

土木工程建筑施工管理问题及对策的研究

景泽庆川

云南玉溪三建建设集团有限公司, 云南 玉溪 653100

[摘要]近年来,我国加大了改革开放的力度,从而为各个行业的发展壮大带来了良好的机遇。土木工程是整个建筑工程项目中较为重要的一个部分,土木工程施工质量与整个建筑工程施工质量存在密切的关联,所以要想切实的保证建筑工程的施工质量,那么就需要对土木工程施工工作进行全面的管理。就我国当前土木工程建筑施工管理工作的实际情况来看,整体水平还显得十分的落后,其中存在诸多的问题需要我们进一步的加以解决。鉴于此这篇文章主要针对土木工程建筑施工管理工作进行深入的研究分析,针对其中存在的问题提出了解决的建议,希望能够对我国土木工程行业的良好发展有所帮助。

[关键词]土木工程; 施工管理; 问题

DOI: 10.33142/aem.v2i4.1989

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Study on Problems and Countermeasures of Civil Engineering Construction Management

JING Zeqingchuan

Yunnan Yuxi Sanjian Construction Group Co., Ltd., Yuxi, Yunnan, 653100, China

Abstract: In recent years, China has increased the efforts of reform and opening up, which has brought good opportunities for the development of various industries. Civil engineering is an important part of the whole construction project. The construction quality of civil engineering is closely related to the construction quality of the whole construction project, so if we want to ensure the construction quality of the construction project, we need to carry out a comprehensive management of the construction work of civil engineering. According to the actual situation of civil engineering construction management in China, the overall level is still very backward, and there are many problems that need to be solved. In view of this, this paper mainly focuses on the in-depth research and analysis of civil engineering construction management, and puts forward some suggestions to solve the existing problems, hoping to be helpful to the good development of civil engineering industry in China.

Keywords: civil engineering; construction management; problems

引言

现如今,在建筑工程行业快速发展的过程中土木工程所具有的重要影响作用越发的凸显出来,所以我们需要加强土木工程施工的管理力度,保证施工的质量和效率。在组织开展土木工程施工工作的时候,因为受到各种因素的影响,所以往往会对施工管理工作的开展造成诸多的限制,甚至会造成严重的经济损失或者是人员伤亡。

1 土木工程建筑施工管理概述

就土木工程建筑施工管理工作的实质来说,其就是在开展施工工作的过程中,选择运用专业的技术方法方法针对各项施工工作进行统一的宏观管理的工作。工程施工工作的开展需要借助管理工作来实现对各个要素的管控以及协调^[1]。在推进土木工程建筑管理工作的过程中要综合各方方面实际情况来对工作中所遇到的各类问题加以综合分析,并对工作开展中各项风险进行预判,采用恰当的方式方法进行预防和解决,从而保证管理工作的顺利开展。在针对土木工程实施管理工作的过程中,需要综合建筑对象的各方面实际情况来针对施工工作进行切实的质量管控工作,所以土木工程建筑施工管理工作最为突出的特征就是整个花费大、工作持续时间长^[2]。

2 土木工程施工管理的特征

2.1 施工管理过程复杂而繁琐

目前,土木工程已应用于道路、铁路等多个领域,相关范围的差异会导致施工管理过程发生变化。土木工程师可能受外部因素的变化影响,并在每个建筑阶段应用相应的管理法。

2.2 施工管理过程流动性高

相关调查结果显示,随着施工期间施工环境的变化,大约73%的施工人员在施工期间在现场工作,35%的施工人

员属于临时工，在没有正式土木工程培训的情况下流动性高，从而提高了在施工周期中重视土木工人的流动性，重视对施工人员的运营规定遵守和安全警告等方面的专业培训。

3 土木工程房屋建筑施工管理的重要性

房屋建筑土木工程在整个建筑工程领域中是一项较为关键的分支，其与民众的生活密切相关，其与工业生产存在本质的差别，并且也与道路桥梁工程的性质不同，土木工程涉及到的层面较多，所以施工工作具有非常明显的复杂性和综合性，正式因为这些特征的存在从而对土木工程建筑施工管理工作的开展带来了诸多的阻碍。就一个完整的建筑工程施工工作来说，牵涉到的工程物料质量、工程施工质量都与工程的施工安全性和施工只来那个密切相关，所以我们需要从各个细节入手来进行全面的管控，如果存在任何的问题那么必然引发严重的危险事故。这也充分的说明了加大力度针对土木工程房屋建筑进行施工管理工作，对于保证土木工程施工质量能够起到十分重要的影响作用^[3]。

4 土木工程建筑施工管理过程中存在的问题

4.1 施工流程不完善

在正式开始土木工程施工建造工作之前，需要综合各方面实际情况来制定完善的施工方案，因为一个完整的土木工程涉及到的各项资源数量较为巨大，所以只有保证施工方案的可行性，才能提升各类资源的使用效率。尽管当下土木工程施工流程相对有了较大的进步，但是就其整体情况来说，其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决。现如今，很多的施工单位所制定的施工流程十分简单，对于很多施工细节缺少基本的重视，一旦在施工中出现任何的问题并且没有及时高效的加以解决，那么必然会对工程施工质量造成一定的损害。其次，一些施工单位为了提升施工的效率，经常会出现施工流程反复使用的情况，尽管能够缩减施工时间，但是往往会对施工工作埋下诸多的危险隐患，无法从根本上对施工质量加以保证。

4.2 管理机制不健全

就当下建筑工程行业的实际情况来说，最为突出的问题就是管理机制不完善的问题，这也是我们迫切需要解决的问题。管理机制能够为各项施工管理工作的开展提供有效的额指导，就土木工程建筑施工工作来说，管理机制的不健全，往往会对各项施工工作的有序开展造成一定的制约。当下，很多的施工单位为了最大限度的对工程成本进行控制，在组织开展施工工作的时候，会对管理部门工作人员进行削减，甚至存在一名管理工作人员身兼数职的情况，这样就会导致管理工作人员工作量巨大无法将管理工作按照计划按部就班的落实。长期以来，管理工作人员就会丧失工作积极性，从而会损害到管理工作的效果^[4]。

4.3 施工质量有待提升

就土木工程建筑施工工作来说，施工质量的管控务必要对下面两个环节加以重视，首先前期准备阶段，针对施工材料的质量需要加以重点管控。就土木工程前期准备工作来看，施工方在获得工程承建权之后，施工单位与施工人员都需要积极地落实准备工作，如果前期准备工作效果较差，那么必然会对后续的各项工作的开展产生严重的阻碍。其次，很多采购工作人员对自身工作的重要性缺少正确的人士，从而导致在工作中过多的重视控制成本，而选择采买一些价格低廉质量低劣的施工材料，这样就会对工程施工质量产生严重的损害，并且也会威胁到工程施工人员的人身安全，不利于整个土木建筑工程施工行业的健康发展。

5 影响土木工程建筑施工管理工作的因素

5.1 客观方面的因素

不得不说的是，土木工程建筑施工技术与施工管理工作的整体水平往往也会对工程施工质量和施工周期造成一定的影响。在最近的几年时间里，我国建筑工程行业取得了显著的发展，这一结果是离不开建筑工程施工技术的发展和创新的辅助的，尽管我国建筑工程施工技术整体水平已经达到了世界一流的水平，但是还没有达到完美的状态，其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决。在建筑工程行业内使用的技术水平往往与工程施工质量和施工管理工作的效果存在一定的关联。专业人士都知道，建筑工程项目施工工作持续时间较长，并且施工难度较高，因为我国当前土木工程施工管理工作机制存在不完善的问题，所以造成管理工作的作用无法切实的发挥出来的不良后果发生^[5]。

5.2 安全方面的因素

就建筑工程施工工作实际情况来说，安全问题长时间以来都是非常关键的一个问题，就我国土木工程施工管理工作实际情况来看，因为大部一线施工工作人员都是来农村地区的人员，这一群体存在综合素质高低不齐的问题，很多

的施工工作人员自身并不具备良好的安全生产的理念, 所以就会对工程施工质量造成严重的损害, 甚至会引发经济损失以及人员伤亡的不良后果。

6 土木工程施工优化管理的措施

6.1 完善施工管理体系制度

土木工程施工管理目标的实现, 先从管理体系制度的制定完善方面着手, 将施工管理的责任明确化, 制定和实际施工管理相符合的制度体系, 并能将管理体系的标准明确化。在土木工程的规模不断扩大下, 管理体系制度也要根据实际的变化进行完善。

6.2 重视施工设备材料的管理

随着社会的不断发展, 土木工程的项目在日益增加, 也加大了工程所需要的材料。所以, 必须高度重视对施工设备材料的管理, 避免在施工中出现质量不达标的材料。与此同时, 还要加大先进设备的引进力度, 先进设备的使用不仅可以减少施工材料的消耗, 降低施工成本, 还能在一定程度上提升施工的效率。

6.3 提高施工管理人员的整体素养

土木工程施工管理人员要在满足岗位需求的基础上具有一定的专业素养, 在一定程度上能够保证工程施工管理的顺利开展。为了提高施工管理人员的整体素养, 企业要定期对管理人员进行培训, 以提高他们的专业能力和整体素养, 保证工程的质量。

结束语

综上所述, 目前市场竞争压力越来越大, 传统建设管理模式不再能很好地满足现代工程建设需求, 建设管理应用能有效创新改进传统管理方法, 有效提高企业市场竞争力, 更好地推动企业可持续发展。

[参考文献]

- [1] 高新宇. 土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨[J]. 建材与装饰, 2020(13): 152-155.
- [2] 潘琦. 土木工程施工管理中存在的问题及对策分析[J]. 湖北开放职业学院学报, 2019, 32(15): 107-108.
- [3] 陈栋梁. 土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨要点构架[J]. 门窗, 2019(07): 57-60.
- [4] 扶明举, 易纯勇, 沈海波. 研究土木建筑施工的问题与对策[J]. 建材与装饰, 2018(44): 21-22.
- [5] 曹霖. 土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨[J]. 建材与装饰, 2018(39): 193-194.

作者简介: 景泽庆川(1984.11-), 男, 云南省玉溪市红塔区, 汉族, 大学本科学历, 工作方向为工程管理。