

浅析煤矿安全生产标准化管理体系建设

白 锋

陕西澄合百良旭升煤炭有限责任公司, 陕西 渭南 715300

[摘要]近年来, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国各个领域都得到了全面的发展, 有效的推动了煤矿生产行业的发展壮大。就煤炭生产行业安全生产标准化管理工作来说, 在我国发展历程已经达到了几十年的时间, 整体状态相对较为完善, 从而为我国煤炭企业的持续健康发展打下了坚实的基础。但是经过大量的实践调查我们发现, 以往老旧模式的煤矿行业在安全生产标准化管理体系的建设工作中还存在诸多的问题。诸如: 施工工作人员各项工作的实施没有严格遵从规范标准落实, 监督管理工作人员工作不到位等等, 这样也充分的说明了, 以往煤矿行业的安全管理工作还存在诸多的疏漏。所以我们需要充分结合各方面实际情况和需要, 采用有效的方式方法对安全管理工作中存在的问题加以切实解决, 从而确保安全生产标准化管理体系能够发挥出既有的作用。

[关键词]煤矿开采; 安全生产; 标准化管理; 体系建设

DOI: 10.33142/aem.v2i8.2792

中图分类号: TD824

文献标识码: A

Brief Analysis of Coal Mine Safety Production Standardization Management System Construction

BAI Feng

Chenghe Bailiang Xusheng Coal Co., Ltd., Weinan, Shaanxi, 715300, China

Abstract: In recent years, under the influence of many favorable factors, all fields in China have been comprehensively developed, which effectively promoted the development of coal mine production industry. In terms of safety production standardization management of coal production industry, the development process in China has reached several decades and the overall state is relatively perfect, thus laying a solid foundation for the sustainable and healthy development of Chinese coal enterprises. However, after a large number of practical investigations, we found that there are still many problems in the construction of safety production standardization management system in the old coal mine industry. Such as: the implementation of the construction workers did not strictly comply with the norms and standards, supervision and management staff work is not in place and so on, which fully illustrates that there are still many omissions in the safety management of the coal mine industry in the past. Therefore, we need to fully combine the actual situation and needs of all aspects and adopt effective methods to solve the problems existing in the safety management work, so as to ensure that the safety production standardization management system can play an existing role.

Keywords: coal mining; safety production; standardized management; system construction

引言

安全生产是煤矿企业保证稳定健康发展的重要基础, 在相关行政机构制定的政策要求下, 我国大部分煤矿企业都积极的为安全生产工作进行了适当的变革, 很多企业已经创设了良好的安全管理机制, 为煤矿安全生产起到了积极的辅助作用。要想切实的促进煤矿企业生产工作的安全性的不断提升, 煤矿企业务必要综合各方面实际情况来制定完善的安全管理条例, 并在实践生产中加以严格的执行。

1 建设安全管理系统的重要性

就现如今实际情况来说, 我国正处在发展阶段, 所以短期内往往会受到多方面因素的影响, 导致整体综合国力还无法赶超发达国家, 而对于煤矿生产企业来说, 生产中的安全问题是制约企业稳步发展的重要因素。安全管理机制的整体效果往往与煤矿生产企业的生产效率存在密切的关联, 并且也会与煤矿生产员工的人身安全存在一定的联系。为了切实的促进煤炭生产企业良好稳定发展, 保证员工的人身安全, 那么最为有效的方法就是制定完善的安全管理机制, 尽管不能在近期内缓解技术层面中所存在的问题, 但是煤矿企业还需要对生产安全工作加以重点关注, 推动安全管理体系与企业安全保障能够达到国际水平。制定煤矿安全生产标准化控制体系是推动煤矿企业安全生产的重要基础, 也是优化煤矿安全管控工作的关键, 是确保煤矿安全长效生产的根本。

2 煤矿安全生产标准化建设中存在的不足

2.1 管理模式问题

在实际开展煤矿安全生产标准化建设工作的过程中,煤矿生产企业业务必要对安全生产标准化管理工作所具有的重要作用加以重视,提升管理工作的系统化水平。但是就当前工作实际情况来说,企业上层领导人对于管理工作的重要性缺少正确的认识,一些煤矿企业在生产中只是将安全生产标准建设看作是普通的工作,安全生产标准化建设工作整体效果较差,并没有将其在煤矿生产中所起到的积极的影响作用发挥出来,这样不但会对安全生产建设工作的实施造成一定的制约,并且也会损害到煤矿生产安全保障的有效性。其次,一些煤矿企业针对安全生产标准化建设和管理工作并没有制定针对性的制度,管理方法较为单一,从而无法保证煤矿安全生产标准化建设工作能够达到既定的效果目标,这就从某种层面上反映出了煤矿企业对安全生产标准化建设工作缺少重视,管理意识较差^[1]。

2.2 作业人员问题

煤矿安全生产标准建设与煤矿企业生产工作人员的专业能力和工作意识存在一定的关联,很多工作人员在煤矿生产中对于生产效率给予了更多的关注,而对于安全管理工作缺少基本的重视,这样不但会对安全生产标准化建设工作的有序实施造成诸多的限制,并且还会损害到煤矿生产工作的整体安全性。当下,煤矿生产工作中,专业水平人员匮乏的问题十分突出,这也是威胁煤矿生产安全性的主要因素。其次,很多工作人员并没有严格遵从安全生产标准化管理规范来落实各项工作,工作的开展十分随意,这样也会在煤矿生产工作中埋下诸多的危险隐患^[2]。

3 煤矿安全生产标准化管理体系建设策略

3.1 建章立制,责任明确,形成科学的管理体系

3.1.1 建章立制

制度是企业落实各项工作的基础保障,企业要想切实的保证生产工作的安全性和规范性,那么最为重要的就是需要在综合各方面实际情况和需要的基础上制定完善的制度。企业相关管理人员应当切实的结合企业实际运营工作来自对各个岗位工作内容和工作职责进行详细的划分,并针对性的制定工作标准和安全管理制度,在实践执行过程中加以不断优化完善,对安全制度进行细致的优化,为安全管理工作的实施给予规范性的指导^[3]。

3.1.2 安全管理目标化

安全管理的实施务必要以优化国家一级安全生产标准化矿井为总目标,之后由多个分支目标共同组合成为完整的建设体系。首先,企业需要借助建设目标来对管理人员的工作主动性加以调动,并且利用恰当的激励方案加以辅助。定期针对企业安全生产目标、责任追究以及重点工作加以总结,将安全管理目标细化为多个分支目标,并分配到各个相关部门,这样对于整体管理目标的实现能够起到积极的影响作用。

3.1.3 安全管理网络化

近年来,在多方面利好因素的影响下,使得我国信息化技术整体水平得到了显著的提升,从而为各个领域的发展壮大带来了良好的机遇,推动了各个行业工作效率的大幅度提升,安全管理网络化运用为管理工作的实施创造了诸多的便利^[4]。

3.2 重奖重罚,注重安全激励,建立健全考核机制,由“被动约束”转变为“综合激励”

要想促进煤矿安全生产标准化管理工作的全面实施,不能单纯的依赖强制性的方法推动工作的落实,这样不但无法实现既定的效果目标,甚至会引发员工的反感。企业可以组织员工进行各种不同形式的额安全竞赛活动,营造良好的工作环境,制定完善的考核机制和安全激励方案,从员工思想入手来提升员工的综合素质,将安全生产标准化进行全面的落实。

3.2.1 开展各项安全竞赛活动

组织实施各种不同类型的安全竞赛活动不但可以有效地引导员工形成正确的安全工作理念,并且也可以从多个角度对安全激励政策加以完善。诸如:组织员工进行“红黄旗竞赛”活动,其实质也是安全生产标准化建设工作中的一项专门的激励活动,所侧重的是针对那些工作实践能力强,工作安全意识强的员工给予红旗奖励。而对于那些工作中存在违规问题的员工,给予黄旗警告。

3.2.2 实行安全质量挂钩工资制度

安全生产标准化管理务必要对安全质量加以关注,可以在工作中将风险机制和承包机制在安全管理中的作用加以利用,将安全质量与员工薪资进行联系,编制详细的考核制度,这样就可以有效的激发出员工工作的积极性,在确保工作安全质量的基础上,提升工作的整体效率。也可以利用安全风险抵押金的方式将风险与经济利益融合在一起,从而编制完善的管理机制,确保安全管理工作能够得以有序开展^[5]。

3.3 强化安全监督,形成有效的监督机制和体系

3.3.1 建立群众性安全网

安全监督主体并非只是监管部门的工作人员,也可以是其他岗位的员工,所以创建群众性的安全网能够将群众性安全组织的作用切实的发挥出来。并且通过群众的监督能够完成对煤矿生产实施多方面的监督,从而切实的保证煤矿安全生产工作能够按照既定的计划有序的开展。

3.3.2 安全检查制度化、经常化

安全隐患问题存在突出的不稳定性,要想切实的对安全隐患问题加以解决,那么最为重要的就是定期进行安全检查工作,从而切实的规避危险事故的发生,推动各项工作有序高效的开展。

3.3.3 建立安全建议和举报投诉制度

安全建议和举报制度的落实需要工作人员具备良好的工作意识,树立正确的安全管理理念,也可以专门设置意见投诉箱,引导所有员工积极的参与,针对违规行为及时进行举报。

3.4 推进技术创新,完善安全装备,强化安全生产的物质基础

将安全设备切实的加以利用能够从根本上提升煤矿生产工作的整体效率,将工作人员从巨大的工作量中摆脱出来,促进煤矿生产安全性的提升。其次,为了能够对生产技术进行切实的优化和创新,可以与一些科研院校进行合作,对生产安全难题加以高效的解决,增强生产工作的科技水平。

3.5 强化职工教育和培训

在充分结合各方面实际情况的基础创设完善的煤矿安全生产管理机制,煤矿企业需要对管控工作的整体规范性提升加以重视。煤矿公司需要利用各种方法来对员工进行安全教育工作,从整体上提升工作人员的安全工作意识。除此之外,煤矿一线管理工作人员还需要加强安全生产知识的宣传,全面推进职工教育工作的实施,保证工作人员的人身安全,避免安全事故的发生。

3.6 加快实行煤矿安全生产管控措施认定

近年来,很多的煤矿生产企业为了不断增强生产工作的安全性,都积极的制定了专门的安全质量标准,经过实践运用取得了良好的成效。

3.7 加强安全标准化建设学习引进和技术交流

煤矿公司间的相互学习是促进整体行业安全生产建设之重要措施。煤矿企业间组成学习班组,相互探讨学习加强安全标准化建设的方法,相互学习经验,必要时可以组织企业人员去安全生产工作做的较好的公司进行实地考察。

4 结语

总的来说,在煤矿企业生产工作开展中,煤矿安全生产标准化对于推动各项生产工作的有序开展起到了十分关键的影响作用。其次,因为这项工作具备综合性和持续性的特征,所以煤矿企业需要对工作中所存在的各种问题加以准确高效的判断,充分结合各方面实际情况和需要,利用有效的方法加以切实的解决,并且积极的对其他企业成功经验进行学习,这样才能切实的营造安全生产环境,煤矿生产工作能够按照既定的计划按部就班的进行创造良好的基础。

[参考文献]

- [1]马建文.浅析煤矿安全生产标准化管理体系建设[J].矿业装备,2020(03):124-125.
- [2]马凤虎.煤矿安全生产标准化建设与风险预控体系融合[J].工程建设与设计,2020(07):305-307.
- [3]杨昊鹏,陈希胜.煤矿安全生产标准化建设实效评价指标体系研究[J].中国高新科技,2019(22):113-116.
- [4]张昭.煤矿安全生产标准化管理模式及管理策略探析[J].能源技术与管理,2019,44(01):187-189.
- [5]田瑞云.中国煤矿安全生产标准化建设探讨[J].煤炭工程,2018,50(01):163-168.

作者简介:白锋(1985.7-),毕业于:西安科技大学,所学专业:采矿工程,当前就职于:澄合百良旭升煤炭有限责任公司,职称助理工程师。