

建设工程项目成本管理与控制措施分析

朱新江

合肥高新股份有限公司, 安徽 合肥 230088

[摘要]近年来,在各方面利好因素的影响下,使得我国综合国力得到了显著的发展,从而为我国建筑工程行业提供了良好的基础,在这种形势下建筑工程行业内的竞争形势越发的严峻,建筑工程企业要想保证自身在激烈的竞争中长期处在不败的境地,那么就需要从各个角度入手来提升自身的综合实力。长时间以来,在专业人士的不断努力下,建筑工程行业整体实力取得了显著的提升,有效地满足了人们日益增长的物质需求,呈现了优良的建筑效应。面对日渐扩大的建设工程施工规模和逐渐提升的建设工程施工复杂性,强化项目成本管理和控制力度至关重要,其是强化建设工程整体管理效果和完善系统管理格局的必经路径。

[关键词]建设工程;项目成本;控制

DOI: 10.33142/aem.v2i4.2002

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis of Construction Project Cost Management and Control Measures

ZHU Xinjiang

Hefei Stip Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230088, China

Abstract: In recent years, under the influence of various favorable factors, China's comprehensive national strength has been significantly developed, which provides a good foundation for China's construction engineering industry. Under this situation, the competition in the construction engineering industry is becoming more and more severe. If construction enterprises want to ensure that they are invincible in the fierce competition for a long time, they need to improve their comprehensive strength from all angles. For a long time, with the continuous efforts of professionals, the overall strength of the construction industry has been significantly improved, effectively meeting the growing material demand of people, showing a good architectural effect. Facing the increasing construction scale and complexity, it is very important to strengthen the project cost management and control, which is the only way to strengthen the overall management effect and improve the system management pattern.

Keywords: construction project; project cost; control

引言

成本管控工作在各个企业的运营中的作用都是非常巨大的,当前成本管控已经完成了从粗放式管理过渡为精细化管理模式,并且管理形式也更多的多样和灵活,建筑工程成本管理工作是整个工程项目管理工作中的关键内容,要想保证成本管理工作作用充分的发挥出来,那么需要将工程前期勘探、工程设计规划、施工工作开展等各项工序充分的结合在一起,从而提升工程项目的整体效益,实现收益最大化的目的。

1 建设工程项目成本管理与控制原则

长时间以来,我国对于建筑工程施工工作十分的重视,并且在建筑工程项目各项工作研究方面投入了较多的人力物力,有效的推动了建筑工程建设整体水平的提升,从而为民众创造了更加适合居住的生活环境,在实际开展建筑工程成本管理工作的过程中,务必要严格遵照相关规范要求,以呈现优良的整体管理效果,以下对其进行介绍:

1.1 全面全过程成本控制原则

面对日渐扩大的建设工程施工规模,项目成本管理和成本控制必须充分拓展覆盖面积和管理范围,才能够有效地强化整体的控制效果,保证成本控制和成本管理的精细化,支持建设工程项目建设资金合理调用^[1]。

1.2 动态控制原则

建设工程成本控制和成本管理贯穿于建设工程的全生命周期,与建设工程的合理施工和高质量建设具有密不可分的关系,而项目从立项到建成投用均为动态的过程,只有充分遵循动态控制原则,才能够对建设工程的相关风险进行精准识别和有效规避。

1.3 目标管理原则

建设工程项目成本管理与控制具有多项复杂性和多元化特征,遵循目标管理原则,合理设定成本控制和成本管理目标,呈现有序化的管理环境和控制系统。

1.4 责任权利相结合的原则

建筑工程项目成本管理与成本控制的效果往往都与工程施工的效果存在密切的关联,所以我们需要将工程施工的职责和权力充分的融合在一起,才可以保证各项工作的有序开展,从根本上提升施工的质量和效率,促使施工单位能够获得更加丰厚的经济收益^[2]。

2 建设工程项目成本管理的影响因素

2.1 直接影响因素

在建设工程项目成本管理的过程中,通常影响的直接因素有三个:一是,人为因素。在项目成本管理的过程中,人对于管理和控制具有非常关键的作用,尤其是在社会经济快速发展的背景下,人力资源的成本相较于以往更高,在项目成本中占据的比例也比较大。二是,材料因素。建筑材料是建设工程项目施工的基础,不仅是建筑的基本元素,也是影响项目成本管理的重要内容,所以需要针对建筑材料进行全面的把控,避免质量低劣的建筑材料运用到工程施工工序之中,从根本上保证工程施工整体质量。根据相关的数据显示,建筑材料的成本在整个项目成本中占据百分之六十以上的比重,所以对于项目成本的管理必须要考虑到建筑材料的成本控制。三是,机械设备因素。机械设备是建设工程项目施工过程中不可或缺的内容,随着机械设备技术含量以及建设工程项目的规模越来越大,施工企业租赁与购买机械设备的费用也在不断增加^[3]。

2.2 间接影响因素

工程的质量与安全是影响建设工程项目成本管理的间接因素。通常情况下,工程的质量主要涉及到建筑材料的质量、设计的质量、施工的质量以及所用设备的质量等,在项目成本管理的过程中,管理人员必须要在节约成本的过程中重视工程的质量,避免由于返工而造成更大的经济成本。同时,安全也是影响项目成本管理的重要因素,如果一旦出现安全问题,就会对整个工程的应用造成影响,会使得后续投入的成本更多。

3 建设工程项目成本管理对策

3.1 构建工程成本控制责任制度

就建筑工程施工项目实际情况来说,结合实际情况对成本控制责任制度进行不断的完善是非常重要的,并且这项工作的开展是需要各个层级的工作人员的积极参与的,所以需要为各个部门和员工之间的沟通联系创造良好的沟通平台,这样才能全面的落实工程成本控制责任制度,并且在实际开展建筑工程施工工作的过程中,各项工作的开展都需要以成本控制为核心,保证成本控制工作的效果和效率。创建工程成本控制责任制度能够有效的对施工中隐藏的风险进行预防和管控,并且能够为各项工作的有序落实创造良好的基础,在此基础上,工作人员要充分的结合现实情况制定针对性的奖惩制度,将员工的工作积极性充分的激发出来,提升工作的质量和效率^[4]。

3.2 强化工程财务控制成本

因为所有的财务工作的开展都需要以财务管理制度为依据,所以为了不断的促进企业管理工作效果的提升,并且实现既定的财务管理目标,工作人员务必要综合各方面实际情况和需求来编制财务管理制度。在企业的发展过程中,财务管理制度的作用是非常巨大的,财务管理制度的核心作用就是提升财务控制工作的整体效率,所以这项制度具有较强的制约性,在开展工程施工工作的过程中,在综合各方面情况的基础上,制定详细的成本管理制度,诸如:财务管理制度、审计监督制度等等,都可以有效的对成本支出进行全面的管控。

3.3 关注设计图纸审计造价控制

在开始工程建造施工工作的初期,要想保证设计图纸审计造价控制效果,那么需要从下面几个方面着手:首先,对工程建造实际情况进行全面的了解,结合现实情况来对工程设计进行严格把控,一旦发现问题需要利用有效的方法来加以处理,确保工程设计能够满足实际工程施工的需要。不得不说的是,在上述工作中需要对施工机械的性能以及工程施工材料的质量的审核工作加以保证。其次,综合分析各项与工程施工存在关联的因素,避免图纸修改而导致成本增加的问题发生,加大力度对图纸造价进行全面管控,从而从整体上提升成本管理工作的效率^[5]。

结束语

总而言之,提高建设工程项目成本管理的水平,可以在很大程度上提升工程项目建设的效益与质量。对此,建设单位首先应该要重视项目成本管理工作,认识到这项工作的意义,在开展的过程中提升其有效性与合理性,只有这样建设单位才可以将项目的整体效益提高。由于建设工程项目成本管理一般会有比较多的影响因素,对此相关工作人员需要针对实际情况进行分析,采取有效的措施来应对,从而确保项目成本管理工作的有序进行,为企业的发展提供重要支持。

[参考文献]

- [1] 胥廷科. 建设工程项目成本管理与控制措施分析[J]. 建材与装饰, 2020(07): 211-212.
- [2] 魏六妹. 探究建设工程项目成本管理与控制措施[J]. 纳税, 2019, 13(34): 284.
- [3] 曹集舒, 刘秀萍. 建设工程项目成本管理与控制措施探析[J]. 工程建设与设计, 2018(24): 259-260.
- [4] 聂骊. 浅谈建设工程项目成本管理控制措施分析[J]. 绿色环保建材, 2017(05): 155.
- [5] 赵宝明, 司侠杰. 建设工程项目成本管理与控制分析[J]. 科技风, 2019(18): 67.

作者简介: 朱新江(1973.1-), 男, 毕业于安徽建筑工业学院建筑工程专业, 就职单位: 合肥高新股份有限公司, 职务: 市场开发部副经理, 目前职称级别是工程师。