

## 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

李立伟

浙江业丰建设有限公司, 浙江 温州 325206

**[摘要]**如今, 随着科学技术的进一步突破, 中国得到了巨大的发展, 建筑工程事业迎来了新的发展机遇。但不可否认的是, 随着社会发展, 人民群众对建筑工程中土建施工的要求不可同日而语。这就进一步限制了建筑企业的发展方向, 如果企业不能及时的顺应时代的发展, 很容易在未来受到巨大冲击, 被社会所淘汰。所以, 建筑企业要积极获取市场反馈, 立足本行业, 积极迎合社会新的需求, 提高企业的运作能力, 谋取未来更大的发展前景。而在发展道路上一定会绕不开建筑工程土建施工现场管理的进一步优化。

**[关键词]**建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

DOI: 10.33142/aem.v2i6.2444

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Optimization Strategy of Construction Site Management in Civil Engineering

LI Liwei

Zhejiang Yefeng Construction Co., Ltd., Wenzhou, Zhejiang, 325206, China

**Abstract:** Nowadays, with further breakthrough of science and technology, China has obtained great development and construction engineering has ushered in new development opportunities. But it is undeniable that with the development of society, the people's requirements for civil construction in construction projects can not be compared. This further limits the development direction of construction enterprises. If the enterprises can not timely comply with the development of the times, it is easy to be greatly impacted in the future and be eliminated by society. Therefore, construction enterprises should actively obtain market feedback, based on the industry, actively meet the new needs of society, improve the operation ability of enterprises and seek greater development prospects in the future. On the way of development, it will not be able to bypass the construction site management of further optimization.

**Keywords:** building engineering; civil construction; site management; optimization strategy

### 引言

近年来, 我国加大了改革开放的力度, 从而使得各个领域得到了良好的发展壮大, 尤其是建筑工程行业的发展十分的突出, 这样就为我国土建工程规模的扩展带来了良好的机遇, 并且也加剧了整个土建工程行业内部竞争形势。土建工程施工单位要想保证自身能够在激烈的竞争中长期处在不败的境地, 那么最为重要的就是需要针对土建施工工作进行切实的管理, 并且针对各项施工工作给予规范性的管理, 在确保工程施工质量的基础上, 提升工程施工效率。

### 1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

#### 1.1 有利于提升土建施工安全性

土建工程具有非常明显的综合性和复杂性, 所以在实际开展施工工作的过程中, 极易遇到诸多的不稳定的情况, 极易遇到危险事故, 如果不能针对其进行切实的管理工作, 那么必然会造成施工现场的混乱, 从而增大危险事故的发生概率, 这样不但会对各项施工工作的实施造成诸多的阻碍, 甚至会引发人员伤亡的情况。所以, 我们需要针对土建工程施工现场进行切实的管理, 从而从根本上保证土建施工工作的安全性。

#### 1.2 有利于树立良好企业形象

经过调查我们发现, 土建工程施工现场管理效率, 往往都会与工程施工质量存在一定的关联, 并且土建工程施工现场管理工作效果从某种层面上能够反映出施工单位的综合能力。土建工程各项施工工作的开展, 能够有效的规避突发情况的发生, 促使施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会效益, 树立良好的社会形象<sup>[1]</sup>。

#### 1.3 有利于资源的合理配置

综合各方面实际情况针对土建工程施工现场各方面工作进行合理的管控, 并制定完善的施工工作方案, 增强施工材料机械设备的使用效率, 尽可能的控制工程整体施工成本, 将工程造价控制在规定的范围之内, 从而推动土建工程施工单位稳定健康发展。

### 2 建筑工程土建施工存在的问题

#### 2.1 缺乏周密和科学的管理规划

尽管土建工程施工现场管理工作的重点集中在施工过程中, 但是要想保证施工的质量和效率, 那么务必要切实的

做好施工工作的整体规划,特别要充分结合各方面实际情况来对施工过程中可能会遇到的各类风险进行预判。我国建筑工程企业起步较晚,当前还处在发展中阶段,整体规模较小,对于施工各个工序的把控缺少综合性<sup>[2]</sup>。

## 2.2 施工操作缺乏规范

在实际开展土建工程现场施工管理工作的过程中,因为涉及到的工序较多,所以导致管理工作具有非常明显的复杂性,这样就对管理技术水平提出了更高的要求。这主要是因为在实际落实管理工作的时候,无论任何一个细节发生失误,那么都会造成施工只来那个问题。所以,我们需要从各个细节入手来推进各项管理工作的实施,保证施工工作能够实现进行的规范标准。但是就现实情况来看,很多的施工现场管理工作都缺少基本的规范性,诸如:在实施钢筋捆绑操作的时候,捆绑的距离缺少基本的均匀性,或者是捆绑的数量不足,那么都会影响到工程施工各项工作有序开展<sup>[3]</sup>。

## 2.3 施工现场安全管理问题

(1) 管理工作人员不具备良好的安全管理理念。造成这一问题的根源主要集中在下面几个方面:首先,在组织实施土建工程施工建造工作的过程中,施工工作人员不具备安全管理意识,所以并不会在前期针对性的做好充分的准备工作,这样就会引发出诸多的危险事故的发生。其次,管理工作人员对于安全管理工作的的重要性缺少正确的认识,并且没有严格遵照规范标准落实管理工作,从而会对土建施工工作的质量产生不良影响。

(2) 没有完善的监督管理机制。现如今,部分土建施工公车给在编制施工安全方案的过程中,因为缺少对紧急情况的考了,所以所制定的安全方案存在很多的不切实的问题。其次,部分工作人员对于制度制定工作缺少基本的关注,导致制度内容缺少良好的可行性,

## 3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

### 3.1 健全相关管理制度

建筑工程土建施工现场管理制度在确保管理工作效率和效果方面具有积极的影响作用,所以施工单位需要从各个细节入手来对管理制度进行优化和完善,这样才能为管理工作人员各项管理工作的实施给予规范性指导,保证管理工作能够有序的开展。针对建筑土建工程各项施工工作需要专门制定针对性的管理条款,从而确保工作能够按照既定计划按部就班的进行,提升管理工作的整体水平<sup>[4]</sup>。

### 3.2 优化现场全员的素质

建筑土建工程施工工作量较为巨大,施工现场各项管理工作都是由工作人员执行的,所以要想保证管理工作的顺利开展,那么就需要运用有效的方式来激发施工工作人员的工作兴趣,提升现场管理工作人员的综合素质,将工作人员的潜能充分的发挥出来,从而将现场管理工作主体作用发挥出来<sup>[5]</sup>。

### 3.3 运用经济手段,严格现场管理检查与考核

利用经济方法对施工现场管理工作进行切实的检核,这也是提升现场管理工作效率的主要方法。针对重点施工项目,需要积极的落实常规性检查和指导工作,所有施工单位需要借助经济方法针对施工现场管理工作进行严格的检核。现场管理的职权利要保证良好的统一性,这样才能保证工作人员能够对管理工作的重要性加以正确的认识,提升项目经济效益。

### 3.4 施工材料管理

在实际组织开展土建工程施工工作的过程中,施工材料不但会与施工质量密切相关,并且在施工成本控制方面也具有一定的影响,在针对施工材料进行管理的时候,需要从下面几个方面入手:(1)在材料采购阶段针对材料质量进行严格的把控,特别是要综合市场实际情况选择恰当的施工材料。为了能够采购到物美价廉的材料,就必须监管相关人员做好市场调研工作,把握市场动态,了解市场价格的变化。尽可能直接从厂家进货,降低材料成本。(2)还需要对材料发放进行严格的管理,避免材料出现破损问题。对于土建施工现场的材料要制定出入库、领用的登记台账。同时,相关管理人员要时刻掌握施工进度,在此基础上,合理发放材料。而且还要对施工现场的材料进行严格检查,确保其质量过关,才能准入施工现场。(3)在施工过程中,要对材料的用量进行控制和管理,避免出现材料浪费等不良现象。(4)在材料存放方面也要进行严格监管,需要加垫板的材料必须加垫板,以免影响材料质量,造成不必要的损失。

## 4 结语

总的来说,土建工程施工现场管理工作的效率与工程施工质量密切相关,并且高水平的施工现场管理工作能够在保证建筑工程施工安全性和稳定性方面具有积极的影响作用,所以充分结合各方面实际情况和需求来对建筑工程土建施工现场管理工作进行优化和创新是具有非常重要的现实意义的。

### [参考文献]

- [1]杨波.建筑工程土建施工现场管理的优化分析[J].城市建筑,2020,17(06):191-192.
- [2]杨晓娟.建筑工程土建施工现场管理优化策略[J].黑龙江科学,2019,10(14):152-153.
- [3]张亭亭.浅谈建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].智能城市,2016,2(08):236.
- [4]苏春富.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].江西建材,2014(04):292.
- [5]戴学东.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].河南科技,2013(13):177.

作者简介:李立伟(1984.11-),男,毕业于宁波大学,本科学历,资源环境与城乡规划管理专业,目前就职于浙江业丰建设有限公司,现场项目经理职务,初级助理工程师职称。