

项目管理在建筑工程管理中的应用浅谈

孙冲

淮安市淮安区园林绿化管理中心, 江苏 淮安 223200

[摘要]近年来, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国综合国力得以全面的提升, 从而切实的推动了我国建筑工程行业的发展壮大。项目管理在建筑工程管理工作中的作用是非常巨大的, 其在提升建筑工程施工质量、施工安全方面具有非常重要的辅助作用, 并且对于整个建筑工程行业的稳步持续发展具有积极的影响作用。现如今, 项目管理工作在建筑工程管理中的运用范围较为广泛, 有效的促进了建筑工程施工质量的不断提升。但是要想将建筑工程项目管理工作的作用切实的发挥出来, 那么还需要我们充分结合各方面实际情况来对项目管理加以完善和创新。这篇文章主要针对项目管理在建筑工程管理工作中的实践运用展开全面深入的研究分析, 希望能够对我国建筑工程行业的持续稳步发展有所帮助。

[关键词]项目管理; 建筑工程; 应用

DOI: 10.33142/aem.v2i7.2589

中图分类号: F284

文献标识码: A

Brief Discussion on Application of Project Management in Construction Engineering Management

SUN Chong

Huai'an City Huai'an District Landscape Greening Management Center, Huai'an, Jiangsu, 223200, China

Abstract: In recent years, under the influence of many favorable factors, Chinese comprehensive national strength has been comprehensively improved, thus effectively promoting the development of Chinese construction industry. The role of project management in the construction project management is very huge, it plays a very important auxiliary role in improving the construction quality and construction safety and has a positive impact on the steady and sustainable development of the whole construction industry. Nowadays, project management is widely used in construction engineering management, which effectively promotes the continuous improvement of construction quality. But if we want to give full play to the role of construction project management, then we need to fully combine with the actual situation to improve and innovate the project management. This article mainly aims at the practical application of project management in the construction engineering management work to carry out a comprehensive and in-depth research and analysis, hoping to help the sustainable and steady development of Chinese construction industry.

Keywords: project management; construction engineering; application

引言

在社会快速发展的带动下, 使得建筑工程行业得以良好发展, 有效的推动了建筑工程整体规模的不断扩展, 从而对建筑工程管理工作提出了更高的要求。选择适当的项目管理方法加以实践运用, 可以促进建筑工程管理工作整体水平的提升, 从而实现系统化的管理目标。将项目管理切实的渗透到建筑工程各个施工工序之中, 针对各项施工工作加以切实的管理, 可以有效的提升建筑工程施工效率和效果, 确保各项施工工作有序的开展。

1 项目管理法的具体内容分析

将项目管理合理的引用到建筑工程项目各项工作之中, 其目的就是从根本上促进建筑工程管理效率的不断提升, 对建筑工程施工质量加以保证。在组织开展建筑工程各项工作的时候, 务必要严格按照规范标准落实各项工作, 并且借助相关管理法来对各项工作进行严格的管理。借助这种方法, 能够有效的加快建筑工程施工工作的有序实施, 保障工程施工的高效性和安全性。就建筑工程管理工作来说, 项目管理在其中的作用是非常重要的, 其在保障工程质量方面具有积极的影响作用。工作人员在组织开展各项项目管理工作的時候, 需要切实的运用最先进的项目管理理念, 对各项是工作加以全面的管理, 确保各项施工工作能够按照既定的计划有序的开展。就项目管理实际情况来看, 层次化发展理念的提出, 有效的提升了建筑工程行业的综合能力, 并且也为施工工作人员各项工作的开展提出了规范化的指导。施工管理工作人员在正式开始施工工作之前, 务必要对建筑工程各方面实际情况加以全面了解, 从而制定出合理的项目管理方案, 提升项目管理工作的整体水平^[1]。一般的情况下, 建筑工程项目经济收益以及施工质量

往往能够反映出项目管理工作的效率和效果，相关工作人员务必要从项目管理着手，编制完善的系统理论，对建筑工程项目管理加以优化。

2 项目管理在建筑工程管理中的应用

2.1 明确负责人

在建筑工程项目中切实的运用项目管理，需要由专业工作人员来制定工作方案，确定工作负责人。负责人在实际落实建筑工程管理工作的时候，需要从各个细节入手来对项目进行管理，并且负责人需要对项目管理进行全面的了解，这样才能有效的提升建筑工程管理工作的整体效果。诸如：建筑工程管理工作中的项目经理岗位，通常都是由多个负责人共同担任的，共同针对建筑工程项目进行的管理，所以项目经理务必要拥有多项专业技能，从而确保项目管理工作的开展具有良好的高效性。首先，项目管理工作人员需要对相关法律法规条文进行全面的掌握，特别是基本法律内容，从而对各项项目管理工作的实施加以规范。其次，项目管理工作人员要拥有丰富的实践技能和综合能力，因为建筑工程项目管理因为涉及到诸多层面，所以具有明显的复杂性，具备丰富实践经验的项目管理工作人员能够有效的提升管理工作的效率，选择运用合理的项目管理方法，尽可能的避免工程管理中存在的各类隐患。最后，项目管理工作人员需要具备正确的工作责任心，项目管理在实践运用过程中具有良好的灵活性和实用性的特征，所以项目管理工作人员务必要充分结合实际情况来落实各项管理工作，将项目管理工作的作用充分的发挥出来^[2]。

2.2 确定管理机构

管理机构在项目管理工作中所起到的作用是非常重要的，其能够结合建筑管理工作的实际需要来对管理计划进行适当的调整，拥有规划和组织作用。管理机构通常都是被人们运用到规划建筑工程管理工作方面，诸如：管理分工、使用制度等等，保证管理工作具有良好的规范性。以某办公建筑工程为实例，分析项目管理机构的确定。整个建筑工程借助管理结构，将业主以及参建单位进行统一管理，针对业主以及各个参建单位的职责进行详细的划分，并且对管理方案进行切实的优化和完善，各个部门之间能够相互进行监督，从而促进管理机构工作综合能力的不断提升。这一工程管理机构中的所有部门所担负的管理职责也是不同的，所以管理标准也是不一样的^[3]。

2.3 提出管理制度

管理制度是各项建筑工程管理工作实践落实的依据，其能够对各项管理工作的实施给予规范性的指导，确保项目管理工作的效率和质量。管理制度与项目管理工作存在直接的关联，并且管理制度是项目管理工作中最为关键的一个部分，其作用就是提升建筑工程管理工作的高效性和合理性。项目管理制度不但可以对工程管理工作的实施给予一定的约束，并且还可以从根本上保证建筑管理工作的安全性，促进工程管理能够实现更高的效益目标。诸如：安全制度。其作用就是增强工程施工安全的控制效果，提升各项施工工作的安全水平，安全制度的运用务必要严格遵从“五无一创建”的原则，尽可能的规避管理工作中所存在的各类隐形风险，借助安全制度来全面落实安全防护工作，保证实现安全管理的目标。安全制度所主要针对的对象是建筑工程项目涉及到的所有工作人员，针对各个岗位工作人员的工作进行规范，保证项目管理能够实现既定的效果目标。

2.4 项目管理的控制

2.4.1 质量控制

严格遵从项目管理各项质量标准针对建筑工程各项工作进行规范，针对工程各个项目质量进行切实的把控，也可以结合工程施工工序，在管理工作落实过程中实施施工质量控制，提升工程质量管理工作的整体水平。

2.4.2 进度控制

在将项目管理方法运用到施工进度控制工作之中，能够体现出计划性的特征，这就需要施工工作人员充分结合建筑工程施工方案，针对工程进度进行合理的管理控制，保证工程进度能够达到项目管理的预计效果，从而将管理工作的作用发挥出来。

2.4.3 投资控制

投资控制在项目管理工作中属于较为重要的一项工作，并且也具有一定的难度。由于建筑工程通常施工持续时间较长，并且施工工作牵涉到诸多隐蔽工程，极易引发投资风险的情况，所以在针对投资实施项目管理的时候，务必要进行前期的量化考虑，从整体上对工程项目投资情况以及影响因素加以了解，挑选适合的投资方式，编制完善的投资方案，促使项目能够获得更加丰厚的经济和社会收益^[4]。

3 建筑工程项目管理的优化对策

3.1 加强项目管理的监督

在将项目管理工作加以实践运用的时候,往往会受到诸多不良因素的影响而出现管理不合理的状况,从而会对管理工作的整体效果造成一定的损害。为了彻底的规避上述问题,管理工作人员务必要加大力度全面落实项目管理监督工作,更好的将项目管理工作的作用发挥出来。首先,在实际落实项目管理工作的的时候,管理工作人员很可能没有切实的运用有效的管理理念和管理方法,从而会对管理工作的效果造成一定的损害。而针对项目管理工作进行切实的监督,对于促进项目管理工作的效率的提升能够起到积极的辅助作用。其次,在实际落实项目监督工作的的时候,监督工作人员可以针对项目管理方法、管理规范性进行全面的监督,从而促进建筑工程项目管理工作能够实现既定的效率和效果的目标^[5]。

3.2 建立完善的运行机制

综合各方面实际情况来编制完善的运行机制,促进项目管理工作能够得以全面的开展,提升项目管理工作的整体效果。在运行机制创设和完善的过程中,工作人员需要设立专门的项目管理目标,从多个角度对工程项目管理工作的重要性加以正确的理解,将运行机制的重要作用充分的发挥出来,保证建筑工程项目管理工作能够得以全面的落实。首先,要综合各方面实际情况来对建筑工程项目管理制度进行切实的优化,为各项管理工作的开展给予规范指导。其次,运行机制的优化需要结合其他项目管理工作的基础是哪个加以实施,从而更好的将运行机制的辅助作用发挥出来,促进建筑工程项目管理工作得以全面的实施。再有,创设完善的运行机制,可以促进建筑工程管理工作整体效率的提高,对于建筑工程企业管理工作作用的实施起到积极的辅助作用。最后,切实合理的利用网络技术来创设建筑工程项目管理平台,并且安排专业人员对平台进行管理,对项目管理机制进行深入的完善。

3.3 对资源进行合理的优化配置

要想提升项目管理工作的水平,那么最为重要的就是要切实的针对各类资源加以合理的优化配置,推动工作良好发展^[6]。

3.4 提高建筑工程管理人员及被管理对象的综合素质水平

在实际开展建筑工程管理工作的时候,施工单位需要定期对工作人员进行专业培训,将工作人员潜能充分的发挥出来。

3.5 积极协调建筑工程管理工作中的各方矛盾

做好各参建单位之间的协调工作,是项目管理工作重要的内容。①在实施有关的工程管理前,必须通过相关的文件、合同等,对各个参建单位的责任、义务进行明确;②各参建单位必须在自己责任范围内进行有效管理,确保各项工作能够有序进行。

4 结束语

总的来说,建筑项目管理工作中在实践中的作用十分巨大,我们需要从多个角度对项目管理工作进行优化完善。

[参考文献]

- [1]杨法金. 项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 建材与装饰,2020(18):177.
- [2]简杰斌. 项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J]. 建材与装饰,2020(05):163-164.
- [3]曹阳. 建筑工程管理中引入项目管理的实践分析[J]. 住宅与房地产,2018(11):155.
- [4]荣涛. 项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 居业,2016(11):122-123.
- [5]申利朋. 项目管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 住宅与房地产,2016(18):186.
- [6]黄毅. 项目管理在建筑工程管理中的应用[J]. 建材与装饰,2016(01):159-160.

作者简介:孙冲(1976.10-),男,汉族,江苏淮安,中级职称,风景园林工程师,主要从事园林绿化工程施工、设计、造价。