

工程项目机械设备与物资材料集约化管理

钱刚

中铁上海工程局集团有限公司第三工程有限公司, 安徽 合肥 230000

[摘要] 为了保证工程项目的能够顺利进行, 所需的机械设备、物资材料必须要准备到位, 其对施工质量也会产生较大的影响。在社会前行的脚步持续加快之际, 工程项目施工的机械化程度也随之提高。组织工程项目施工时, 若想保证施工质量有切实的提升, 一定要保证机械设备、物资材料方面的管理工作能够有效落实, 这样也能够使得建设成本控制在合理范围内, 企业能过的更为理想的经济效益。为了使得物资能够真正实现多样化, 工程建设机械化程度可以大幅提升, 应该要对集约化管理切实做到位, 只有管理工作真正统一起来, 工作效率才会得到保证。

[关键词] 机械设备; 物资材料; 集约化管理; 生产要素

DOI: 10.33142/aem.v2i3.1812

中图分类号: TU713

文献标识码: A

Intensive Management of Mechanical Equipment and Materials in Engineering Projects

QIAN Gang

The Third Engineering Co., Ltd. of CREC Shanghai Group, Hefei, Anhui, 230000, China

Abstract: In order to ensure the smooth progress of project, the required mechanical equipment and materials must be prepared in place, which will also have a great impact on construction quality. As the pace of social progress continues to accelerate, the degree of mechanization of project construction also increases. While organizing construction of engineering projects, if you want to ensure the improvement of construction quality, you must ensure that the management of mechanical equipment, materials and materials can be effectively implemented, so that construction cost can be controlled within a reasonable range and the enterprise can have more ideal economic benefits. In order to make the materials truly diversified and the mechanization degree of engineering construction can be greatly improved, intensive management should be effectively done in place. Work efficiency will be guaranteed if management work is truly unified.

Keywords: mechanical equipment; materials; intensive management; production factors

引言

所谓集约化管理, 即是要将所要使用的人力、物力、财力能够切实集合起来, 同时要对配置予以优化。本文主要针对工程项目所要使用的机械设备、物资材料展开深入探析, 重点对集约化管理的现实意义、存在问题、管理方案等予以阐述, 以期使得资源实际利用率大幅提升, 工程质量、进度均可得到保证。

1 集约化管理概述

当前时期, 市场制度改革工作正在深入展开, 针对机械设备、物资材料进行管理时, 传统方法已经无法适用, 集约化管理得到了普遍应用。随着工程项目建设的进一步发展, 其呈现出多元化、复杂化特征, 建设单位若想保证管理工作有序展开, 必须要对管理模式进行创新, 可以通过集约化管理使得机械设备、物资材料得到有效管控。通过集约化管理还可使得企业的内部管理更具实效性, 管理效率大幅提升, 内控机制也可以更加完善, 机械设备、物资材料的作用能够充分发挥出来^[1]。

2 机械设备与物资材料集约化管理的作用

2.1 提高机械设备和物资材料实效性

针对工程项目进行管理时, 将集约化管理予以有效落实能够使得设备一直保持良好的运行状态, 而且设备利用率能够有大幅提升。对于基础建设项目来说, 所要使用的大型设备、物资材料是较多的, 如果相关的设备、材料并未得到有效管控的话, 则会导致实际的利用率大幅降低, 产品质量也难以达到保准要求。所以说, 通过集约化管理可以使得工程质量有一定程度的提高^[2]。

2.2 避免物资材料浪费

对传统工程管理予以分析可知,人为失误、管理疏漏是较为常见的,这样就会导致材料浪费的情况较为严重,成本自然就会增加。将集约化管理切实做到位能够保证材料配置更为合理,浪费就会得到避免。材料使用时要选择最为合适的分配方式,这是保证资源利用率得到提高的有效途径。

2.3 降低成本集约化管理

集约化管理相较于分散式管理有着明显的优势,其能够将企业现有的资源予以充分利用,进而保证市场需求得到满足。若想保证企业能够获得更为理想的经济效益,在展开集约化管理时应该要将关注点放在整体效果上。通过集约化管理还可使得产品流动更为高效,对物流系统展开优化可以使得物资采购、运输更为合理,这样一来,企业投入到工程项目中的成本就会有一定程度降低。利用招投标方式可以使得物资材料的性价比大幅提升,成本也可控制在合理范围内^[3]。

3 工程项目机械设备与物资材料化管理存在的问题

3.1 机械设备与物资材料没有统一的存放地点

在现阶段,社会前行的脚步逐渐加快,工程项目数量也持续增加,因而对机械设备、物资材料的实际需求也加大,而要保证施工有序展开,设备、物资必须要满足需要。但从施工现状来看,机械设备、物资材料管理工作并未得到应有关注,意外损失的情况是较为常见的,这对施工成本造成的影响非常大。有些施工机械是较为精密的,如果随意放置的话,损坏的几率较高,而这对施工质量也会产生影响,甚至会导致安全事故出现。

3.2 部门之间的管理方式千差万别

随着工程项目的规模逐渐变大,参与施工的部门也增多,然而这些部门具有的素质是存在差异的,对机械设备、物资材料进行管理的方法也有一定区别。管理能力较强的部门能够认识到机械设备、物资材料的重要价值,所以会依据实际需要选择合适的管理方法,管理效果也就较为理想,然而素质相对薄弱的部门,其对机械设备、物资材料的认知不够到位,因而也就不会对管理方法进行选择,各种设备、材料随意放置,也没有指定专人进行管理,这就使得非必要损失明显增加^[4]。另外来说,这些部门间的沟通是较少的,每个部门均是按照自己的想法展开管理工作,这就使得管理工作无法形成整体,管理效果也就达不到预期。机械设备、物资材料的管理是不能有任何疏失的,一个环节出现问题,工程施工就会受到很大影响。

3.3 机械设备存在不合理使用现象

在现阶段,国内建筑市场中的竞争较为激烈,施工企业为了能够在规定时间内完成施工任务会选择超强度施工方式,这样就会导致机械设备长时间运行,一旦超出最大负荷的话,那么机械设备就会出现损伤,甚至是无法修复的损伤,这就使得施工成本明显增加,更为重要的是,机械设备长时间运行时,安全也是难以保证的。

3.4 机械设备与物资管理力度不够

我们国家针对机械设备的保养,制定了专门的条例,其中针对设备使用、保养的相关要求予以细化。然而从施工的现状来看,不少的施工企业并未认识到机械设备保养的重要价值,这就使得一些机械设备处于超负荷运转状态,最终的结果就是发生故障,施工质量也受到一定程度影响,二次返工也就无法避免,情况严重的话还会导致安全事故发生。另外来说,对物资材料予以使用时,一般是选择的是现取现拿方式,而且物资堆放显得过于随意,这就使得物资使用出现较多问题,浪费情况过于严重,施工成本自然就会增加。

4 工程项目机械设备与物资材料集约化管理的策略

4.1 机械设备配置集约化

在配置相关机械设备时,一定要将合理性、安全性、环保性等原则予以有效落实,设备养护要达到质量标准,如此方可使得机械设备方面的实际投入切实降低。当然,设备的选型、配备也是不可忽视的,通过集约化方式能够依据相关部门的实际需要来对设备进行配备,这样就可避免出现分散配备的情况^[5]。

4.2 机械设备使用集约化

在对机械设备予以使用时,工种间的联系,养护时的协调均是要予以考虑的。按照既定计划完成设备检查、养护工作,可以使得设备发生故障的几率大幅降低,使用寿命切实延长。施工中选用的设备在型号方面应该尽量相同,这样可以使得维护管理工作更为简单,效果大幅提高。

4.3 机械设备管理集约化

施工中所要使用的机械设备是较多的,而且类型也多样,在针对机械设备进行管理时,应该要从实际情况出发,将集约化管理予以落实,通过相关的规章制度来对工作人员的岗位进行设置,确保机械设备的配置、保管均是最为合理的。指定专人完成机械设备管理工作,同时要完成好设备成本核算的相关工作,确保其使用效率能够实现最大化。

4.4 物资材料管理集约化

首先,需要在前期针对市场实际情况加以全面的了解。在正式进行实施物资材料采买工作之前,要安排专业人员针对物资市场情况加以深入的分析,结合各方面信息数据来总结出物资市场波动的规律,诸如:价格波动以及质量变化等等,这样能够为物资采买工作给予有效的指导,从而实现控制成本保证物资质量的目的。其次,要综合各方面情况来制定切实可行的采购计划,需要制定定期采买方案,保证物资供应能够满足实际工作的需要,并且要保证物资采买工作具备良好的安全性,如果遭到任何的外界不良因素的影响,那么需要针对采买计划加以适当的调整。再有,需要制定出完善的收发制度。所有的施工物资被运送到施工现场之后都需要进行合理的分类存放,并针对不同性质和类型的施工物资需要采用有效的保护措施,从根本上对物资的质量加以保证,避免外界不良因素对物资质量造成损害,这样才能保证施工的质量。要安排专人对施工物资进行数量的盘点和整理,避免发生长期积压而出现变形或者是损坏的情况,杜绝施工物资浪费的情况发生,在工程完结阶段,需要对数量较大的物资数量实施二次检查和记录,对于施工中物资材料的使用情况进行严格规范,为后续各项施工工作的有序开展创造良好基础。

结束语

在工程项目的施工过程中,机械设备与物资材料管理对于工程的顺利施工以及工程的施工质量有着重要的影响,因此,在工程项目的施工过程中,要制定集约化的管理模式,提高管理效率与管理质量,从而推进工程项目的顺利施工,保障工程项目的施工质量。

[参考文献]

- [1]王祥华.工程项目机械设备与物资材料集约化管理[J].中国设备工程,2019(04):31-32.
 - [2]张喆.工程项目机械设备与物资材料集约化管理[J].城市建设理论研究(电子版),2018(12):26.
 - [3]张思宇.工程项目机械设备与物资材料集约化管理[J].中国设备工程,2018(01):226-227.
 - [4]李飞.浅谈工程项目机械设备与物资材料集约化管理[J].建材与装饰,2016(52):184-185.
 - [5]李国山,林建芳.工程项目机械设备与物资材料集约化管理[J].住宅与房地产,2015(28):165.
- 作者简介:钱刚(1979.1-),男,安徽肥东县人,汉族,本科学历,物资副经理,研究方向为土木工程。