

试论土建项目工程建设施工中的技术管理

杨立洪

山东宇之通建设工程有限公司, 山东 聊城 252000

[摘要]近年来,我国加大了改革开放的力度,从而有效的推动了社会经济的飞速发展,促进了民众生活水平的提升。在这种形势下,我国大范围的推进了城市化建设工作的全面开展,这样就为土建项目工程的发展带来了良好的基础。在实际开展土建工程项目施工工作的过程中,加大力度对施工技术进行合理的管理工作,不但可以促进各项施工工序顺利的开展,并且还可以推动土建工程行业的稳步健康发展。就整个建筑工程行业发展情况来看,施工技术管理工作在整个工程项目建设中的作用是十分巨大的,鉴于此,这篇文章主要针对土建项目工程建设施工技术管理工作展开全面深入的研究分析,希望能够对推动土建工程行业的持续健康发展起到积极的影响作用。

[关键词] 土建项目工程; 建设施工; 技术管理

DOI: 10.33142/aem.v2i4.1982

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Brief Discussion on Technical Management in Construction of Civil Engineering Projects

YANG Lihong

Shandong Yuzhitong Construction Engineering Co., Ltd., Liaocheng, Shandong, 252000, China

Abstract: In recent years, China has increased the efforts of reform and opening up, which effectively promoted the rapid development of social economy and the improvement of people's living standards. In this situation, China has promoted the comprehensive development of urbanization construction in a large scale, which has brought a good foundation for development of civil engineering projects. In the actual process of civil engineering project construction, strengthening the reasonable management of construction technology can not only promote the smooth development of various construction processes, but also promote the steady and healthy development of civil engineering industry.

Keywords: civil engineering project; construction; technical management

引言

工程建筑施工技术管理能够进一步通过合理有效的分配管理职能,科学良性的培养技术人才,循序渐进的改进管理制度,进一步加强企业对技术管理的参与力度,扩大企业技术管理的应用成效。而通过大胆创新、勇于实践,不断增强企业技术管理的水平,就能使项目建设质量不断提升,企业实力得到不断加强。

1 土建工程施工中技术管理存在的问题

1.1 土建工程施工技术管理组织体系不健全

施工技术管理要按照管理的重点和内容进行层层组织,从而保证技术管理的有效。为了做到这一点,需要施工企业结合土建工程的实际情况,制定适合的、合理的、有效的技术管理组织体系,以便其能够支撑和规范技术管理,保证各个层次的技术管理组织合理、到位。但在一些土建工程项目中,施工单位并没有建立健全土建工程施工技术管理组织体系,加之项目经理对施工技术管理内容理解不够科学、合理,在具体进行各个层次技术管理组织的过程中,容易出现材料、设施、技术协调不佳的情况,进而给土建工程施工作业带来了负面影响^[1]。

1.2 土建工程施工技术活动监管不到位

施工技术规划与应用在整个土建工程施工工作中的作用是非常重要的,在组织开展各项土建工程施工工作的过程中,要加大力度全面落实监管工作,并且工作人员要秉承严谨认真的管理原则,推动土建工程各项施工工作按部就班的进行,从根本上确保土建工程的施工质量。经过大量的实践调查我们发现,当下土建工程施工监管工作人员整体素质较差,监管制度不完善,从而对监管工作的效率和效果的提升产生了严重的制约,不利于施工质量的保证^[2]。

2 土建工程施工技术概述

2.1 混凝土技术

混凝土技术在当今建筑企业施工中最为常用。其不足便突显出来,越来越受人们所关注,如果在工程施工过程中因混凝土技术出现质量问题,整体建筑工程必会受其影响,出现质量下滑、偏差。在日常生活中,我们在电视等媒介也会经常看到诸多“豆腐渣工程”的相关报道。由此可见在土建工程中混凝土技术的重要作用。经过在施工过程中不断的进行总结,最终得出一套完整的施工技术链条结论。在混凝土技术施工前,事先把诸多的材料准备充足,如运输混凝土的工具、浇筑设备等。此外,还要保证在施工过程中采用科学、合理的施工技术,保证工程施工质量,顺利完工^[3]。

2.2 钢筋技术

现今由于建筑施工企业对施工缺乏安全理念以及安全措施不健全、不合理,导致安全事故的发生。钢筋工程的技术不完善,技术水平低是导致事故发生的最基本原因。在土建施工过程中所使用钢筋的质量不合格,或焊接质量差,根本就达不到相关的质量标准要求。这就要求我们在施工过程当中采取一整套完善的施工技术,科学、合理、安全的工作理念,以及建筑施工企业要有对待工作认真负责的态度。最为主要的是建筑企业要经常组织工作人员进行钢筋技术专业知识的培训,接受最新的专业知识,同时还要加强与完善工制度管理,约束工作人员行为,使每位工作人员都具有责任意识,认真的工作态度,提升技术水平,保障土建工程质量,减少安全事故的发生。

2.3 防水技术

诸多安全事故发生的原因不仅仅都是由钢筋技术不完善导致的,它只是导致土建工程出现质量问题的一个方面,更多的是由防水技术不足的原因而导致工程出现质量偏差。在土建施工的过程当中,防水技术是重要的防止工程出现漏水质量方面的问题,避免人们的生命财产安全受到损失,建筑施工企业都会对建筑工程专门进行防水工作。

3 技术管理任务

当下建筑工程技术管理是一项涉及到多方面的繁琐工作,对其工作内容进行分类,主要包含以下几个部分:

第一个部分,对于现场施工工艺流程以及施工安全等方面划定管理范围,制定相应的管理制度,从而使其趋向标准化、规范化管理。但实际操作的过程中,不需要根据当前建设施工的具体要求与实际管理任务相结合,制定相应的技术标准,从而使工程建设在良性竞争,保障施工进度的前提下高质量有效率的完成。

第二个部分,进一步加强对设备、人力、材料等方面的管理工作。首先,通过统计计算,结合施工的具体要求和相应规划,实现用量的计算和分配。其次,为了进一步使其工作效率提升,准确度有所保证,应定期对相应人员、知识水平、技能等进行考核,建立相应完备的培训及人才培养制度,保证管理中心工作顺利并高效的进行。最后,在对设备及材料进行管理的过程中,为了进一步实现高效管理,需要对原始管理体系进行更新,如利用计算机大数据,对于设备及材料进行数据统计。在材料或设备使用时,制定相应的使用制度,做好保管体系及相应制度的更新工作,确保材料及设备管理能够与实际建设工程的要求匹配。除此之外,要进一步加强对相应原始材料的保管工作,建筑施工由于其客观因素的影响,往往会面临施工中的设计变更,图纸缺失等情况,进一步加强对原始材料的保管。不仅能够发挥技术管理对材料的充分运用作用,也能进一步减轻其他管理部门的任务及管理难度。在出现工程纠纷问题时,更能够起到证据作用,为合同纠纷、技术核定以及事故分析等提供依据^[4]。

第三个部分则是对技术管理的归纳工作,做到准确及时。随着社会日新月异,其技术发展速度不断加快,很多新的材料、工艺技术设备等都会不断涌现并最终实现运用。而在此之前,做好组织设计,做好人才储备,做好相应技术管理资料的归档,还能与新的建筑技术衔接,从而更好的实现对新技术的良好运用。

4 技术管理策略

4.1 明确职责,提升水平

做好建筑工程的技术管理,首先需要明确管理职责,构建良好的组织机构,建构结构完整的管理层级。在此基础上,不断完善职责内容和管理任务,制定有效的工作规范,从而使管理人员能够根据自身职责要求对管理各个内容的实现精准把控,针对性管理。其次,管理人员需要进一步在遵循当前管理要求的基础上,不断完善自身的管理经验,

加强管理方法,也需要定期组织管理人员进行技术交流和学。通过引进高素质高水平的管理人员,进一步活化管理组织的人员交流瓶颈,进一步杜绝管理腐败。最后,鼓励管理技术创新,加强 PDCA 循环在建筑工程管理中的运用,并建立相应的技术实验应用制度,强化奖励机制,使其公开化、透明化、民主化,促进企业内部技术升级,进一步增强革新的效率^[5]。

4.2 落实制度,贯彻管理

制度管理是技术管理的前提,也是核心内容,而做好制度管理需要进一步确保制度落实,需要长期而稳定的渗透执行。因此,必须加强及确保制度管理在整个管理体系中的核心作用。首先,必须保证制度不断完善,实现良好管理作用,持续不断对制度的落实和内容的扩充进行设计及建设。其次,加强内容审定的有效性和程序性,如管理制度中主要内容包含施工图管理、组织设计、技术变更管理、施工质量管理、技术检验管理、工程验收管理、档案管理等内容^[6]。而在其中,由于建筑工程管理内容的繁琐性,往往导致管理存在缺漏,制定高效的内容审定和优越的相应程序,能够最大程度避免管理失误问题。最后,将制度管理贯彻管理的全过程进一步加强贯彻落实的有效性和全面性,在管理的各个阶段,要注重技术管理的方法和实际落实的策略。

结束语

总的来说,在我国建筑工程行业飞速发展的过程中,使得行业内的竞争越发的严峻,所以建筑工程事故单位务必对施工技术管理工作给予重点关注。但是当下我国建筑工程施工管理工作并没有达到完善的水平,其中存在诸多的问题需要我们进一步的加以解决,为建筑行业的发展提供保障。

[参考文献]

- [1] 顾汉前. 浅谈土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 居舍, 2020(06):127.
- [2] 王佳其. 探讨土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 门窗, 2019(24):207.
- [3] 李雄卫. 探讨土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 智能城市, 2019, 5(01): 53-54.
- [4] 吴世雄. 土建项目工程建设施工中的技术管理探究[J]. 门窗, 2017(05):117.
- [5] 邹莎莎,董龙龙. 土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 中国管理信息化, 2017, 20(10):122-123.
- [6] 邓辉武,周骞. 土建项目工程建设施工中的技术管理[J]. 民营科技, 2013(12):236.

作者简介: 杨立洪 (1985. 11. 25-), 男, 山东省聊城市东昌府区, 汉族, 本科学历, 工作方向: 建筑工程。