

房屋建筑施工管理的控制策略研究

卢云宝

玉溪南方建筑装饰工程有限公司, 云南 玉溪 653100

[摘要]当前我国的社会经济、科学技术等方面实现了非常迅速的突破发展, 生态环保的、资源节约的、可持续发展的理念逐渐深入人心, 城镇化的进一步发展住房工程项目的建设质量和安全日益成为社会和人们高度关注、极为重视的内容。大量的建筑工程企业投入到这个行业发展的浪潮当中, 越来越多的建筑施工企业开始着眼于建设住房工程项目的经济和社会效益的提高, 他们开始大规模的投资和建设住房工程项目, 并且在工程项目的建设过程中加强了科学的监督和管理。随着行业竞争的不断加剧, 很多工程项目的建造施工企业为了获得更多的经济效益, 不惜牺牲工程项目的建造质量和安全, 在这个过程中许多工程项目的质量问题还是逐渐的出现了, 需要有关项目的行政管理部门和建筑施工企业引起高度的关注, 及时、有效的采取针对性的管理控制的措施, 提出合理的问题解决的方案, 提高工程项目的设计施工的总体质量, 保障经济效益和社会效益的双赢。

[关键词]房屋建筑; 施工管理; 控制策略

DOI: 10.33142/aem.v2i4.1984

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on Control Strategy of Building Construction Management

LU Yunbao

Yuxi South Building Decoration Engineering Co., Ltd., Yuxi, Yunnan, 653100, China

Abstract: At present, the social economy, science and technology of our country have achieved a very rapid breakthrough and development. The concept of ecological environmental protection, resource conservation and sustainable development has gradually been deeply rooted in the hearts of the people. The further development of urbanization housing project construction quality and safety has increasingly become a highly concerned and valued content of society and people. A large number of construction enterprises have invested in development of industry. More and more construction enterprises begin to focus on the improvement of economic and social benefits of construction of housing projects. They start to invest and construct housing projects on a large scale and strengthen scientific supervision and management in the construction process of project. With the increasingly fierce competition in industry, many construction enterprises of engineering projects are willing to sacrifice construction quality and safety in order to obtain more economic benefits. In this process, the quality problems of many engineering projects gradually appear, which need the administrative departments and construction enterprises of relevant projects to pay close attention and take timely and effective measures targeted management and control measures, put forward reasonable solutions to problems, improve the overall quality of design and construction of the project and ensure the win-win of economic and social benefits.

Keywords: housing construction; construction management; control strategy

引言

伴随改革开放的发展浪潮, 中国的经济社会有了翻天覆地的变化, 科学技术的快速发展, 催生了各类新鲜事物, 社会生产力急速扩大, 人们的物质生活水平有了很大的提高, 中国住房产业在这个背景下也获得了许多发展的机会。然而, 行业的发展也出现了一定的秩序混乱, 行业的风险也伴随着发展机遇频频出现。不稳定的、有质量安全的、不可靠的建筑工程项目的质量会导致建筑公司在市场当中失去企业信誉, 不仅会丧失竞争力甚至会被行业所淘汰。在这种情况下, 中国的建筑工程项目的施工建造企业只有在高标准的建筑工程项目施工质量的基础上, 才能更快、更稳定、更好地得到发展。

1 房屋建筑施工管理中存在的常见问题分析

1.1 施工管理意识方面

经过了几十年的发展完善, 中国在建筑工程项目的施工质量以及施工建设的管理方面有了比较明显的提高, 但需要清醒认识到的是和一些发达国家相比我们仍处于发展之初的阶段, 在工程项目的建设施工管理的诸多问题中, 仍然

有许多需要重点关注的问题要面对和处理,例如工程项目施工企业的管理层对施工管理的认识不足。此外,由于缺乏对一线施工人员的安全管理以及培训教育以及缺乏适当的管理体系来控制建筑工程项目的施工安全和质量,这妨碍了建筑业的稳定健康的发展。

1.2 施工现场管理问题

如果对于工程项目的施工场地管理不当,那么将会导致施工工作人员在工程项目的建造施工的过程中出现一定的消极怠工的问题,施工现场的混乱的秩序也会影响工程项目的建造,甚至会出现许多不希望出现的质量和安全的状况,不仅如此这也严重的妨碍了工程项目建造施工的顺利进行,也增加了对工程项目建造安全和质量问题的潜在威胁。在这一阶段,所有的建筑企业基本上都意识到人才在工程项目施工管理中的重要性,也都积极引进优质、高素质的管理人才。但实际上,目前的建筑企业在员工素质方面还需要很大的提升,这在建造施工的现场的管理工作上有了很多负面影响^[1]。

1.3 施工人员的技术不达标,施工队伍素质偏低

对于建筑工程项目的建造施工来说,工程项目建造施工的总质量在很大程度上取决于工地上的施工人员的综合能力和专业技能。由于建筑工程项目的建造施工是一个涉及到大量专业技术工作人员、高度复杂的工程项目,所以建筑工程项目的建造施工对所有的建筑施工人员的专业水平和综合能力有了更大的要求。然而,在实际建筑工程项目的建设施工过程中,许多施工队往往缺少专业施工技术人员,导致了工程项目的施工无法按照规定的标准和要求高标准地完成施工工作。这就是为什么很多施工作业的关键环节的工作质量难以满足要求,最终给工程项目带来了潜在的安全威胁。

1.4 施工质量保证体系方面

由于各种主客观因素的影响和制约,一些建筑公司在住房工程项目的建造施工质量保障制度方面仍然是很欠缺的,这就造成了施工阶段面临着一些比较严重的问题,此外,在住房质量的管理和控制方面也存在着一一些问题^[2]。

2 建筑施工管理控制策略分析

2.1 施工企业要建立完善的施工管理制度规划

住房工程项目的建设施工是一个相对复杂的、涉及大量施工技术、建筑材料、施工人员的项目,而且目前的建筑工程项目往往有比较大的建造规模和施工的难度,此外也会分为几个不同的建造施工的阶段以及不同的施工的队伍,因此,工程项目的施工企业对于施工现场的严格管理在保证工程项目建造施工的质量和方面起着极为关键和重要作用。如果施工企业想做好工程项目的管理工作,那么必须首先结合工程项目的实际情况以及企业自身的情况开发一个科学合理的、有针对性的和标准化的施工管理系统,这将有助于工程项目建造施工的管理人员可以严格的按照工程项目施工管理的细则和条例有序地管理施工场地,进一步的保证建筑工程项目的施工建造的质量和方面。此外,为了能够在建筑工程项目的施工建造过程中及时查明和解决相关的问题,企业可以建立安全隐患和质量问题的报告责任制度,及时发现和处理各种各样的工程项目的施工建设的问题,避免发生更严重的工程建设的安全问题。

2.2 有效提高施工管理和质量控制意识

作为一家建筑公司,为了更好地保证建筑工程项目的建设施工的质量和方面,施工企业的管理人员首先应确立对工程项目管理的正确理解和认识,即始终把工程项目的建造质量和安全摆在首位。然后,企业还必须注意建筑工程项目施工管理和质量控制的科学化,避免盲目的不切实际的管理工作。在正常情况下,建筑工程项目的建设施工的规模是比较大的,涉及到大量的工作人员、专业技术和建筑材料以及机械设备,管理工作的内容也十分庞大和丰富,因此,建筑工程项目的施工管理人员必须采取合理措施,根据建筑工程项目的建设的情况和合同的要求,确保关键的施工节点和重点内容受到严格的监督管理和控制。此外工程项目的施工过程中采用的施工方法和施工技术将对工程项目的建造质量和施工的安全以及效率产生很大的影响。因此有关施工管理的工作人员应充分注意这些问题^[3]。

2.3 加强施工人员的施工技术标准要求

在住房工程项目的建设施工的过程中,建筑施工人员的专业技术水平和综合能力对工程项目建造施工的质量和安

全有很大影响,所以说如果建造施工企业想从根本上提高建筑工程项目的建造施工的质量,就必须通过严格的、科学系统的培训或教学不断提高一线施工人员的专业水平和综合能力。此外,相关的建筑施工企业也可以从招聘工作人员开始,努力征聘那些具有较高专业水准和更强烈责任感的高素质的工作人员,并努力提高全部企业的工作人员的综合素质和能力。

2.4 健全管理责任机制

加强适当的工程项目施工管理的问责机制也是一种有效的工程项目施工管理和控制方法。一个负责的工程项目施工质量管理必须对自己管理职责有一个清晰的认识,然后才可以根据工程项目的管理标准实现具体的、严格的管理责任落实,在此基础上需要结合工程项目的实际情况做好管理的监督,并将其应用于实际的施工管理的过程当中,以保证工程项目的施工问题可以得到发现和解决。

2.5 做好安全管理

对于工程项目的建造施工来说,建筑工程项目的安全始终是一个非常关键和重要内容,也是建筑工程项目施工管理和质量控制的重要组成部分。正确的、科学的、合理的管理可以大大降低安全事故的可能性。为此,建筑企业应按照建筑工人和职员类型,提供适当的安全培训使他们能够从根本上认识到标准施工作业的重要性^[4]。

结语

住房过程项目的建造施工质量与人们的生命和财产安全有关。为了保证建筑工程项目施工建设的顺利稳定的进行,企业应当制定适当的管理规则和制度,通过有效执行监督管理计划,严格控制工程项目建造质量。当建筑质量和企业管理水平达到相应标准时,建筑企业可以更好地提高经济效益,并且实现可持续的稳定发展。

[参考文献]

- [1]段绪江.房屋建筑施工管理的控制策略分析[J].建材与装饰,2017(39):198-199.
- [2]李勇军.房屋建筑施工管理的控制策略分析[J].住宅与房地产,2016(24):188.
- [3]袁利翔.房屋建筑施工管理中控制策略的探究[J].信息化建设,2015(03):97-99.
- [4]荆相平.房屋建筑施工管理的控制策略分析[J].科技风,2013(16):161.

作者简介:卢云宝(1976.9-),男,云南省玉溪市红塔区,汉族,大专学历,工作方向:建筑工程。