

## 建筑施工企业安全生产管理创新研究

谢文华

江西江南工程管理咨询有限公司, 江西 赣州 341000

**[摘要]**随着建筑行业快速向前发展, 施工企业所面临的安全风险变得日益复杂起来, 安全生产管理已然成为企业实现可持续发展的关键核心保障所在。文中选取建筑施工企业的安全生产管理当作研究对象, 全面且细致地剖析了企业在安全生产方面的实际现状以及所存在的各类问题, 深入探讨了安全生产管理方面的创新策略, 并且结合信息化以及智能化技术的实际应用情况提出了相应的改进方案。研究得出, 借助于健全企业的管理体系、强化针对员工的教育培训工作、优化企业的监督机制、完善应急处理预案以及着力构建企业安全文化等一系列举措, 是能够大幅提升企业安全管理水平的, 与此充分利用 BIM、物联网、大数据以及智能化平台等现代科技手段, 能够达成安全管理工作的精准化以及智能化目标, 进而为建筑施工企业构建起现代化的安全生产管理体系给予科学合理的参考依据以及实践操作层面的有力指导。

**[关键词]**建筑施工企业; 安全生产管理; 创新策略

DOI: 10.33142/aem.v7i9.18016

中图分类号: F29

文献标识码: A

## Research on Innovation of Safety Production Management in Construction Enterprises

XIE Wenhua

Jiangxi Jiangnan Engineering Management Consulting Co., Ltd., Ganzhou, Jiangxi, 341000, China

**Abstract:** With the rapid development of the construction industry, the safety risks faced by construction enterprises have become increasingly complex. Safety production management has become a key core guarantee for enterprises to achieve sustainable development. The article selects the safety production management of construction enterprises as the research object, comprehensively and meticulously analyzes the actual situation and various problems of enterprises in safety production, deeply explores innovative strategies in safety production management, and proposes corresponding improvement plans based on the practical application of information technology and intelligent technology. Research has shown that by improving the management system of enterprises, strengthening education and training for employees, optimizing the supervision mechanism of enterprises, improving emergency response plans, and focusing on building a corporate safety culture, a series of measures can significantly enhance the level of enterprise safety management. By fully utilizing modern technological means such as BIM, Internet of Things, big data, and intelligent platforms, the precision and intelligence goals of safety management work can be achieved, providing scientific and reasonable reference basis and practical guidance for building a modern safety production management system for construction enterprises.

**Keywords:** construction enterprises; safety production management; innovation strategy

### 引言

建筑施工企业在现代城市建设当中属于极为重要的主体之一, 其安全生产管理状况与员工生命安全紧密相关, 同时也关乎企业能否稳定开展运营以及社会整体利益的实现情况。近些年来, 施工项目的规模呈现出不断扩大的态势, 施工技术也变得日益复杂起来, 而且工地环境是处于多变的状态, 如此一来, 安全生产事故频繁发生的潜在风险便有了十分显著的增长。传统所采用的安全管理模式存在着诸如制度在执行方面不够严格、员工对于安全方面

的意识有所欠缺以及管理手段相对滞后等一系列问题, 这些问题使得其很难契合现代施工企业对于高效、安全且智能管理方面的需求。所以说, 针对建筑施工企业安全生产管理展开创新策略的研究, 在理论上有着颇为重要的意义, 在实际应用中也有着不容忽视的价值。会基于对企业安全生产实际状况的剖析, 同时结合现代信息化以及智能化的相关技术, 给出具有针对性的创新管理策略, 进而为企业安全管理水平的提升以及施工现场安全保障的增强给予理论层面的依据以及实践方面的方案。

## 1 建筑施工企业安全的重要性

### 1.1 保障员工生命安全

员工是企业最宝贵的资源和财富,是推动企业发展的根本力量。员工的生命安全直接关系到企业的生存和发展。建筑施工现场危险因素较多,一旦发生安全事故,就可能造成人员伤亡,给员工家庭带来无法弥补的损失,也会给企业带来沉重打击。保障员工生命是企业义不容辞的责任,也是企业实现可持续发展的必然要求。

### 1.2 维护企业声誉与形象

建筑施工企业的声誉及形象,一方面体现了该企业在市场里的竞争力状况,另一方面还是其实现可持续发展的关键保障所在。施工事故的发生,不但有可能带来直接的经济损失方面的影响,而且对于企业的社会评价而言,还将会产生颇为长远的作用。那些在安全管理方面做得较为出色的企业,能够凭借规范的施工行为、较为完善的管理流程,还有对员工生命所给予的高度关切,去树立起良好的社会形象,从而赢得客户以及公众的信任。要是企业老是出现安全事故,那么其不单单会面临法律方面的制裁以及遭受经济损失,就连其品牌形象也会遭到损害,进而对其未来承揽工程的能力形成影响。所以,强化安全生产管理、尽力减少事故的发生、提升企业的声誉,这在企业的发展战略当中属于必不可少的一个部分,同时也是企业获取长期竞争优势极为重要的一个条件。

### 1.3 安全生产管理创新的必要性

在当下建筑施工行业蓬勃发展的大背景之下,以往传统的安全生产管理模式已经很难去应对变得愈发复杂的施工环境以及呈现出多样性的安全风险状况了。施工现场的安全生产管理,一方面涉及到技术以及设备方面的规范操作事宜,另一方面还涵盖着员工行为方面的管理、相关管理制度的切实执行情况以及风险预测与应急处置的能力等方面。要是安全生产管理模式加以创新,那么便可以通过引入信息化以及智能化的相关手段,以此来提升管理工作的效率并且增强风险预测方面的能力。与此还要建立起较为科学合理的监督机制以及积极向上的企业文化,从而让企业在面对安全风险的时候能够主动去进行防控,而不是仅仅处于被动地应对事故发生的状态。安全生产管理方面的创新举措,不但能够在一定程度上降低事故发生的概率,而且还有助于提高施工的工作效率,实现对资源的合理优化配置,进而给企业在激烈的市场竞争环境当中给予可靠的保障,同时也为其持续不断地发展注入源源不断的动力。

## 2 建筑施工企业安全生产及管理现状

### 2.1 安全生产现状

当下,建筑施工企业在安全生产这个层面上依旧面临着不少的挑战,安全事故时不时地就会冒出来,这不仅对员工的生命安全造成了颇为严重的冲击,而且也给企业的运营带来了不容小觑的影响。事故发生的缘由可概括为多个方面,像是施工环境极为复杂、施工工艺的操作不够规范、设备呈现出老旧的状态以及人员的操作出现不当等情况都包含在内。与此鉴于施工项目分布得相当广泛,监管起来的难度是比较大的,所以企业在安全生产方面的各项制度以及流程往往落实得不够到位,如此一来,现场所存在的那些隐患问题便很难被及时地发现并且妥善地处理掉。虽说大多数企业都已建立起了安全生产管理制度,然而在实际去执行的时候却存在着一种形式化、走过场的情形,安全管理的相关举措很难切实落实到每一个施工环节当中,员工对于安全的认识以及自我防护的能力也都还有待进一步提升,整体而言,安全生产的水平仍旧有着相当大的提升余地。

### 2.2 安全管理现状

从管理方面来讲,建筑施工企业普遍存在着安全管理体系不够完善这样的情况。其安全管理制度在不同的项目当中都欠缺统一的标准以及科学方面的依据,而且也没有有效的风险评估机制,责任追究体系同样缺失,这就致使安全管理缺乏整体的系统性以及连贯性。与此虽然安全培训以及教育工作已经开展了一定程度,但是其内容往往侧重于理论方面,缺少实际操作以及演练环节,所以在实际施工的过程当中很难起到预防的作用。现场的监督与检查机制有着周期性以及局限性的特点,管理者很难实时地掌握施工安全的具体状况,信息的沟通也不是很顺畅,如此一来,潜在的风险就没办法得到及时的处理。企业安全管理依旧存在着制度执行不够到位、监督力度不足以及技术应用不够充分等一系列问题,有必要借助创新的手段来加以改进。

## 3 建筑施工企业安全生产管理创新策略

### 3.1 健全安全生产管理体系

健全的安全生产管理体系属于提升建筑施工企业整体安全管理水平以及施工现场风险防控能力的一项基础性工作。企业需要依据具体项目的特色、施工环境还有人员构成等方面的情况,去构建一套科学合理、较为完善并且具有较强可操作性的安全管理制度,这一制度应当包含安全责任制、操作规程、风险评估机制以及事故应急处理流程等诸多环节在内。与此要清晰明确各级管理人员所对

应的职责与权限,以此来保证制度在执行的时候是有章可循的,责任也能够切实落实到位,并且借助定期开展的检查、评估以及优化等工作,让管理体系可以持续地去适应不同施工项目所对应的需求以及环境方面的各种变化。健全的管理体系一方面能够在日常施工的过程当中对潜在的风险予以识别,防止事故的发生;另一方面还能够构建起一个覆盖企业内部各个施工环节以及各个岗位的全方位管理网络,从而为企业打造出科学、高效且可持续的安全生产保障体系奠定下坚实的基础。

### 3.2 强化员工安全教育与培训

强化员工安全教育与培训,这可是保障建筑施工企业员工生命安全、提升整体安全管理水平以及构建良好企业安全文化的极为关键的举措。企业需依据具体施工项目所呈现出的特点、施工环境所具有的复杂性以及岗位风险存在的差异,去制定带有针对性的培训方案,并且要充分融合理论授课、现场操作演练以及应急演练等多种多样的形式,以此来全面提高员工对于安全管理规范的理解程度、风险识别的能力以及自我保护的水平。与此还得建立起完善的考核与激励机制,把培训成果和岗位绩效、晋升激励等方面关联起来,推动员工积极主动地参与到安全管理工作当中,强化他们的安全责任感以及自律意识,进而让安全理念能够深深地扎根在每位员工的日常工作的行为之中,慢慢地形成一种“人人关注安全、人人参与安全”的企业安全文化氛围,达成企业安全管理可以长期有效地运行的良好状态。

### 3.3 优化安全监督与检查机制

优化安全监督以及检查机制,这可是防范安全隐患发生的有力保障。企业需要构建起系统且科学的监督体系,具体而言,把日常检查、定期巡检还有专项督查这些方式综合起来运用,如此一来便能确保施工现场各个环节的风险能够被及时地识别出来并加以妥善处理。与此监督检查得有技术手段作为支撑,比如借助监控系统、传感器以及安全管理软件等来开展数据收集与分析工作,进而达成安全管理的可视化以及量化目标,以此提升监督的效率与准确性,保证各项安全措施能够实实在在地落实到位。

### 3.4 完善安全生产应急预案

完善安全生产应急预案,可提升企业处理突发事件的效能。企业需依照施工项目的特性,制定包含火灾、坍塌、高处坠落以及设备事故等各种突发事件在内的应急预案,且要清晰界定应急指挥体系、信息传递流程与现场处置程序。与此要定期开展应急演练,以此提升员工的实际操作能力以及应急反应速率,保证在事故发生之际能够迅速、

科学且高效地加以应对,尽可能地降低人员伤亡以及财产损失,从而保障施工安全并维护企业的持续运营状态。

## 3.5 建设企业安全文化与参与机制

建设企业安全文化以及员工参与机制,这在实现长期安全管理目标方面处于核心位置。企业需借助宣传教育手段、奖惩相关制度还有岗位方面的激励举措等,去营造出一种“安全第一、人人有责”的文化氛围,让安全理念能够切实融入到员工的日常行为当中。与此要建立起员工参与机制,让员工可以在安全制度的制定工作、现场管理事宜以及隐患排查环节里发挥出积极的作用,进而形成自下而上的安全管理动力,以此提升管理体系所具有的实效性以及可持续性。

## 4 信息化与智能化在安全管理中的应用

### 4.1 BIM 技术在施工安全管理中的应用

BIM 技术借助三维可视化模型, 可让施工过程里的安全风险在设计以及施工阶段得以提前被识别出来并加以预测<sup>[1]</sup>。通过去模拟施工场景与施工流程, 企业在施工开始之前便能察觉到潜在的安全隐患, 进而对施工方案予以优化, 以此来削减现场的风险。与此 BIM 技术还能够针对施工现场展开实时的监控与管理, 给出相应的数据支撑, 助力决策, 达成安全管理的数字化以及可视化状态。

### 4.2 IoT 与智能监测系统

物联网技术于施工安全管理方面的应用颇为普遍, 借助传感器、智能设备以及网络系统能够实时对施工现场的环境状况、人员所处位置以及设备运行状态等相关数据加以采集<sup>[2]</sup>。企业能够实时对施工风险予以监测, 像是高处作业人员的安全情况、机械设备运行出现异常之类的风险, 可及时发出预警信息。IoT 系统的运用既提升了安全管理的实时性, 又强化了风险防控的精确度, 给施工企业提供了较为科学的数据方面的支持。

### 4.3 大数据与安全决策支持

借助大数据技术, 企业能够对施工现场的历史数据以及实时数据加以收集、分析与处理, 进而构建起风险预测模型, 以此给安全管理给予决策方面的依据。大数据分析可将安全管理里的规律性问题找出来, 像是事故高发的环节、人员的行为模式还有设备故障的发展趋势等, 助力企业去优化管理流程、合理分配资源以及制定预防举措, 达成精细化管理以及科学决策的目的。

### 4.4 智能化安全管理平台建设

智能化安全平台把 BIM、IoT、大数据以及移动终端技术整合到一起, 达成施工安全管理方面集中化、自动化还有智能化的实现效果。该平台可针对施工现场的安全状

况展开实时的监控操作,还能开展风险评估工作,给出预警提示,并且能够进行应急调度安排,如此一来便能够让企业在面对安全事件时的响应速度得以提升,同时其管理效率也会有所提高<sup>[3]</sup>。除此之外,智能平台还能够支持管理数据具备可追溯的特性以及相关分析工作,进而为企业的长期安全管理事宜给予科学方面的依据,促使整体的安全管理水平获得提升。

## 5 结语

建筑施工企业安全生产管理创新对于保障企业可持续发展而言极为关键。本文深入剖析了企业安全生产的重要意义、实际状况以及存在的各类问题,进而提出了一套系统性的创新策略,具体涵盖健全管理体系、强化教育培训、优化监督机制、完善应急预案以及建设安全文化等方面,并且结合信息化与智能化技术的应用来给出现代化的

解决办法。凭借这些举措,企业得以实现安全管理从被动应对到主动防控的转变,切实降低事故风险,提升施工效率,增强企业核心竞争力,从而为行业安全管理给予科学参考以及实践经验。

## [参考文献]

- [1]李琳.建筑施工企业安全生产及建筑安全管理策略[J].陶瓷,2024(5):186-189.
- [2]黎志宾.建筑施工企业安全生产管理创新研究[J].城市建设理论研究(电子版),2024(13):61-63.
- [3]屈建军.浅议建筑施工企业安全管理的创新思路[J].中华建设,2024(7):29-31.

作者简介:谢文华(1983.2—),毕业院校:国家开放大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:江西江南工程管理咨询有限公司,职称级别:工程师。