

## 工程预算管理对建筑工程造价控制的作用

何琳

河北建研高科科技有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要]在建筑工程项目建设期间,工程预算管理能立足项目实际,全面预测、规划、控制以及分析成本,以实现对工程造价的有效控制。近年来,建筑行业市场竞争激烈程度不断加剧,加之客户需求的不断变化,企业需要加大管理力度,全面提升管理水平,灵活应对各类挑战。为实现此目标,可以加强过程预算管理的应用,对工程成本严格管控,实现工程经济以及社会效益最大化。鉴于此,本篇文章主要以建筑工程造价控制为切入点,深入分析工程预算管理在其中的作用。

[关键词]工程预算管理;建筑工程造价控制;作用

DOI: 10.33142/aem.v7i10.18232 中图分类号: TU723 文献标识码: A

## The Role of Engineering Budget Management in Cost Control of Construction Projects

HE Lin

Hebei Jianyan High-tech Technology Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

**Abstract:** During the construction period of a building project, project budget management can be based on the actual situation of the project, comprehensively predict, plan, control, and analyze costs, in order to achieve effective control of project costs. In recent years, the competition in the construction industry market has been intensifying, coupled with the constantly changing demands of customers. Enterprises need to increase their management efforts, comprehensively improve their management level, and flexibly respond to various challenges. To achieve this goal, it is possible to strengthen the application of process budget management, strictly control engineering costs, and maximize the economic and social benefits of the project. In view of this, this article mainly takes the cost control of construction projects as the starting point, and deeply analyzes the role of project budget management in it.

**Keywords:** engineering budget management; cost control of construction projects; role

### 引言

新时期下,建筑行业发展速度在不断加快的同时,竞争也日益激烈,企业若想在市场中获得更大份额,需要对工程成本严格控制。在建筑工程造价控制期间,工程预算管理在其中发挥重要作用,其准确性、有效性与企业核心竞争力有直接联系。故而,相关人员应该对工程预算管理深入研究,明确其具体作用,同时从工程实际出发,制定合理的应用对策,保证造价控制效果在提升的同时,建筑工程能实现高质量发展。

### 1 建筑工程预算与造价控制的关系

在建筑工程建设中,工程预算和造价控制之间有密切联系。从工程总价控制的角度分析,工程预算是其基础,通过预算,可以确定工程造价,并且对造价有效控制。在预算编制过程中,需要从工程整体角度出发,全方位分析和预测项目成本。在此环节,项目管理人员能及时发现成本控制中存在的不足或问题,有针对性地制定解决对策,

以提升造价控制有效性<sup>[1]</sup>。

通过建筑工程预算,能为工程造价控制提供可靠的参考依据。诸如结合工程项目实际,将预算成本和实际成本对比,项目管理人员能第一时间找出成本偏差,并在偏差原因的深入分析下,制定切实可行的应对措施,以便工程造价成本能始终处在预算范围内,有效控制超支风险,促进工程经济效益的提升。

## 2 工程预算管理对建筑工程造价控制的作用

### 2.1 确保施工图设计可行性和科学性

在建筑工程项目建设期间,施工图纸作为书面依据,其作用不言而喻。但是,部分设计人员在对施工图纸设计过程中,多采用相关项目的历史数据,没有在项目前期对施工场地进行全方位的勘察,广泛搜集与项目有关的资料信息,导致设计缺乏合理性和可操作性,施工期间出现诸多问题。加强工程预算管理的应用,上述问题能有效规避。立足工程实际,编制详细的预算方案,可以促进设计分析

效率的提高,避免图纸设计中出现错误。并且,通过对施工图纸的仔细、严格核查,了解设计标准是否与行业相关规定和标准一致,能在施工前将设计中的缺陷或者隐患,有针对性地制定解决办法,进一步优化施工方案,确保施工作业在正常推进的同时,施工成本的控制效果能达到最佳,从整体角度上提升造价管理有效性<sup>[2]</sup>。

## 2.2 实现对工程造价的科学控制

若想保证建筑工程项目有序进行,需要制定一份细致、完整的策划书。同理,在进行建筑工程造价控制期间,可以依靠工程预算,使造价控制更为科学。针对造价控制,可以将工程预算作为起点,各项经济活动的开展均以预算为基准,包括企业贷款、合同签订等。通过此种方式,造价控制的科学性能提升。在项目计划制定前,管理人员应该对项目的总体建设成本充分考量,以免出现造价控制不到位的情况<sup>[3]</sup>。同时,以施工合同为依据,结合具体的内容和要求,将项目资金合理分配给各建设部门,以便预算效果能达到预期,为后续工程建设打好基础。此外,预算还考虑了材料的使用效率,根据项目要求选择合适的施工技术,合理对材料进行配比,对材料的充分使用大有裨益,能防止材料出现损耗的情况。在设备成本方面,工程预算管理能以施工需求、设备性能以及价格等因素为参考,选择与工程相适应的设备型号,采用租赁、购买等形式,有效对设备的成本进行控制。在设备的维护、保养等方面,同样加强重视,确保设备的运行能始终保持稳定,降低设备故障出现概率,避免成本增大。通过对工程成本的精准预算,企业能对施工期间所需的资源精准把握,灵活地进行分配和应用,从源头遏制成本超支、浪费等现象。

## 2.3 促进建筑工程规范施工

工程预算管理除了是企业顺利施工的重要工具,也是保证施工质量和进度的依据。针对建筑工程而言,其具有施工环节多、工序复杂、技术要求高等特点,因此需要将工程预算管理的指导作用发挥出来。通过预算管理,企业能对施工过程进行全面控制,尤其是预算方案,能对施工起到指导和规范的作用,以便各施工环节能以既定的标准和计划推进。通过此方式,施工活动的实施能始终保持稳定和连续,同时也可以将施工操作不合理引发的施工质量问题、进度延误等风险降低。并且,结合工程项目实际制定详细的预算,可以合理规划各项费用,帮助企业精准掌握施工阶段需要的各类资源,包括人力、财力等,使资源的分配更为合理,防止资源出现闲置、浪费等问题。此外,工程预算管理对施工组织、流程的优化有促进作用,将施工速度加快,让项目在规定时间内高质量完成。诸如,如

果施工任务需要应用的劳动力多,此时可以借助工程预算管理对人力资源进行提前预测以及规划,以便施工人员的数量、技能水平能达到施工标准,从源头避免出现劳动力过剩或者紧张的情况<sup>[4]</sup>。

## 2.4 可以实现资金的充分利用

工程预算编制工作包含的内容颇多,涉及的范围广,专业的不同,划分上比较复杂,为避免出现问题,实现对工程造价的有效控制,应该加强工程预算管理,有效分配和使用资金,减少资金的滥用、浪费等。以建筑工程预算成果文件为基准,可以对各阶段的资金需求了然于心,结合工程实际灵活地调整,以达到对施工成本合理控制的目的。

## 2.5 促进工程竣工结算水平的提升

在建筑工程中,竣工结算是收尾环节,与项目成效和产出有直接联系。在此环节,可以加强工程预算管理,以便结算工作能正常进行。具体而言,根据工程实际,收集和整理与之相关的资料,输入计算机系统中保存,为后续资料查询和使用提供便利,保证时间成本在节约的同时,工程造价能得到控制。同时,通过严格的工程预算管理,对竣工结算工作严格审查,保证实际支出额度和工程造价不会出现偏差过大的问题。针对审查期间发现的问题,及早发现并处理。

## 3 工程预算管理在建筑工程造价控制中作用的发挥对策

鉴于工程预算管理在建筑工程造价控制中的作用,为将其充分发挥,提升造价控制有效性,让项目在既定的成本内高质量完成。

### 3.1 做好预算编制工作

在建筑工程造价控制期间,工程预算编制作为不可缺少的重要环节,为实现工程预算的有效管理,需要在前期安排专业人员对施工现场进行全方位调研,收集与工程项目有关的资料信息,内容涵盖周边环境、地质条件等。对于复杂地质区域,施工作业可能使基础处理成本增大。对此,前期应该精准、合理地进行评估,并加强先进预算编制方法的运用,包括 BIM 技术等,实现三维可视化建模,对工程量准确计算,保证传统手工计算的误差彻底规避。依靠 BIM 技术,可以根据具体情况进行灵活调整,与设计变更相适应,保证预算能够做到实时、动态更新。同时,定额及价格信息也要做到合理,定额应与本地实际施工水平相贴合,价格信息则要以近期市场行情为基准,不能因为材料价格波动幅度大或人工费用调整而出现预算偏差。诸如,针对钢材价格,如果出现波动的情况,预算编制期间不能合理、准确地进行评估,施工过程中不可避免会出

现超支现象。故而,相关人员应该将预算编制工作做到位,提升编制的准确性、科学性,以便后续工程造价能得到有效控制,让预算成为造价控制的重要依据<sup>[5]</sup>。

### 3.2 加强预算执行过程的监督和控制

建筑工程施工作业具有环节多、周期长的特点,预算执行阶段出现偏差的概率较高。对此,应该建立健全的动态监督和控制体系。具体而言,设立专门的工程造价监控小组,将工程造价、施工技术人员等包含在内,对施工进度、预算执行情况定期或不定期检查,保证异常情况能及时发现和处理。诸如,每月对比实际进度和计划进度,对资金使用情况深入分析,了解是否有超预算的情况。同时,加强信息化技术的利用,实现动态跟踪。通过借助项目管理软件,将施工进度、材料采购等各类数据信息输入软件中,通过与预算数据的对比和分析,找出异常现象。诸如,若发现某一阶段材料采购超出预算,需第一时间查明原因,确定是否与材料价格上涨、采购量超标等因素有关,针对性地制定解决对策。此外,建筑工程施工期间,不可避免会出现设计变更、施工方案调整等情况,每项变更均要经过造价评估,超出预算部分要对原因详细说明,上报给上级审批,保证预算不会出现失控的情况,让造价始终稳定在可控范围内。

### 3.3 建立健全的预算管理机制

在建筑工程预算管理过程中,需要有完善的制度支撑,以促进预算管理效果和准确性的提高。在管理期间,对预算编制、执行、考核等各个环节加强重视,合理对职责加以划分,明确各环节的操作流程,并根据实际情况进行优化与完善,保证预算管理的整个链条能更为有序和高效,让各个环节做到无缝衔接,可以积极协调和配合。同时,制定清晰、健全的预算编制流程及标准,将预算编制方法、依据、时间节点等内容涵盖在内,以便预算编制工作能将实际情况真实、精准反映出来,提升工作的合理性、规范性,使预算管理高效执行,从整体角度上提高预算管理水平。

### 3.4 重视预算审核和结算环节

预算审核与竣工结算是工程造价控制的收尾环节,需要给予高度重视。在预算审核过程中,聘请专业第三方机构或专家团队全方位审核预算,将关注点放在工程量计算准确性、定额套用合理性、取费标准合规性等检查上。诸如,在审核过程中,如果发现预算中某项工程量计算结果存在错误,出现多计的情况,此时要第一时间纠正和处理,保证不会发生资金大量浪费的情况。在竣工结算阶段,应该以合同条款、施工图纸、变更签证等各项资料为依据,

逐项对费用进行核实。针对施工单位多报工程量、不合理索赔等问题,应该予以剔除。并且,对隐蔽工程验收记录密切关注,尤其是结算的主要依据。比如:对于地下防水工程,在验收过程中,如果出现记录不完整,竣工结算期间可能有争议发生,因此要格外注意。在竣工结算后,对造价进行深入分析和总结,通过将实际造价和预算比较,分析二者出现偏差的具体原因,积极总结经验教训,为后续项目的顺利开展提供保障。通过严格的审核,可以将造价漏洞堵住,让造价控制更为完整和有效。

### 3.5 积极应用先进预算管理方法和技术

为提升工程预算管理有效性,让造价得到合理控制,还应该加强先进预算管理方法和技术的应用。在实际管理过程中,利用信息技术搭建预算管理系统,在云计算、大数据等手段的辅助下,对预算数据实时更新和共享,保证预算管理工作在顺利进行的同时,整个过程能更为准确和高效。通过对先进技术的运用,预算管理人员的工作压力和负担能够减轻,以往复杂的手工操作流程能得到简化,同时也可以避免人为错误,让预算管理真正做到准确无误。诸如,通过对数据分析工具的合理利用,可以短时间内对预算偏差进行识别,根据实际情况优化和调整;依靠云端协作平台,相关人员可以远程对预算信息进行查看,节约工作时间,促进工作效率的提升。

### 3.6 全面提升预算编制人员水平

为将工程预算管理的作用充分发挥出来,在工程造价控制过程中,应该全面提高预算编制人员的综合能力与水平,定期组织人员进行培训,内容涵盖预算编制理论知识、实务操作、行业最新发展趋势、预算管理软件使用等各个方面。通过系统、专业的培训,相关人员的技能水平、综合素质均能得到提升,可以更好地融入工程预算管理中。在培训学习期间,需要制定明确的计划以及目标,对培训的方式及时间灵活安排,同时邀请行业内资深专家或经验丰富的预算管理人员进行讲解,定期组织人员进行实地考察和案例分析,以保证其实践能力可以不断提高。

## 4 结束语

综合而言,工程预算管理通过事前、事中、事后全过程的介入,为造价控制提供了全方位的保障。通过采取做好预算编制工作、积极应用先进预算管理方法和技术等措施,预算管理能力和水平不仅能提升,还能实现对造价的有效控制,达到建筑工程效益最大化的目标。因此,企业应该给予工程预算管理高度重视,在现有措施的基础上,尝试将更多新方法、新理念应用在管理中,以便项目在顺利进行的同时,建筑工程的可持续发展进程能得

到深入推进。

#### [参考文献]

- [1]杨金梅.工程预算在建筑工程造价控制中的应用[J].价值工程,2025,44(18):106-108.
- [2]曾雪云.工程预算与造价管理在建筑与房地产经济发展中的影响及策略研究[J].建筑与预算,2025(5):52-54.
- [3]韦陈柳.建筑工程造价控制中工程预算的有效应用探究[J].建材发展导向,2025,23(9):91-93.
- [4]李萌.建筑工程造价控制中工程预算管理应用[J].四川建材,2025,51(2):214-216.
- [5]楚中杰.工程预算管理对建筑工程造价控制的作用[J].销售与管理,2024(32):120-122.

作者简介：何琳（1992.10—），女，毕业院校：河北工业大学城市学院，所学专业：土木工程，当前就职单位：河北建研高科科技有限公司，职务：造价咨询部工程师，职称级别：工程师。