建工程施工管理中, 管理人员仍旧沿用以往单一化的管理方式, 缺少综合管理理念、绿色管理理念以及人才管理理念, 给施工管理工作带来了一定的局限性, 严重降低了工程施工管理的水平, 使施工管理工作无法发挥最大作用。

##### 1.3 管理体系不健全

在当前阶段的工民建工程施工质量管理中, 还缺少规范化的管理体系。建筑企业只注重追求经济效益, 没有意识到建立一套系统化的管理体系对于提高管理工作质量和效率的重要性。因此, 在施工管理中, 缺乏信息化的管理系统、科学化的人才管理体系以及造价控制机制, 使管理人员的施工管理工作得不到保障, 限制了工民建工程施工质量管理工作的进展。

##### 1.4 管理人员水平低

管理人员的水平和素质直接关系到工民建工程施工管理工作的效果。但就目前工民建工程的人员管理情况来看, 绝大多数的管理人员缺乏专业的管理技能, 无法将管理知识应用到工程施工实际管理中, 当施工过程中出现突发状况时, 管理人员的应变能力差, 不能在短时间内提出有效的解决措施, 引发更加严重的工程施工问题。同时, 管理人员的素质水平较低, 在施工监督和管理过程中, 容易产生滥用职权的现象, 给施工管理工作带了阻碍。

## 2 工民建工程施工质量管理具体措施

### 2.1 完善相关管理制度

为使管理人员在工民建工程施工管理中有据可依,进一步提高工程施工管理的质量和效率,需要相关人员制定和完善相关管理制度,确保工程施工管理工作顺利进行。相关人员在完善施工管理制度时,要从工程施工的实际情况出发,全面考虑到施工中可能出现的问题,如前期准备,质量安全以及管理维护等。首先,要建立规范化的质量安全管理制度。从工程施工的流程到施工过程各个环节,都要制定合理的管理制度,确保管理人员在进行管理工作时有相应的参考依据,为管理人员提供有效的指导,在施工管理中能够结合工程施工的具体状况,严格监督施工的操作和技术,保证施工人员按照工程设计进行施工。其次,要健全科学的人员管理制度。根据工程施工的实际需要,结合管理人员的技术水平和工作能力,合理分配工作任务,实现人力资源的优化配置,确保管理人员在工作岗位上能够落实好本职工作。最后,要完善责任报告制度。管理人员在进行监督管理工作时,要到施工现场考察,实时关注施工的进展,对施工场地严格检查,一旦发现施工中存在问题,及时做好记录,并向上级领导汇报,确保在施工问题发生后能在第一时间得到有效解决,提高工民建工程施工管理工作效率<sup>[1]</sup>。

### 2.2 创新质量管理理念

随着工民建工程数量的不断增多,以传统“粗放式”管理为主的管理理念已经不能够适应现阶段工民建工程施工质量管理的需要,因此,需要管理人员转变管理方式,创新管理理念,明确各个阶段的管理目标,做好工程施工的监督和管理工作。首先,管理人员要确立综合质量监管理念,按照工程施工的要求,对施工的每个环节进行严格把控,确保施工方案和施工计划与工程建设相符合,加强对施工过程的监督与管理,保证施工管理质量。其次,管理人员要树立节能环保的绿色管理理念,在工程施工管理中,强化绿色建筑技术指标,加大对施工人员节能环保施工理念的培训工作,促使施工人员运用绿色节能环保型的施工材料,改进施工技术,促进工程建设可持续发展。最后,要创新人才管理理念,管理人员通过接受培训和学习,不断提升管理能力和水平,为工民建工程提供智力和人力支持。

### 2.3 健全质量管理体系

构建规范化的质量管理体系对于工民建工程施工质量管理十分重要。首先,需要健全人才管理体系。做好人才分配工作,明确好管理人员对应的工作职责,在工程施工管理中,管理人员能够结合施工的实际情况,做好施工各个环节的监督管理工作。在施工前期,管理人员要加强对施工材料、施工设备、施工方案严格检查,确保以上条件符合施工需要,施工过程中,管理人员要跟进施工进度,到现场进行考察,实时关注施工动态,确保无质量问题发生,在施工完成后,管理人员要做好对施工完工的维护工作,保证工程施工的安全。其次,要健全造价控制体系。管理人员要切实根据工程施工的需要,严格控制施工成本,制定科学合理的施工计划,促使施工流符合制定的施工方案,避免施工中材料浪费、劳动力浪费等问题。最后,健全信息化管理体系。管理人员要结合工程施工的实际需要,利用先进的现代化信息技术和数字技术建立规范化、智能化和自动化的信息管理体系,提升管理信息的时效性和准确性,确保施工管理工作的质量和效率。

### 2.4 提高员工综合素质

高素质和高水平的管理人员能够从根本上保证管理工作的质量和效率,在工民建工程施工管理工作中,建立一支综合素质较高的管理团队对工程建设至关重要。因此,做好施工管理工作,需要不断提升管理人员的综合素质,提高工作人员的管理能力。首先,需要相关部门根据工程施工的实际需要,适当提升用人要求,从多方面对人才进行考查,不能单以专业水平作为衡量人才的唯一标准,确保招收的管理人员具备较高的素质和能力,符合工程施工用人标准。其次,要做好对管理人员的培训工作,相关部门聘请施工管理方面的专家和优秀管理人员分享工作经验,提升管理人员的工作能力和职业素养。同时,为管理人员提供外出学习的机会,学习先进的管理技术和管理方法,不断提升自身的工作能力,使管理工作得到有效落实。最后,完善管理考核机制和责任追机制,通过阶段性考核对管理人员在考核期间的工作情况和工作表现进行综合评估,对于考核期间表现突出的员工给予晋升机会和表彰奖励,此外,对工作态度不端正,管理工作不彻底,甚至在施工管理中出现问题的工作人员进行相应处罚,将考核结果与工作人员的薪酬联系起来,能够在激发工作人员的积极性的基础上,规范管理人员的工作行为,确保管理工作发挥最佳效果<sup>[2]</sup>。

## 结论

综上所述,工民建工程是建筑工程的重要组成部分,做好施工管理工作对于提升工程施工质量,促进建筑行业的发展具有重要意义,需要相关人员通过完善管理制度,创新管理理念,健全管理体系,提升管理人员的综合素质等方式,不断提高工程施工管理工作的质量和效率,推动我国建筑行业的发展进程。

### [参考文献]

[1] 农鹏. 工民建工程施工管理中存在的问题及措施分析[J]. 建材与装饰, 2019(22): 189-190.

[2] 郝元桂. 优化工民建施工质量管理对策[J]. 科技创新与应用, 2019(17): 185-186.

作者简介: 林欣(1982.12-), 男, 毕业院校: 长春市工程学院, 现就职单位: 北京铁城建设监理有限责任公司, 专业监理工程师。