

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

陈尊鹏 肖磊

西安市政道桥建设有限公司, 陕西 西安 710000

[摘要]随着中国经济水的不断发展,人们的物质生活水平得到了显著的增长,各地区的城镇化水平逐步扩大。因此,在不同的地方出现了许多为了更好地改善居民生活质量的市政工程项目项目的建设,人们也非常重视这些工程项目建设的质量。因此,如何提高市政工程项目建设的质量,已成为建筑公司、政府部门和普通民众的关注焦点。至于中国目前的市政工程项目建设的状况,仍有许多问题有待良好的解决,建筑单位必须要深入的思考和分析相关的问题,特别是如何在规定的施工期限内,在质量和安全以及经济效益等方面高质量的完成市政工程项目项目的建设施工任务。作为一个关键的质量控制工具,在市政工程项目项目的建设施工阶段,必须要加强全程的施工监管,确保施工现场的安全,它有助于工程建设的顺利稳定的发展。

[关键词]市政;施工现场;管理问题;对策

DOI: 10.33142/aem.v2i6.2401

中图分类号: TU99

文献标识码: A

Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Construction Site Management

CHEN Zunpeng, XIAO Lei

Xi'an Municipal Road & Bridge Construction Co., Ltd., Xi'an, Shaanxi, 710000, China

Abstract: With the continuous development of Chinese economic water, people's material living standards have been significantly increased and the urbanization level of various regions has gradually expanded. Therefore, there are many municipal engineering projects in different places in order to better improve the quality of life of residents and people also attach great importance to the quality of these projects. Therefore, how to improve the quality of municipal engineering project construction has become the focus of attention of construction companies, government departments and ordinary people. As for the current situation of Chinese municipal engineering project construction, there are still many problems to be solved. The construction unit must deeply consider and analyze the relevant problems, especially how to complete the construction task of municipal engineering project with high quality in terms of quality, safety and economic benefits within the specified construction period. As a key quality control tool, in the construction stage of municipal engineering project, it is necessary to strengthen the whole construction supervision to ensure the safety of construction site, which is conducive to the smooth and stable development of engineering construction.

Keywords: municipal engineering; construction site; management problems; countermeasures

引言

科学和有效的建筑工程项目施工管理是确保顺利有序地建造城市市政基础设施的一个重要先决条件。它不仅有效地保证工程项目的质量和进展,而且还能提高建筑工程项目施工建设的安全性和成本效益。加强施工现场的建设管理是提高建筑公司效率和市场竞争力的主要手段。因此,市政工程公司必须在建筑工程项目的施工和建筑材料管理方面进行高质量的管理工作,并加强标准化人才队伍的管理,以更好地保证施工场地的安全和质量。

1 市政工程施工现场管理的意义

1.1 提升企业的市场竞争力

当前人民群众的物质生活的质量得到了显著的提高,这也使人们对于衣食住行的标准和要求越来越高,只有具备较高质量和总体水平的城市工程项目建设才能满足人们的现实需要。然而,如果想让市政工程项目项目的建设带来更多的社会效益和良好的经济效益,就必须保证工程项目的建设质量作为先决条件,尽量节省工程项目的费用,以获得更多的利润。此外,由于建筑工程项目的施工工地是将各种生产要素转化为工程项目建设过程的综合场地,所以说企业应当注重提高施工场地的管理和控制水平,这将对工程项目的建设质量和安全产生直接影响。只有在对市政工程项目建设的工地进行合理、高效的管理和控制的情况下,工程项目建设才能达到最大的社会经济价值。总的来说,正确的、合理的施工场地管理方法有助于提高工程项目建设施工的总质量^[1]。

1.2 提高企业的经济效益

对建筑公司来说,做好施工工地的有效管理,可为它们带来巨大的经济利益,但要根据工程项目的施工建设的实际情况进行有针对性的管理,从现实来看,在实践中这方面的管理仍有许多不足之处。例如,建筑工地上的建筑材料的分布和堆放往往相当混乱,使工人处于无秩序的工作环境中,有可能受到一些安全的威胁。这不仅影响了工程项目施工建设的正常进行,也不利于建筑公司的经济效益以及未来的发展。虽然这些问题似乎微不足道,但它们是影响直接威胁到企业发展的重要因素,而这些微不足道的东西也是造成企业经济效益降低的主要原因。施工场地的管理维护不仅包括工地上的人员和设施,还要求加强现场综合环境管理。通过采用良好的、高质量的施工管理做法,尽量减少工程项目成本费用的损耗,合理地提供建筑材料的存储和使用,更好地达到企业管理水平提升的目标^[2]。

2 市政工程施工现场管理中存在的问题

2.1 安全质量管理意识淡薄

市政项目的建设不仅包括道路、桥梁等工程项目的建设,而且还包括电力网络、给排水系统、电信系统以及其他的基础设施建设。市政工程项目建设的总目标是,通过提供基础设施的建设,为人民带来更多的生活便利。所以说必须要保障工程项目的建造施工的质量和安全。施工的总计划是很重要的,由于施工现场的管理工作比较复杂,涉及大量的相关因素,同时许多工程项目的建设是大规模的、技术难度也很高,这就要求在工程项目的建造施工的过程中,重点必须放在提供更高的安全和质量标准上,但在实际工作过程中,施工管理的总的管理效率很低^[3],这往往会导致工程项目施工现场与安全有关的事故的发生概率将大大提高。在目前市场竞争和行业竞争日益激烈的情况下,为了获得更大的经济利益以及企业的竞争力,建筑企业必须要加强管理能力的提升,仅仅依靠现代设备和技术是不够的,不可以忽视了管理的重要性。

2.2 施工所用材料很难达标

在开始建设市政工程项目之前,必须严格、合理地选择用于建筑工程项目建设施工的原材料,但是在建筑材料的采购、运输和存储以及管理工作等方面往往出现一些隐患和问题。这往往会造成一系列的建筑材料的质量的缺陷,导致建筑材料不稳定,缺乏保障工作,这将使建筑材料的总质量和标准更难达到工程项目设计施工的标准,并将严重的影响随后的建筑施工的工作。

2.3 缺乏完善的管理机制

在市政工程项目建设施工工地的管理过程中,由于传统的管理方法的限制,导致了工程项目施工管理工作长期没有得到管理者的重视,从业人员也缺乏对工作开展的认真的考虑,同时管理能力在施工现场也受到了严重限制,特别是在施工的机械设备和工程施工材料方面。这些问题无助于提高建筑工程项目施工的效率和质量,也无助于提高对工程项目成本的节约和经济效益的保障。目前,城市的市政工程项目建设的规模仍在扩大,大量的工程正在迅速铺开。然而,在目前的工程项目建设施工的进程中,管理机制和现实需求之间存在着差距。这导致无法在实际工作过程中,难以遵守现有的施工管理制度和标准。为了克服目前在市政工程项目施工管理方面的困难,需要改进管理机制和管理标准^[4]。

2.4 施工现场缺乏有效监管

由于目前城市当中的基础设施的建设规模越来越大,建造施工的技术难度也相对较高,同时施工周期的设定也是很短的,所以说给有关的工程项目建造单位带来了很大的挑战,一些参与市政工程项目建筑施工公司盲目的开始工程项目的建设,为了节约建设资金,提高建造施工的效率,往往没有高素质的施工管理工作人员进行施工的现场监测,这就加剧了有关施工人员的懒惰、不按要求施工的情况。此外对于有关人员也可能缺乏施工安全的教育,导致他们的施工作业不符合安全的施工标准。此外,一些施工管理者缺乏良好的、专业的管理技能,最终导致对施工场地的监督管理是无效的,最终导致工程项目施工建设的严重质量问题。

3 改善施工现场管理工作的办法

3.1 以“建筑产品”为中心,抓好质量管理和材料管理

3.1.1 质量管理

改进工程项目施工场地的管理也对随后的工程项目建设施工的过程中产生一定的积极影响,特别是在工程项目的施工质量的提升方面,它发挥了前所未有的积极有效的作用。施工现场的管理按照企业制定的相关标准和计划严格的

进行,为了保证施工工地上的工作人员的人身安全,用于施工的设备 and 机械必须对他们进行严格的安全检查,对存在一些安全隐患和为的设备 and 机械应及时进行处理和管控。或者及时的修理或更换这些机械设备。考虑到施工场地的安全性和质量标准,必须实行现场施工场地的高水准的管理,组织专业管理人员认真履行他们的施工管理的职责,一旦发现施工的质量和安全的问題,就必须及时的追究责任。

3.1.2 材料管理

工程项目建造施工的材料的使用和管理是工程项目建设管理工作的一个重要部分。根据对大量的建筑企业的调查,不难发现中国大多数的建筑公司在建筑材料方面投入了大量资金,工程项目施工建设的七成以上的资金被用于建筑材料的采购。通过这些数据,我们可以清楚地看到建筑材料的极端重要性。因此如何合理的管理这些建筑材料是非常重要的任务。建筑材料的质量与企业的成本以及工程项目的质量直接相关,并与项目的施工安全密切相关。在实际研究之后发现,大多数市政工程项目的质量问題是由建筑材料的规格和质量不符合标准造成的。因此,在施工现场建筑材料的管理中,必须详细记录建筑材料的存储和使用情况,并在记录中记录每一项关键的内容,有效的提高建筑材料管理的质量和水平^[5]。

3.1.3 技术管理

工程项目施工建设的技术管理在施工场地的管理中具有重要意义。先进的工程施工技术和现代建筑管理方法必须有机地结合起来,最大限度地利用它们的综合优势。施工现场管理人员应保证工程项目管理是技术性的,标准化的和科学性的,并在实际工作中制定严格的施工技术的管理标准,使施工的各个环节能够满足标准规范的要求。

3.2 以“人”为中心,加强对企业员工的管理

在现场管理中最重要的是施工现场安全,只有保证工地建设的安全,才能保证项目顺利进行。因此,施工管理人员还必须提高施工人员的安全意识,并实行安全管理。

3.3 要严格保证施工现场的安全

在现场施工管理方面,安全管理是最重要的部分。只有在安全的环境中工作,才能保证施工人员的人身安全,保证项目建设的安全,提高企业的经济效益。由于市政工程项目建设的时间长,在施工过程中它非常容易受到内部、外部的各种各样的因素影响。因此,必须制定特别的管理和控制的措施,以提高工程项目的质量,保证建设安全和提高企业经济效益。

3.4 加强宣传教育工作,形成完善的管理机制

针对场地中的材料在开展管理的时候,就要配备专门的工作人员。设备管理上,在明确了工作人员职责的情况下,也要在工作的状态上进行合理控制。让设备获得了管理的情况下,也拥有维护的机会。

4 结束语

因此,在市政工程建设施工过程中必须严格保证工程项目建设的质量和安全的。在施工阶段必须严格的进行监督和管理确保施工进度和项目质量符合相关的标准要求。只有通过提高施工的管理质量和管理强度,才可以更好地有助于提高市政工程项目建设的总体质量。

[参考文献]

- [1]周麟.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].智能城市,2020,6(15):65-66.
- [2]乔忠云.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].门窗,2019(21):92-93.
- [3]邢红欣.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建材与装饰,2020(04):170-171.
- [4]赵文辉.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程建设与设计,2020(06):241-242.
- [5]申保利.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].江西建材,2017(05):253-259.

作者简介:陈尊鹏(1984.10-),男,天津城市建设学院,土木工程,西安市政道桥建设有限公司,项目技术负责人,中级工程师。