

## 住宅工程施工现场管理质量控制要点

陈秉祥

宁夏现代建设监理有限公司, 宁夏 银川 750004

**[摘要]**对于住宅工程建设来说,质量是最重要的,为此,施工单位一定更要做好施工管理工作,制定科学的施工计划,明确质量管理目标,确保施工能够安全、有序的进行。建筑施工也在不断引入各种新技术、新工艺,改变了传统的建筑施工模式,这也要求施工现场管理也要进行调整。施工单位要进行管理方法、管理理念上的改革与创新,要根据工程的特征,施工现场的情况,科学的进行项目管理,尽量避免各种不良因素给施工带来的影响,这样才能做好施工质量管理,保证住宅工程的质量。下面,我们就对住宅工程施工现场质量管控的要点进行了分析,并提出了一些有助于提升质量管理水平的具体措施。

**[关键词]**住宅工程;现场管理;质量控制要点

DOI: 10.33142/aem.v2i3.1838

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

## Key Points of Quality Control of Residential Construction Site Management

CHEN Bingxiang

Ningxia Modern Construction Supervision Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia, 750004, China

**Abstract:** For residential engineering construction, quality is the most important. Therefore, the construction unit must do a good job in construction management, make a scientific construction plan, define the quality management objectives, and ensure that the construction can be carried out safely and orderly. Building construction is also constantly introducing various new technologies and processes, changing the traditional construction mode, which also requires the construction site management to be adjusted. The construction unit shall carry out the reform and innovation of management methods and management concepts, scientifically carry out project management according to the characteristics of the project and the situation of the construction site, and try to avoid the impact of various adverse factors on the construction, so as to do a good job in construction quality management and ensure the quality of residential projects. In the following, we analyze the key points of quality control at the construction site of residential projects, and put forward some specific measures to help improve the quality management level.

**Keywords:** residential engineering; site management; key points of quality control

### 引言

随着经济水平的提升,人们越来越追求生活品质的改善,尤其对于建筑行业有了更多的要求。而这种市场需求的变化,也使得建筑行业向着多元化的方向发展。对于住宅建筑施工来说,施工现场管理是非常重要的一项工作,对于保证工程的质量,为人们提供更优质的生活环境有着显著的作用,同时,有效的现场管理,还能够帮助施工企业控制施工成本,提升利润空间,对于企业自身的发展也是非常有益的。下面,文中就分析了住宅施工现场管理常见的几个问题,阐述了住宅工程施工现场管理的基本原则,最后又提出了几项具体的措施,希望能够提高管理的效果,从而实现对于住宅工程质量的提升。

### 1 住宅工程施工现场管理的基本原则

#### 1.1 经济性原则

住宅建筑是人们居住、工作的主要场所,人们大部分的时间都是在住宅中度过的,所以更加追求舒适与安全。如今,建筑市场的竞争是非常激烈的,也因此,经济性成为住宅工程非常重要的一个原则。在进行现场管理的时候,也应该遵循这一原则,要控制好住宅工程的建设成本,获取更高的投资回报,要对施工中的资源进行科学的分配,对于人员、技术以及施工周期等都要合理的设计,在保证施工的质量的同时,也要注意工程的综合效益,这样才符合住宅工程的发展。

#### 1.2 合理性原则

合理性也是进行施工现场管理的时候必须要遵守的一个原则。对于施工现场的管理必须要科学、合理,这样管理

才更加的专业化,效果也才能更好。合理性的管理使以施工的实际情况和需求为基础的,是符合施工现场要求的,只有进行合理的管理,才能更好的完成预期的目标<sup>[1]</sup>。

## 2 住宅工程施工质量管理现状

施工的质量不只是会对施工的经济效益产生影响,对于住宅今后的使用也会产生很大的影响,是和民众的安全问题有着密切的关系的。如今,我国的科学技术水平不断提升,建筑行业也是得到了快速的发展,建筑的规模不断扩大,各种建筑工程也是层出不穷,各个地区都在大力进行着基础设施建设。建筑市场在快速扩大,也形成了大量的建筑行业工作人员,可是,先进的这些工作人员很多都达不到建筑施工的要求,素质水平参差不齐。有些建筑单位为了实现利益的最大化,他们就不断的去承包工程,在获得承包权以后又会大量的进行分包,这些分包单位都是各自为战,经常会在工序上产生问题,无法进行统一的管理,增加了现场管理的困难。工程的质量对于住宅功能的发挥有着重要的影响,如果工程质量有问题,住宅的很多实用功能也就无法发挥作用<sup>[2]</sup>。

## 3 住宅建筑施工现场管理存在的问题

### 3.1 施工现场管理制度不完善

有些施工单位,没有根据工程特点、现场情况制定比较完善的现场管理制度,现场管理缺少切实可行的制度的知道,结果管理工作无法有效的展开。同时,有些施工人员的素质也不高,很多的管理措施也都得不到执行。施工单位对于施工现场管理投入的资金也比较有限,制定的管理制度也是缺乏可行性,也会使得施工管理变得比较困难。并且,有些施工人员执行能力比较差,施工的时候不会按照施工质量管理要求去进行,更多的还是依靠自身的经验,这也导致很多的施工管理措施无法落实。

### 3.2 缺乏完善的施工材料质量监管与控制体系

住宅工程建设会使用很多的建筑材料,这些材料的质量对于工程质量的影响是非常大的,会对工程的使用产生很大的影响。因此,在进行住宅工程施工的时候,一定要重视对于施工材料质量的控制。施工企业对于施工材料的质量、应用管理不到位的话,那么住宅工程必然会留下很多的质量、安全隐患。施工中使用的材料不但数量大,而且种类也很多,并且这些材料可能会分布在场地的各个区域,所以,必须要进行现场管理,这样才能对材料的使用与存储进行有效的管理,保证材料的使用质量<sup>[3]</sup>。

### 3.3 成本控制意识、安全生产意识薄弱

对于成本的控制对于项目效益的影响是最显著的。但是,很多的施工企业,在进行施工质量控制的时候,成本控制与安全生产意识却很薄弱。不注意对施工前的准备阶段进行成本控制,结果,企业的施工成本投入也不够合理,结果出现了前期投资不足或者太多的情况。同时,在施工中缺少安全生产意识,就会导致很多的安全措施得不到落实,不规范操作经常发生,留下了很多的安全隐患。这些问题都会对施工管理作用的发挥产生影响,还会降低施工的质量。

### 3.4 缺乏科学的施工人员管理体系

住宅工程建设的主体就是施工人员,他们自身的素质、水平,对于技术的掌握情况都会对施工质量产生很大的影响。可是,有些施工企业为了控制人工成本,对于施工人员专业能力方面的要求就放的很低,结果,很多的施工人员在施工的是够操作都不够规范,在出现了问题的时候也只是根据自身经验去应对,结果反而会使问题变得更严重,带来更大的损失。并且,住宅工程的规模往往也比较大,施工周期也很长,施工过程会有很多不同工种人员的参与,这些施工人员的技术水平也是参差不齐,也很难进行统一的要求和管理。之所以会出现这种问题,通常是因为没有健全的施工人员管理体系,对于施工人员的管理工作没有做好<sup>[4]</sup>。

## 4 做好住宅工程施工现场管理质量控制的措施

### 4.1 建立完善的施工现场管理机制

要制定科学的施工现场管理制度,并严格的去遵守,特别是对于一些施工薄弱环节、施工的关键点更是要重点控制,所有的施工活动都必须满足相关的规范、标准。现场管理员必须要到现场进行监督管理,全面的了解施工现场的情况,根据相关的法律法规,制定符合工程项目特征的施工管理制度,要以自身的经验为基础,结合着相关的理论、标准,制定科学、合理的现场管理机制。施工单位也要多好多监督工作,对作业人员进行严格的监督,工作人员也要提升自身的能力,熟悉相关的规章制度,还要制定合理的奖惩制度,对员工行为进行约束与引导。

#### 4.2 加强对施工材料质量的控制

要想控制好施工的质量,对于施工材料质量的控制是非常关键的,这是保证整个住宅工程质量的基本要求,因此,施工企业一定要重视并加强对于施工材料质量的控制。下面就是某个住宅工程施工现场的材料管理表如表 1。

表 1 某住宅施工 A 种原材料月初库存及当月购进与发出资料表

日期	项目	数量/千克	单价(元/千克)	金额
6月1日	月初结存	1000	50	50000
6月5日	购进	500	52	26000
6月8日	发出	1300		
6月15日	购进	800	55	44000
6月25日	发出	900		

可见,材料的进出都有详细的记录,会根据材料的使用需求购进材料,既要满足工程施工的使用,又要使库存量处于一个比较低的水平。

第一点,要控制原材料的采购,选购的材料质量必须达标,还要满足工程设计需求。第二点,要严格进行材料的质量检测。要根据材料的数量、规格和类型确定具体的质量检测方法。因为大多数材料量都比较大,所以一般选择的都是抽样检查。第三点,制定科学的材料使用制度。采用分工分线方式监控材料的使用,准确的计算、控制材料的使用,不要浪费材料。利用信息管理系统收集、处理材料以及施工等方面的信息,建立信息库,全面掌控施工现场材料的应用情况,如果有材料质量方面的问题也能够及时的发现,切实了保障是施工材料质量控制的效果<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 协调好各个施工环节

住宅工程是由很多到工序组成的,有着不同的施工环节,必须协调好这些环节,才能保证施工的有序进行,施工的效率和质量才能得到保障。在进行住宅工程施工的时候,很多因素都交织在一起影响着质量管理工作。一定要采用科学的方法来处理这些问题,要从全局上进行考虑,要符合实际的情况。对于工程施工现场来说,一定要保障施工区域的道路通畅,对于施工现场堆放的材料也要进行科学的管理,施工必须要严格的按照规范要求进行操作,施工前也必须要做好技术交底工作。要对施工现场所有的要素都要进行监管,不管是人员还是材料、技术还是设备,还有环境等等会对施工质量产生影响的都要进行管理,要现场检查施工质量,只有质量达标后才能够进入下一道工序。

#### 4.4 重视施工安全监察工作

安全始终应该放在工程建设的第一位,也是检验现场管理效果的主要指标,施工企业必须要重视起来。(1)施工企业要积极组织施工安全教育,强化员工的安全意识,使员工认识到安全生产的重要性,在施工过程中能够有意识的去按照规范进行操作。(2)实行安全责任制,明确各个岗位的责任,一旦出现问题要追究个人责任,提高员工工作的责任心<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

施工现场管理是住宅工程建设不可缺少的一项工作,对于提升施工的质量有着巨大的意义,同时也能够帮助企业获得更多经济效益,树立良好的行业形象。因此,施工企业一定要根据住宅工程的特点、施工的实际条件,利用先进的现场管理理念,采用合适的管理模式,通过有效的管理措施,来实现对于施工现场的科学管理,保障施工的质量与安全。

#### [参考文献]

- [1]张进国.住宅建筑施工现场管理中的常见问题及对策[J].中国新技术新产品,2019(08):116-117.
- [2]陈林.住宅建筑施工现场控制与管理[J].赤子(上中旬),2014(11):268.
- [3]王远林.住宅建筑施工现场管理的探讨[J].门窗,2014(05):358.
- [4]吴敬东.住宅建筑施工现场管理的探讨[J].科技创新与应用,2012(16):178.
- [5]赵启恒,邢尧.论住宅工程现场施工的优化管理[J].才智,2011(12):42.
- [6]赵光.强化住宅施工现场管理的探讨[J].科技风,2011(08):278.

作者简介:陈秉祥(1979-),男,宁夏银川,汉族,大学本科学历,工程师,研究方向为建设工程管理工作。