

# 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制浅析

周宇

淮安市淮安区园林绿化管理中心, 江苏 淮安 223200

**[摘要]**近年来, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国综合国力得到了显著的提升, 从而为建筑工程行业的发展壮大带来了良好的机遇。就建筑工程项目来说, 其具有非常明显的特殊性, 并且对于施工工作人员以及施工技术水平要求相对较高。在施工过程中往往会遇到诸多不良因素的影响, 无法对建筑工程施工质量加以根本保障。建筑工程是质量往往与工程施工单位的综合能力存在一定的关联, 所以建筑施工单位务必要对建筑工程施工质量和工程管理工作加以重点关注, 综合各方面实际情况来制定有效的建筑工程施工质量管理方案, 为工程施工各项工作的开展给予规范性的指导。

**[关键词]** 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

DOI: 10.33142/aem.v2i7.2590

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

## Effective Control of Construction Project Management and Construction Quality

ZHOU Yu

Landscaping Management Center of Huai'an District, Huai'an City, Huai'an, Jiangsu, 223200, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of many favorable factors, China's comprehensive national strength has been significantly improved, which has brought good opportunities for the development of the construction industry. As far as the construction project is concerned, it has very obvious particularity, and requires relatively high level of construction staff and construction technology. In the construction process, there are often many adverse factors, which can not guarantee the construction quality of construction projects. The quality of construction engineering is often associated with the comprehensive ability of the construction unit. Therefore, the construction unit must pay attention to the construction quality and project management of the construction project, and formulate an effective construction quality management plan based on the actual situation of all aspects, so as to provide normative guidance for the development of various works in the construction.

**Keywords:** construction project management; construction quality control; effective strategy

### 引言

在社会快速发展的过程中, 建筑工程行业发挥出来非常重要的影响作用。建筑工程质量管理工作的整体效果与整个行业的发展形式密切的关联, 就现如今实际情况来说, 因为建筑工程施工工作人员综合素质较差, 管理工作整体水平较低, 管理制度不完善等诸多问题的影响, 导致建筑工程施工质量与市场的实际需要还存在一定的差距。鉴于此, 这篇文章主要针对建筑工程管理及工程施工质量管控工作开展全面深入的研究分析, 希望能够对我国建筑工程行业的持续稳定发展有所帮助。

### 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

就建筑工程施工工作来说, 施工质量的控制工作是工程管理中最为关键的一项工作, 并且也是确保建筑工程整体施工质量的重要基础。在实际开展施工质量控制工作的过程中, 务必要从各个细节入手来实施施工工作的监督和管控。在正式开始施工工作之前, 需要安排专业人员针对施工现场地质结构以及环境情况加以勘察, 结合勘察获得的各项信息数据来制定切实可行的施工方案。在组织开展施工工作的时候, 务必针对各类与施工质量存在关联的因素加以综合分析, 保证施工工作能够有序的开展。其次, 管理人员需要结合施工实际情况以及需要来对施工人员以及施工材料进行合理的规划, 在工程完工之后要对施工质量进行二次审核, 这样才能确保工程施工质量能够达到规定的标准要求<sup>[1]</sup>。就建筑工程管理工作来看, 因为牵涉到诸多层面, 具有非常明显的复杂性, 工程管理工作是渗透在工程施工各个环节之中的, 所以是保证工程施工质量和施工安全的重要基础。切实合理的落实工程管理工作, 不但可以从根本上对建筑工程施工质量加以保障, 并且还可以促使施工单位能够获得丰厚的经济和社会收益, 增强企业的综合实力。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制内容分析

### 2.1 建筑工程管理内容

通常来说,建筑工程管理工作往往都是以施工合同、施工图纸以及相关施工文件为参考来落实的,管理工作的侧重点主要是针对各项施工工作加以规范要求,并且对各项工作进行合理的调节,保证工程项目施工工作能够达到规定的标准水平。结合实践调查我们发现,在实际组织开展工程施工工作的过程中所牵涉到的工程管理工作通常都是针对施工质量、施工进度、施工成本、施工安全所开展的<sup>[2]</sup>。其中施工质量管理工作在工程管理工作中的作用是非常巨大的,这项工作的效果往往会对建筑工程施工质量造成一定的影响。如果施工质量管理不能有效的开展和落实,那么必然会对工程施工进度、工程施工造价以及工程施工安全管理工作形成诸多影响。所以,建筑工程施工管理工作人员务必要对施工质量管理加以重点关注,并且为工程管理工作的有序开展给予良好的辅助,彻底的规避施工质量问题的发生。

### 2.2 现场施工质量控制

建筑工程现场施工质量控制工作通常都是以施工技术、施工工作人员、施工材料为主要对象开展的。在实际针对建筑工程现场施工质量进行控制工作的时候,管理工作人员务必要严格遵照规范标准要求来对施工工作人员的行为加以规范要求,并且将施工技术进行切实的运用,提升施工工作的效率和质量<sup>[3]</sup>。其次,施工管理工作人员还需要充分结合工程现场各方面情况,制定切实可行的工程现场施工质量控制方案,最大限度的规避施工过程中受到不良因素的影响而导致工程施工质量问题的发生,确保建筑工程施工质量能够达到既定的目标要求。再有,针对现场施工操作或者是技术管理工作中所存在的问题,需要结合实际情况采用有效的方式方法加以解决,特备是施工材料质量问题,可以将工程管理与施工质量管理融合在一起,彻底的将施工过程中涉及到的各类隐形风险加以控制,促进建筑工程施工工作效率和质量的不断提升。

## 3 建筑工程管理与施工质量控制工作存在的问题和不足分析

### 3.1 建筑工程管理存在的问题

在实际开展建筑工程管理工作的时候,因为施工单位对于建筑工程施工效率和质量过分的关注,所以无法切实的制定管理方案,这样就会导致管理工作效果较差的情况发生。再有,因为建筑工程项目涉及到的工作量较多,如果不能切实的高效的加以管控,那么也会对建筑项目施工进度造成一定的阻碍。诸如:因为施工材料供应不充足会对施工工作的有序开展形成一定的制约<sup>[4]</sup>。还有,因为施工人员对于施工管理工作缺少基本的重视,在施工过程中各项施工工作的开展随意性较强,从而也会对施工工作质量保证造成诸多的损害。最后,在实际开展施工工作的时候,因为没有对施工材料加以合理的管控,或者是管理工作人员为了一己私利而选择使用了一些质量不达标的施工材料,不但会损害到整个工程的质量,甚至还会引发严重的危险事故的发生。

### 3.2 缺乏有效的质量监督和控制

因为建筑工程施工工作涉及到诸多的工序,各个工序对于施工质量的要求也是不同的,所以施工单位需要针对施工各个工序加以切实的监督和管理,这样才能最大限度的将管理工作中所存在的问题加以解决。但是因为现下质量监督工作中存在诸多的问题,从而造成了工作中存在应付了事的情况,对于工程施工质量的保证是非常不利的。

### 3.3 工作人员的专业技术不达标

在建筑工程行业快速发展的影响下,使得人们对建筑施工技术提出了更高的要求,为了更好的满足建筑工程对施工技术的要求,那么就需要施工工作人员具备较强的专业水平和综合能力。社会的飞速发展尽管有效的推动了建筑工程行业的持续稳定发展,但是也加剧了整个行业内的竞争形势,如果施工技术工作人员专业水平较差,那么必然会对工程施工效率和施工质量造成不良影响,甚至还会对建筑工程行业的发展造成诸多的阻碍<sup>[5]</sup>。

## 4 提高建筑工程管理和质量控制的策略

### 4.1 加强协调工作

就现如今建筑工程项目实际情况来说,通常一个完整的建筑工程项目涉及到诸多分支工程,为了确保工程施工的效率,保证建筑工程能够在既定的时限内完工,工程承建单位往往会采用对外分包的形式,所以一个建筑工程项目通常会涉及到多个施工参与单位,为了确保各项施工工作的高效性,那么就需要增强各个施工参与单位的沟通,将所有施工单位融合成为一个整体,并且要对各个单位的工作的内容和职责进行详细的划分,针对施工材料进行全面的监督。

施工单位要想确保各项工作的效率和效果，还需要综合实际情况来制定完善的管理机制，在针对建筑工程实施分包的时候，不能单纯的进行分包，应当切实的结合各方面情况来做好工作的分配，确保工程各项施工工作能够按部就班的进行。

#### 4.2 加强成本控制环节

建筑工程施工单位还需要从各个细节入手来进行成本控制，利用有效的方式方法来促使各个层级工作人员都能够树立正确的施工成本控制理念，在实际开展施工工作的过程中运用最前沿的成本控制理念和思想，保证成本控制的效果<sup>[6]</sup>。

#### 4.3 健全监督管理体系，提高管理水平

在实际组织开展建筑工程管理工作的过程中，需要针对当前管理工作中所存在的各种问题加以判断和综合分析，结合问题来对管理工作进行完善和创新。通过对施工管理体系进行综合分析，能够准确的判断施工单位在实施建筑工程管理工作的时候所存在的各种问题，从而利用有效的方式方法加以彻底的解决。诸如：一些施工单位设计了专门的监督管理体系，但是没有对施工管理职责进行详细的划分，这样就会导致监督管理工作人员的职权丧失，不能切实的对各项施工工作全面的监督，从而会对企业稳步健康发展形成诸多的制约。

#### 4.4 强化施工人员培训，保证施工质量

要想切实的对建筑工程施工质量加以保障，最为关键的就是需要针对与建筑工程施工质量存在关联的各类因素加以综合分析，利用有效的专业方法加以解决。施工工作人员专业水平较低，工作责任心较差，现场管理工作不到位等都会对建筑工程施工质量造成一定的损害，为了有效的规避上述问题可以从下列几个方面入手来提升施工质量管理工作的水平。

首先，定期组织工作人员进行专业培训工作。为了保证建筑工程施工工作的效率和质量，施工单位往往会引入最先进的机械设备和施工技术，如果施工工作人员不能对机械设备加以高效的运用，那么也会损害到各项施工工作的高效开展。

其次，针对工作人员的工作态度进行评估审查，施工工作人员的工作态度往往与施工质量存在直接的关联，为了切实的避免各类风险的发生，在进行施工队伍建设工作的时候，需要对施工工作人员工作态度加以评估审查。

最后，安全责任培训常态化，建筑工程建设施工阶段，对其施工安全要求非常高，因此施工质量与安全需同时管控。

### 5 结束语

总的来说，现如今我国建筑工程管理以及质量控制工作整体水平并没有达到成熟的状态，其中还存在诸多的问题，从而对建筑工程施工质量形成了一定的威胁，针对这个问题施工单位需要综合实际情况，对工作人员进行有效的监督和管理，发现质量问题及时的进行改进。

#### [参考文献]

- [1] 王建全. 建筑工程管理中的建筑工程质量控制探究[J]. 科技创新与应用, 2020(11): 195-196.
- [2] 陈壮壮. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 工程建设与设计, 2020(06): 231-232.
- [3] 项捷. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 城市住宅, 2020, 27(02): 222-223.
- [4] 黄永. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居业, 2019(12): 144-146.
- [5] 姜少芹. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 建材与装饰, 2018(38): 146-147.
- [6] 刘晨. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J]. 科技创新与应用, 2018(01): 100-101.

作者简介：周宇（1979.2-），男，汉族，江苏淮安，中级职称，风景园林工程师，主要从事园林绿化工程施工、设计、造价、工程招投标。