

试论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

王启金

云南玉溪三建建设集团有限公司, 云南 玉溪 653100

[摘要]随着社会发展的迅速发展和科技进步进入了新的发展时代, 建筑行业也对工程项目的质量水平提出了更高的标准和要求, 当然这也是每一个人对于建筑工程项目的最基础的期望。建筑工程项目的施工质量是一切的基础和前提, 目前大量的建筑工程项目在设计上也更加关注到建筑的外观。对建筑工程项目的施工中的管理包括许多方面, 例如建筑工程项目的施工质量、施工安全的管理系统, 建筑施工管理的手段和理念以及工程项目的施工人员的安全意识和质量意识等等, 可以说这是一个跨学科的、综合性很强的管理范畴。但与此同时, 这对建筑项目的质量和施工期的完成有着很大的影响, 因此值得深入研究和总结。在大规模的建筑工程施工过程中, 大量的原材料、机械设备、人力和资金投入其中, 并对其进行科学合理的统一规划和协调, 可控制施工进度, 提升土建施工现场的管理效果。

[关键词] 建筑工程; 土建施工; 现场管理

DOI: 10.33142/aem.v2i4.2015

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

Discussion on Optimization Strategy of Construction Site Management of Civil Engineering of Construction Projects

WANG Qijin

Yunnan Yuxi San Jian Group Co., Ltd., Yuxi, Yunnan, 653100, China

Abstract: With rapid development of society and progress of science and technology, construction industry has also put forward higher standards and requirements for quality level of construction projects, which is also the most basic expectation of everyone for construction projects. The construction quality of projects is the foundation and premise. At present, a large number of construction projects pay more attention to appearance of buildings in design. The construction management of project includes many aspects, such as construction quality, safety management system, management methods and concepts, as well as the safety and quality awareness of construction personnel. It can be said that this is an interdisciplinary and comprehensive management category. But at the same time, it has a great impact on quality of project and completion of construction period, so it is worth in-depth study and summary. In the large-scale construction process, a large number of raw materials, mechanical equipment, manpower and capital are invested in it and scientific and reasonable unified planning and coordination can control construction progress and improve management effect of civil construction site.

Keywords: construction engineering; civil construction; site management

引言

建筑行业伴随着新时代社会发展以及科学技术进步的迅猛发展, 使得社会对于建筑工程的质量水平以及外观设计等方面有了全新的要求以及更加严苛的期待。建筑工程土建施工现场管理对于建筑工程的质量水平以及完成工期有着很大的影响, 因此值得深入研究以及总结。

1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

(1) 对于土建项目而言, 在施工的过程中对进度要求非常严格, 由于土建工程在施工的过程中会由于外界各种因素的影响对其稳定性造成影响。因此, 要想提高工程整体的质量, 就要积极做好各项现场管理工作, 优化管理方法, 以此来降低施工现场中安全隐患和风险事件的发生率, 确保土建工程可以顺利开展, 降低建设过程中的经济成本, 使建筑企业获取更多的经济效益^[1]。

(2) 随着社会的不断发展与进步, 人们的物质生活水平在逐渐提高, 对民用住宅、商用建筑的质量和美观性也提出了更高的要求, 而土建项目工程与建筑整体的安全性和稳定性有着直接的关系, 同时也关系着人们的生命安全和财产安全, 因此, 要采用正确的方法确保土建工程项目的整体质量。为了更好地实现这一目标, 一定积极重视土建项目中的现场管理工作, 优化管理方法, 提高现场管理水平, 对施工现场中的各种因素进行全面的分析和研究, 在

项目前期,要有施工单位对施工场地进行实时考察,将影响土建工程整体质量的各项因素均纳入到考虑的范围,并及时制定出具有针对性的的解决对策,以此来保障土建工程施工现场的质量,确保施工可以正常开展,进而提高建筑企业的经济效益和社会效益,促进社会经济的发展与进步^[2]。

2 土建施工现场管理问题

2.1 施工技术的问题

建筑工程项目的施工过程中的很多质量问题的出现都是因为施工的技术和工艺的问题所引起的。这些问题出现的常见的原因是建筑工程项目的施工前对于测量工作没有做好控制和管理,导致了各类数据的不准确、不真实。与此同时不合格的建筑材料也是建筑工程项目中的导致质量问题一个重要因素。在施工期间,建筑材料未经严格的检查和验收,就应用到了工程项目的建造施工环节,这造成了不良的建筑材料在使用过程中产生了有害建筑工程项目的质量和安全的现象。

2.2 施工人员的因素

建筑工程项目的施工现场的很多建筑一线的人员的专业技术能力是比较差的,综合的专业素质和业务水平都不符合建筑工程项目的施工标准和质量的要求。由于不符合标准的施工技术和能力造成了建筑工程项目的总体的质量不符合质量规定,这也是建筑行业当中经常出现的一类问题。在建筑工程项目的施工阶段出现的质量问题的另一个主要原因是不符合标准要求的施工作业,一些建筑施工的人员没有达到技术标准和要求,随意的进行不合规的施工作业,导致了工程项目的质量和安全问题^[3]。

2.3 现场管理不到位

对建筑工程项目的施工环节的管理存在一些问题造成工程项目的施工安全以及施工质量问题的一个重要的导火索,在这个过程中不符合标准和要求的施工管理是造成这类质量以及安全问题出现的最重要的原因。首先很多施工企业对于施工质量的管理系统和控制系统是非常不完善的,无法实现全面的施工管理的监督和控制,造成了施工的管理上存在一些隐患和问题。瓷器施工管理人员的综合素质以及管理能力比较低,建筑施工企业对这类人员的教学和培训是不够的,他们的专业能力没有得到更好的提高。此外还有一些施工管理人员没有责任感,无法有效地进行自己的管理工作,导致工程项目的施工环节的管理水平比较低,施工现场的管理出现了一些严重的混乱,进而影响到了工程项目的建造施工的质量。

3 建筑工程土建施工现场管理工作的优化策略

3.1 完善现场管理制度

建筑工程项目的施工管理工作是非常重要的,如果没有做好施工的管理那么就很有可能导致施工的质量和安全的的问题。这就要求在建筑工程项目的现场施工的时候一定要有一个科学合理的工程项目的施工管理系统,确保施工的管理工作有章法可循、有根本可依,管理工作可以更加可靠,更加科学,必须根据工程项目的施工不同的情况加以完善和改变,促进工程项目的施工现场的管理工作的开展更有效、更标准、更科学,并保证建筑工程项目的施工建造的顺利稳定的完成^[4]。

3.2 加强工程原材料监管

建筑工程项目的原材料的管理是建筑工程项目的施工管理和控制一个重要内容,在这个原材料的管理工作中,必须要结合工程项目的设计标准和方案,选择符合标准和规格的建筑原材料,此外在建筑原材料的运输、储存、检验和使用的时候都必须要做好相关的管理和控制工作。建筑原材料的管理和控制支架影响到了建筑工程项目的施工质量以及安全,也影响到了整个工程项目的成本造价。所以说相关的管理工作人员必须要对相关的建筑材料有清楚的理解和认识,并且要对建筑材料的存储有深入的了解,确保建筑材料在存储阶段不会出现质量问题。

3.3 提升现场管理人员素质

建筑工程项目的施工管理工作说到底都是“人”的管理以及管理“人”的工作,所以说首先必须要确保工程项目的施工管理的队伍有较高的管理水平以及一个高度负责的管理态度,这样才可以保障工程项目的施工管理工作的稳定、高质量的开展,并且确保相关的管理工作能够稳定、有效的落实。及时的发现和处理工程项目的施工环节出现的各类问题,确保工程项目的建造施工的整体水平。

3.4 正确管理和指导施工技术

建筑工程项目的施工技术主要包括人的建筑施工技术和机械设备的使用技术。所以施工现场的工作人员需要根据工程项目的设计标准和施工的方案选择各种类型的建筑机械设备。这些机械设备的合理、正确的使用会提高工程项目的建造施工的效率和质量。当然如果不正确的使用这些机械设备也会影响到工程项目施工的总质量。因此在工程项目的建设阶段必须要使用综合素质高、专业技术强、经验丰富的专业技术人员，他们将充分的指导工程项目施工现场相关施工作业，以保证工程项目的施工技术的稳定、安全、可靠^[5]。

3.5 重视施工现场安全管理

在建筑项目建设的很长一段时间里，它很容易受到外部因素的影响。随着工程项目施工场地日益复杂，安全事故发生的可能性逐年增加。这就要求所有现场工作人员采取积极有效的安全预防措施，并清楚地认识到建筑施工现场的高风险特性。

3.6 强化土建工程施工进度管理

一个优秀的建筑开发企业在工程项目开展之前，应该组织一支科学高效的建设方工程管理团队，并且也要选择优秀的工程项目施工和材料供应合作伙伴。对于所有参加工程项目的建设方、监理方、施工方工作人员，我们应该利用适当的方法来加强他们的团队合作意识。尽量减少工作成员的变动以此来提高整个团队的工作效率。

结束语

我国建筑行业在快速发展的过程中，一定要重视建筑工程项目的质量，确保土建工程的的完成度和完整性。在建筑工程项目中，加强施工现场管理和施工质量管理是整个土建工程项目施工管理中的重要内容。对施工现场管理给予足够的重视，制定合理的施工进度计划，合理把控施工进度，加强相关的监督管理，从而确保建筑企业定期完成项目的建设，使建筑企业可以树立良好的行业形象。

[参考文献]

- [1]周亚飞. 建筑工程土建施工现场管理的优化分析[J]. 居舍, 2020(10): 177.
- [2]李太安. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 价值工程, 2020, 39(03): 41-42.
- [3]黄俊. 关于如何优化建筑工程土建施工现场管理体系[J]. 门窗, 2019(24): 47.
- [4]王瑞军. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 建材与装饰, 2019(34): 194-195.
- [5]赵小峰. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 智能城市, 2019, 5(22): 64-65.

作者简介：王启金（1971-），男，云南省玉溪市红塔区，汉族，大专学历，工作方向为工程造价。