

建筑工程管理中精细化管理的运用分析

刘兵

呼和浩特市供排水有限责任公司, 内蒙古 呼和浩特 010000

[摘要]在我国大范围推进改革开放工作的带动下,使得各个行业都得到了全面的发展壮大,其中建筑工程行业的发展最为突出。在组织开展建筑工程施工工作的过程中如果发生任何的施工质量或者是安全问题那么都会对后续各项工作的顺利开展产生一定的阻碍,如果不能及时有效的对上述问题加以切实的解决,最终必然会引发严重的危险事故的发生。要想保证各项工程施工工作的有序开展,那么最为关键的就是需要提升工作人员的管理意识,将精细化管理工作切实的在实践中加以运用,能够有效的对建筑工程管理工作给予规范性指导,提升工程施工整体质量和效率。鉴于此,这篇文章主要围绕建筑工程施工管理工作中的精细化管理展开全面深入的分析研究,希望能够对促进建筑工程施工管理工作的良好发展有所帮助。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 精细化管理; 应用

DOI: 10.33142/aem.v2i4.1995

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Application Analysis of Fine Management in Construction Management

LIU Bing

Hohhot Water Supply and Drainage Co., Ltd., Hohhot, Inner Mongolia, 010000, China

Abstract: Driven by the reform and opening up in a large scale in China, all industries have been fully developed and expanded, especially the construction industry. If any construction quality or safety problems occur in the process of organizing and carrying out construction work of construction project, it will hinder the smooth development of the follow-up work. If the above problems cannot be solved effectively and timely, it will inevitably lead to serious dangerous accidents. In order to ensure the orderly development of various engineering construction work, the most important thing is to improve the management awareness of management staff, apply the refined management work in practice and effectively give normative guidance to the construction engineering management work and improve the overall quality and efficiency of engineering construction. In view of this, this article mainly focuses on the detailed management in construction management of engineering to carry out a comprehensive and in-depth analysis and research, hoping to promote the good development of the construction management of engineering.

Keywords: construction engineering; construction management; refined management; application

引言

在最近的几年时间里,我国精细化管理工作整体水平得到了显著的提升,在建筑工程领域中与工程施工管理工作密切相关的因素有很多,在组织开展建筑工程施工工作的过程中,要从多个角度入手来推动城市化建设工作的全面开展。建筑工程施工工作人员要全面的掌握管理工作的实质,在原有工作的基础上进行对管理工作进行优化和创新,将精细化管理理念引用到实际管理工作之中,能够有效的提升管理工作的效率,其对于推动整个建筑工程施工管理工作的水平来说具有非常巨大的影响意义。

1 什么是精细化管理

精细化管理其实质就是当前最先进的管理学理念,因为具有良好的实用性,所以被人们切实的引用到了多个领域之中,并且取得了显著的成效。在整个建筑工程行业中,精细化管理理念的运用对于推动整个行业的发展来说其作用是非常重要的。首先,针对建筑工程施工各个工序在结合实际情况的基础上进行细致的花费,切实的扭转以往粗放式的管理模式,保证各项管理工作的职责都能够落实到人头。精细化管理工作的事实是在对管理工作加以规范的同时,将管理更加的细化,提升管理工作整体质量和效果。^[1]

2 实现精细化管理的优势

在建筑工程施工过程中,全面的落实精细化管理工作是在原始施工管理工作的基础上,将管理资源充分的加以利用,提升管理工作整体水平和效率。精细化管理工作是当前最为先进的管理理念,能够将建筑工程施工管理工作进行

细致的划分,从各个细节入手来进行管理,并且在施工各个阶段对管理工作的内容和职责进行明确,为施工工作的有序开展提供规范性的指导。精细化管理工作可以有效的解决以往管理工作中所存在的各类问题,提升施工管理工作的效率和效果,保证施工工作的高效开展。在将精细化管理工作加以切实的利用的时候,能够对工作人员的工作的开展起到规范约束的作用,并且能够促使工作人员树立良好的工作责任心,促进工程施工工作人员专业能力和综合素质的不断提升。借助精细化管理工作可以全面的引入相关管理资源,规避施工过程中各类危险事故的发声,尽可能的提升施工工作的效率。^[2]

3 施工管理中的问题

3.1 施工管理水平低下

在最近的几年时间里,我国社会经济水平得到了显著的提升,从而为科学技术的发展打下来良好的基础,使得大量的先进的施工技术被研发出来,并在实践中加以切实的利用取得了良好的成效。但是就现如今建筑工程施工实际情况来说,其中还存在诸多的危险隐患,从而对建筑工程施工管理工作的有序开展产生了一定的限制。现下,很多的建筑工程施工单位一味地追求获取更多的经济利益,所以都会在进行施工物料采买工作的时候,选择一些价格低廉,质量低劣的施工材料,这样对于工程施工质量的保证来说是非常不利的,并且也会对工程施工管理工作的落实产生一定的阻碍。其次,建筑工程施工管理工作人员的专业水平和综合能力都与施工管理工作的效果密切相关,如果管理工作人员不具备良好的管理能力,那么必然会损害到管理工作的效果,并且也会对建筑工程施工质量产生不良影响,最终导致工程施工成本的增加,对于我国建筑工程行业的良好发展会产生一定的限制。

3.2 安全隐患突出

由于建筑工程行业内部工作较为具有一定的危险性,所以很多的专业人才都不愿加入到建筑行业之中,这样就造成了建筑工程行业内部工作人员专业素质较低的现状,导致施工现场会遇到诸多的危险隐患,如果不能有效的加以解决,那么必然会引发严重的危险事故的发生,不但会造成经济损失甚至还会出现人员伤亡的情况。首先,大部分施工工作人员没有佩戴专门的安全防护用具,在遇到高温天气的时候,佩戴安全帽十分的闷热,所以在施工过程中经常会看到一些没有佩戴安全帽的工作人员。其次,无法准确的判断施工现场的危险隐患,诸如:在工程施工现场极易遇到高空落物或者是结构坍塌的问题。再有就是不能切实的落实安全防护工作,诸如:进行高空作业的施工工作人员都需要做好完善的安全防护工作,并且要在地面设置专门的安全警戒线,如果有需要那么还需要搭建安全通道。

3.3 缺乏高水平的施工队伍

在我国社会经济飞速发展的带动下,有效的推动了建筑工程行业的发展壮大,使得建筑工程行业在我国社会发展中的重要作用越发的凸现出来,为了保证整个行业的稳定发展,最为重要的是需要重视专业人才的培养。现如今大量的新兴先进施工技术以及施工机械设备被引用到工程施工工序之中,但是因为工程施工工作人员对于先进的施工技术和机械设备缺少基本的掌握,所以无法将先进技术和机械设备的作用充分的发挥出来。导致上述问题的主要根源就是因为建筑工程一线施工工作人员专业水平较低,对新技术新设备的接受能力较差,再加上建筑施工单位对于施工人员的专业培训工作缺少基本的重视,所以造成了建筑工程行业的现实发展情况与施工单位的资质水平没有切实的统一。其次,很多的建筑工程施工的但是因为自身的问题,不能有效的利用各种方式方法对工作人员的技术水平加以有效的提升,从而导致施工单位内部施工工作人员专业水平高低不齐的问题,这样也会对工程师管理工作的有序开展产生不良影响。

3.4 质量差强人意

一些建筑工程施工单位为了能够获得更加丰厚的经济收益,往往会在工程施工过程中过分的控制施工成本,而对施工质量较为忽视。首先,施工单位会购买一些价格较为低廉的劣质施工材料,这样不但会对工程施工质量产生严重的损害,并且会对施工工作人员的人身安全造成一定的威胁。其次,施工单位为了提升工程施工效率,控制施工的进度,在施工过程中并没有严格遵照规范标准落实施工工作,这样不但会导致大量的资源的浪费,并且也会对工程施工质量产生不良影响。最后,企业如果不能对施工过程中发生的各类质量问题加以及时的解决,不仅会对施工工序的顺利开展产生一定的阻碍,并且也会对工程施工质量形成一定的损害,最终会对企业的社会形象产生不良影响。^[3]

4 建筑工程施工管理中精细化管理的运用

4.1 建筑工程项目实施前的精细化管理

要想保证建筑工程施工管理工作的有序开展那么需要大量的人力物力的支持,并且各个相关单位需要通力协作,

保证各项工作能够得以全面的落实, 加大力度从各个细节入手将精细化管理工作的作用充分的发挥出来, 保证各项工作能够按照既定的计划按部就班的进行。所以单位、各个部门以及各个层级的工作人员都要树立良好的精细化管理里面, 并且要制定出专门的工作标准, 全面推进施工管理工作的考核和培训工作。

4.2 施工质量管理中的精细化管理

首先, 施工单位应当对施工质量管理给予重点关注, 并将精细化管理工作加以切实的运用, 如果对这项工作缺少基本的重视, 那么必然会引发后期的不良后果。将预防施工质量问题当做是一项重点工作加以落实, 企业要专门的安排工作人员对管理工作的落实情况进行全面的监督, 一旦发现问题要及时的利用有效的方式方法加以解决, 这样才能从根本上提升各项工作的效率和效果。其次, 针对工程施工质量进行验收工作的时候, 要严格的遵照标准要求对各个工序进行细致的检查, 保证工作的标准化和精细化。验收是工程施工质量的最后一次检验, 是过程管理工作中的关键部分, 如果在验收过程中没有发现任何的异常, 那么则表示工程项的质量达到了相关行政机构制定的规范标准。针对工程质量验收工作制定专门的规范标准, 对工程质量验收工作提供规范指导。

4.3 施工人员的精细化管理及精细化施工

就建筑工程行业的发展历程来说, 施工工作人员可以说在其中起到了至关重要的作用, 并且也是整个建筑工程行业发展的基础, 所以要重视针对施工工作人员的精细化管理工作。在正式开始建筑工程施工工作之前, 因为施工工作人员并没有完全的摆脱传统施工技术的限制, 所以工程施工工作效率较差, 针对这个问题, 施工单位应当组织施工工作人员进行专业培训, 促使工作人员整体专业能力的提升。在培训过程中促使施工人员能够对先进的施工技术和施工理念加以学习和掌握, 尽可能的规避施工过程中发生危险事故。

4.4 安全管理中的精细化管理

建筑工程施工单位要对安全工作加以侧重视, 安全施工是各项施工工作开展的首要基础。将精细化管理切实的引用到安全管理之中需要从下面几个方面入手: 首先, 施工单位需要对安全施工理念进行大力宣传, 安全工作在保证各项施工工作顺利开展方面具有积极的影响作用, 如果不能对施工安全加以保证, 那么必然会造成严重的经济损失。其次, 创建完善的安全检查机制, 安全检查工作的落实是需要各个部门通力协作共同完成的, 所以要对安全检查工作的职责进行细致的划分, 保证各项工作能够按照计划按部就班的进行。^[4]

5 结语

总的来说, 精细化管理工作在建筑工程管理工作的效率和质量的提升方面具有非常重要的影响作用, 所以需要工作人员给予重点关注, 为各项工作的开展提供指导。

[参考文献]

- [1] 韩广照, 任少华. 精细化管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2018(39): 184-185.
 - [2] 于伟. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用研究[J]. 建材与装饰, 2018(35): 155-156.
 - [3] 莫先贵. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J]. 建材与装饰, 2018(20): 152-153.
 - [4] 蔡晓春. 在建筑工程施工管理中精细化管理的应用浅析[J]. 建材与装饰, 2017(04): 138-139.
- 作者简介: 刘兵 (1968. 10-), 男, 汉族, 中级职称, 主要从事工程管理工作。