

# 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

袁玉美

荣泰建设集团有限公司, 山东 青岛 266000

[摘要]近年来, 建筑市场竞争日渐趋于激烈化, 各建筑企业承受压力与日俱增, 确保造价预结算及施工成本管理有效协调, 相互促进, 有效发挥实效性, 是提升建筑企业核心竞争力的重要手段, 值得提起高度重视。文章主要针对两者的关系展开细化分析, 并提出了有助于协调两者关系的措施, 以期优化我国建筑工程造价成本控制整体水平建言献策。

[关键词]成本管理; 建筑工程; 预结算; 工程造价

DOI: 10.33142/aem.v2i3.1801

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## The Relationship between Construction Cost Budget and Construction Cost Management

YUAN Yumei

Longtide Construction Group Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266000, China

**Abstract:** In recent years, the competition in the construction market is becoming increasingly fierce, and the construction enterprises are under increasing pressure. To ensure the effective coordination, mutual promotion and effectiveness of cost budget and settlement and construction cost management is an important means to enhance the core competitiveness of construction enterprises, which deserves high attention. This paper mainly analyzes the relationship between the two, and puts forward measures to coordinate the relationship, in order to optimize the overall level of construction cost control in China.

**Keywords:** cost management; construction engineering; pre-settlement; engineering cost

### 引言

对于建筑类工程来讲, 造价预结算和施工成本管理发挥的作用都至关重要, 且两者间存在紧密关联, 对两者关系展开深入分析和挖掘, 积极探寻和应用多种有效的协调措施, 促使其两者更好的搭配, 将相互促进的作用充分的发挥出来, 可为建设企业创造更多的效益, 确保各建设主体切身利益。

### 1 建筑工程造价预结算及施工成本管理概述

造价预结算对于建筑工程来讲十分重要, 主要指的是针对尚未开展但即将开展的各环节建设活动收获的效益、投入成本及获取利润等展开的全方位的预估及结算操作, 可为多方主体交易价格设置、各项建设活动实际管理阶段涉及的各项支出提供数据基础<sup>[1]</sup>。由于优势性明显等原因, 现阶段在诸多行业中存在广泛应用。

施工成本管理具体指, 以有效管控工程各项施工活动成本投入为目的, 经由提前规划设计、跟踪管控、问题分析及处理措施探讨等方式开展的成本管控操作。具体开展过程中, 几乎贯穿了工程建设整个过程, 是一种以多种管理措施及工具作为支撑, 涉及动态管理、信息采集等多个维度的一种繁琐性较高的管理模式。

### 2 两者关系分析

#### 2.1 管理目标一致

从实质层面上来讲, 工程建设属于参与主体较多的生产经营活动, 针对造价预结算和施工成本管理间存在管理加以深入挖掘, 应注重结合两者实际的管理目标。具体而言,

第一, 预结算相关工作开展过程中, 通常以合理规划建设活动、科学设计合作架构作为目标, 涉及参与主体一般在两个或以上, 差异化主体存在的利益诉求不尽相同, 所以需要经由共同商讨等方式, 探寻和设立一个明确的规则当做合作的基本条件。经由合理规划和核对项目配比及工程量等方式, 引导各主体树立明确认知, 进而在有效达成共识的条件下, 提升各环节施工操作和规划工作的整体协调性, 实现对业主利益的良好保护。

第二, 施工成本管理主要指以双方签订合同的内容或者所设计预算为基础开展的成本管理活动, 基于理想条件下的成本控制应为接近且不超过预结算成本金额总数。合理开展施工成本控制对于减少企业整体投入资金总额, 创造更多经济效益也存在积极影响。由此, 即便差异化主体于上述两项活动中扮演的角色和利益诉求具有明显不同, 但在满足工程造价及预结算相关要求的条件下, 有效开展各环节项目建设操作, 是双方利益共同点, 也是两项活动一致的管理目标。

## 2.2 互相促进

预结算和相关各项活动在工程建设的前期和后期分别展开。具体开展相关操作时,合理开展制度设置,对于控制成本管理质量及各项成本管控活动的顺利开展存在积极影响。针对施工成本实施的各环节管理活动,是确保预结算有效开展并推动设计目标实现的重要措施<sup>[2]</sup>。

第一,针对施工图纸开展的预算编制操作,基于本质层面,是为了更好的管理施工成本。确保图纸规划设计科学性,有助于确保工程报价合理性,同时,使得各项成本管理工作拥有高质量的顶层规划作为支撑,对于减少各类基于人为因素影响导致的工程变更也存在积极影响。

第二,对于建筑工程而言,在图纸设计完成且相关资料均齐全以后,便可以开始进行预算编制相关工作,通过预算明确招标控制价格以后,中标单位在合同签署完成,并通过相关部门审批,获取建设资格后,方可开展具体的施工建设操作。此阶段,施工单位为了更好的履行合同条款,势必会针对如何提升施工成本管理实效性进行充分考量,并积极探寻和应用多种合理手段,已经存在的工程造价,对于施工单位的事前评估及规划等相关工作的开展也可发挥积极影响,为相关控制活动的开展提供支撑。

第三,成本管理规范性及科学性的提升,可促使具体开展预结算过程中,应用的竣工图纸及设计变更相关信息资料等,在各项决算活动开展过程中,发挥出更为优良的数据支撑作用,对优化活动整体实效性存在积极影响。由此,两项管理活动在施工活动具体开展的过程中,存在相互促进的关系。

## 2.3 关系协调措施

为了更好的协调上述两项管理活动的关系,使得相关各项协调管控操作更充分发挥实效性,下文将通过具体案例开展细化分析。例如,A省某建设项目总建设面积约13000m<sup>2</sup>,涉及建设项目包括2个设备房、5个恒温室和一些配套的基础设施,设计投资金额约500万元。项目选用的为钢筋混凝土以及轻钢等结构。基于项目主要应用于民用航天科技,具体的装饰流程相对繁琐,还涉及到一些室外管道及水电系统的设置,实际开展预结算和施工成本管理的困难程度相对较高,具有较高研究价值。

### (1) 优化资源管理协调体系

基于前文分析,两项管理活动的管理目标一致,但在具体时间过程中,涉及的管理区域等存在差异,相关管控活动的开展也需要基于多个方面,通过两者协同配合的方式实现。由此,有必要经由科学创设相应体系和机制的方式,确保两者能够开展高质量的协同配合操作,对优化成本控制整体实效性存在积极影响。

对于此项目来讲,可将多方配合及资源管理设置为连接两者的桥梁。其一,实际管理过程中,对机械及材料相关的成本管理操作提起高度重视,并在相应的管理活动中表现出来;其二,确保各环节施工中开展的交流及协调操作发挥出较高实效性,进而优化两者关系协调性,促使各环节实践管理活动更好的发挥作用。此项目进行预结算时,通过定额计算的方式,针对混凝土及钢筋等材料具体使用量加以控制,并将其合理融入到施工成本管理内容中,具体操作过程中,根据预算编制内容及相关要求,针对施工企业是否根据规定要求开展材料的分发挥操作进行监督<sup>[3]</sup>。

同时,将定额指标管理相关资料当做依据,开展各环节具体的现场监督管理操作。此外,预结算开展时,根据租赁、自由等方面,针对各机械设备开展合理的类别化分析。提前针对自由类机械的资金成本开展科学拆分。此项目对资金投入组成划分为必要及可能出现的维修成本、运输成本等,以此为基础计算出单位时间的使用成本。经由和租赁成本进行对比的方式,确保成本管理工作开展过程中进行的资金控制具有更高的合理性。

### (2) 确保预结算审查质量

项目实践过程中,基于工程量、价格等方面,开展具体的审查质量优化操作,进而达到基于源头提升施工成本管控整体实效性的目的。第一,基于建设企业对市场价格的实际认知,开展具体的预算编制工作;第二,对定额套项提起高度重视,在预算审查过程中,进行细化审查。如此一来,有助于大幅提升工程施工监管整体质量及便捷性。

## 3 结论

综上所述,预结算及施工成本管理的管理目标一致,且存在相互促进、相互提升的影响关系,通过合理手段,强化两者的协调作用,对优化工程管理整体质量存在积极影响。基于高实效性的管理机制,对各重要节点开展有效管控,有助于协调各方利益。

### [参考文献]

[1]许骏.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].建材与装饰,2020(05):153-154.

[2]魏运国.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J].建材与装饰,2020(03):146-147.

[3]刘敏.创新解决建筑工程造价中预结算及审核问题的研究对策[J].地产,2019(19):70.

作者简介:袁玉美(1978.12-),女,毕业院校:青岛农业大学;现就职单位:荣泰建设集团有限公司,商务部经理。