

## 建筑工程管理的重要性和创新方法

李振国

中交海洋投资控股有限公司, 海南 三亚 572000

**[摘要]**近年来,我国加大了经济改革开放的力度,从而推动了国内各个领域的发展壮大,尤其是建筑工程行业发展势头更加的迅猛。在建筑工程行业中,建筑工程管理工作不但能够对建筑工程施工质量造成一定的影响,并且还和建筑工程企业未来发展密切相关,所以需要我们务必要加以重点关注。在开展建筑工程建设工作的時候,必须要深入研究建筑企业在管理工程上的模式,然后结合企业发展的具体状况,创新建筑工程的管理理念和方法。与此同时也需要加大力度针对建筑工程实施全面的监督工作,促进建筑管理工作效率和质量的不断提高,并且在控制工程整体施工成本方面也具有重要的作用。特别是在如今经济和科技飞速发展的背景下,建筑工程仍是一项比较复杂的工程,所以为了能够彻底的解决上述问题,建筑施工单位务必要从各个细节入手,全面的落实建筑工程管理工作,充分结合各方面实际情况和需要来对管理方法加以优化和创新。

**[关键词]** 建筑工程管理;重要性;创新

DOI: 10.33142/aem.v2i8.2816

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## The Importance and Innovative Methods of Construction Project Management

LI Zhenguo

CCCC Ocean Investment Holding Company Limited, Sanya, Hainan, 572000, China

**Abstract:** In recent years, China has increased the intensity of economic reform and opening up, which has promoted the development of various fields in China, especially the construction industry. In the construction industry, construction management can not only have a certain impact on the construction quality of construction projects, but also closely related to the future development of construction enterprises, so we must pay attention to it. When carrying out the construction work, we must deeply study the management mode of construction enterprises and then combine with the specific situation of enterprise development, innovate the management concept and method of construction engineering. At the same time, we also need to strengthen the implementation of comprehensive supervision for construction projects, promote the continuous improvement of construction management efficiency and quality and also have an important impact on the control of the overall construction cost of the project. Especially in today's rapid economic and technological development background, the construction project is still a more complex project, so in order to thoroughly solve the above problems, the construction unit must start from every detail, comprehensively implement the construction project management work and fully combine with the actual situation and needs of all aspects to optimize and innovate the management methods.

**Keywords:** construction project management; importance; innovation

### 引言

经过实践调查我们发现,建筑工程管理工作的水平往往都与工程施工质量存在密切的关联,并且对于控制工程施工成本也能够起到积极的影响作用。就现如今实际情况来看,我国建筑工程管理工作中还存在诸多的问题,诸如:管理理念滞后,管理人员专业能力差等等。在当前新的历史时期中,要想从根本上确保建筑工程施工管理工作的作用能够切实的发挥出来,那么最为重要的就是需要综合各方面情况来对管理理念和管理方法进行完善创新,将最先进的管理理念和管理方法运用到实践工作之中,从整体上提升管理工作的效率和效果。

### 1 创新思维在建筑工程管理中应用的重要性

(1)在实际组织开展建筑工程施工工作的过程中,通常需要使用到大量的不同类型的建筑公车给施工材料,并且需要很多的不同专业的施工工作人员参与到施工工作之中,为了确保各项施工工作都能够按照既定的计划按部就班的进行,那么最为重要的就是需要充分结合各方面实际情况和和需要来制定完善的管理制度,并将管理工作渗透到建筑工程各个施工环节之中,保证工程施工的质量和效果。在社会快速发展的带动下,为了满足人们对房屋建筑的需要,各个地区都在建筑工程建设方面投入了更多的精力,从而促使建筑施工单位的数量在逐渐的增加,这样就导致整个建筑工程行业内部竞争形势越发的激烈,建筑工程施工单位要想在严峻的行业竞争中长期处在不败的境地,那么最为重

要的就是要充分结合各方面实际情况和需要,从多个角度入手不断增强自身综合实力,在建筑工程施工管理工作中合理的运用最先进的管理理念和管理技巧,切实的保障建筑工程施工质量和效率<sup>[1]</sup>。

(2)就建筑工程施工管理工作的优化和创新来说,其中涉及到的最为关键的一项工作就是对人员管理工作加以切实的优化,并且要充分结合实际各方面情况和需要,制定出高水平的人员管理方案,从而有效的为整个建筑工程行业的未来良好发展打下坚实的基础。从各个细节入手来提升工程施工工作人员的管理工作整体效率,最为重要的目标就是确保各项施工工作能够按照既定的计划有序的开展并且实现良好的施工质量目标,提升各项施工工作的效率和质量,促使建筑工程施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会收益。就建筑工程发展形势来说,不管是对人员的管理还是对各项资源的利用,针对管理模式进行优化创新的作用都是非常重要的。能够协助建筑施工单位对整个建筑行业内部发展形势进行综合分析,保证建筑工程施工管理模式可以在社会快速发展的过程中为建筑工程施工单位的发展壮大起到良好的辅助,尽可能的对建筑工程施工成本进行控制<sup>[2]</sup>。

## 2 当前建筑管理工作中存在的问题

### 2.1 相关工作人员的态度不够重视

现如今整个建筑工程行业未来发展形势一片大好,很多的投资者都在建筑行业内投入了大量的资金,从而业加剧了行业内部的竞争。如果在实施建筑工程施工管理工作的时候,如果没有对工作进行规划和合理的安排,这样就会导致管理工作行为流于表面化,不能发挥出实质性的管理规划功能<sup>[3]</sup>。

### 2.2 建筑施工材料浪费现象严重

现阶段,我国建筑施工当中存在的比较严重的问题就是施工材料的浪费问题。这个问题具体表现在以下几个方面:首先就是相关的工作人员没有对建筑材料进行仔细的核查,致使建筑材料进场之后,还有一部分存在着不符合施工要求的现象,由于这种情况的出现,导致需要重新采购建筑材料,但是这种方式往往会导致建筑施工材料浪费的情况,最终会造成工程整体施工成本的增加。其次,将绿色施工材料在建筑工程施工过程中加以运用,在当前持续发展理念的影响下,人们对于绿色建筑施工材料的运用越发的重视。

## 3 建筑工程管理方法创新

在针对建筑工程管理方法进行创新的时候,务必要保证符合行业发展的实际需要,并且还要确保促使建筑工程行业经济效益的不断提升,针对管理方法进行适当的创新,其目的就是促进建筑工程项目整体质量的不断提升,带动建筑工程施工企业服务工作水平的提高<sup>[4]</sup>。

## 4 建筑工程管理的创新方法思考

### 4.1 管理组织结构的创新

企业上层管理工作人员在组织开展实践工作的过程中,一旦发现任何的异常,都需要利用有效的方法来排查导致问题的根源,并综合实际情况和需要来对原始管理组织结构加以创新,制定专门的责任监督体系,针对各个岗位工作的内容和职责进行详细的划分,这样不断可以有效的促使工作人员形成良好的工作责任心,并且还能促进工作效率和质量的不断提升。

### 4.2 施工污染防治

就现如今建筑工程施工现场各方面实际情况来看,施工工作的开展往往需要使用到大量的不同种类的施工材料,但是因为各个种类的施工材料的性质存在明显的差别,从而导致在施工过程中经常会发生材料浪费或者是污染环境的情况,如果不能将上述问题加以高效彻底的解决,那么必然会对生态平衡造成严重的损害。所以,在实际组织开展各项建筑工程施工工作的过程中,相关工作人员务必要充分结合各方面实际情况来编制完善的工程施工方案,为后续各项施工工作的开展给予良好的规范性指导,尽可能的规避对生态环境造成污染的问题发生<sup>[5]</sup>。

### 4.3 对组织结构进行创新

在实际的工程管理中,有一些企业在组织结构上,经常容易出现的问题,这些问题很容易受到忽视,企业要合理的划分工作人员,不能让同一个管理人员兼任多项管理任务,由于工程项目非常的复杂,工作内容非常多,如果管理人员身兼数职,很容易出现各种管理上的漏洞,资金管理人和质量管理人需要具备良好的专业能力和综合素质,要从不同的角度对工程项目各项工作的实施统一管理和规划。每一个管理人员的职能必须要明确,不能出现交叉管理的情况,这样可以有效避免纷争的出现。

#### 4.4 管理概念上的创新

很多公司在管理建筑工程上,依然存在着相对保守的管理概念,以至于工程管理效果得不到创新,对整个项目本身产生了不利的情况,从而导致施工企业在行业内的竞争力。面临这样的问题,我们需要开拓创新,引入新的理念,并将其引入建筑工程管理中,经常培训一些管理人员,保证其掌握有关的知识,使其以完好的态度去完成目标,还要展开员工之间的互动活动,使其有良好的沟通,可以相互学习,探究问题,并找到合适的解决方案,使得建筑工程管理的业务水准有所提升。

#### 4.5 加强绿色施工管理

绿色建筑其实质就是指在组织开展建筑工程施工工作的过程中所使用的各类施工材料和施工技术都具备良好的节能环保性。绿色建筑是我国全面实施可持续发展理念的结果,要想切实的提升建筑工程项目的综合性能,那么最为关键的就是需要在开展各项管理工作的过程中,切实的渗透绿色管理理念,不但要提升各类能源的利用效率并且还需要重视环境保护工作的落实。其次,针对建筑工程施工材料加强绿色管理工作的实施,在挑选建筑施工材料的过程中应当尽可能的挑选具备良好环保性的施工材料,这样才能确保整个工程项目的环保性水平。

#### 5 结束语

综上所述,建筑工程管理是保证建筑工程整体质量以及安全性,降低施工运用成本等等的重要工作内容,只有做好建筑工程管理并合理创新建筑工程管理才能够实现建筑工程开展的最终目标,并且还能够提高建筑工程企业的市场竞争力,为建筑工程管理更好的发展提供强大动力。

#### [参考文献]

- [1]罗伟. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 建材与装饰,2019(26):131-132.
- [2]车艳. 建筑工程管理的重要性与创新方法思考[J]. 居舍,2019(03):132.
- [3]李华星. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 南方农机,2018,49(05):185-190.
- [4]沈茂江. 建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J]. 建材与装饰,2018(09):140-141.
- [5]王佳妮. 关于建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J]. 建材与装饰,2017(24):121-122.

作者简介:李振国(1986-),男,黑龙江哈尔滨人,汉族,本科学历,中级职称,工程管理方向。