

建设项目工程造价全过程管理的重点及对策分析

仇爱亮

江苏天宏华信工程投资管理咨询有限公司, 江苏 南京 210000

[摘要]近年来,在多方面利好因素的影响下,使得我国综合国力得到了全面的提升,从而为建筑工程行业的发展壮大带来了良好的机遇。在建筑工程项目中,建设项目工程造价是整个工程经济以及专业性的集中体现。针对工程造价实施控制工作,其主要作用就是针对工程设计、分包、施工以及结算等工序进行造价控制,从根本上确保工程造价的合理性和切实性,从而推动整个建筑项目经济效益的不断提升。就现如今实际情况来说,建筑工程造价控制工作整体水平还没有达到完善的状态,其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决。鉴于此,这篇文章主要针对建筑项目工程造价全过程管理工作展开深入的分析研究,希望能够对我国建筑工程行业的稳定健康发展有所帮助。

[关键词]建设项目;工程造价;全过程管理;控制

DOI: 10.33142/aem.v2i8.2820

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Analysis of the Key Points and Countermeasures of the Whole Process Management of Construction Project Cost

QIU Ailiang

Jiangsu Tianhong Huaxin Engineering Investment Management Consulting Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000, China

Abstract: In recent years, under the influence of many favorable factors, China's comprehensive national strength has been comprehensively improved, which has brought good opportunities for the development and growth of the construction industry. In the construction project, the construction project cost is the concentrated expression of the entire project economy and professionalism. The main function of project cost control is to control the cost of engineering design, subcontracting, construction and settlement, so as to ensure the rationality and practicality of the project cost, so as to promote the continuous improvement of the economic benefits of the whole construction project. As far as the actual situation is concerned, the overall level of construction cost control has not reached a perfect state, and there are still many problems that need to be solved. In view of this, this article mainly focuses on the whole process management of construction project cost, hoping to help the stable and healthy development of China's construction industry.

Keywords: construction project; engineering cost; whole process management; control

引言

在社会经济飞速发展的影响下,使得我国建筑工程项目规模在逐渐的扩展,在这种发展形势下,工程造价管理工作越发的受到了人们的关注。怎样合理有效的对建筑工程项目造价进行管控,促使施工单位获得更加丰厚的经济效益和社会效益是工程造价管理工作人员迫切需要解决的问题。

1 现阶段我国建设工程造价管理工作存在的主要问题

1.1 忽视工程前期的造价控制

投资决策可以说是工程造价工作的主要依据,这一阶段的花费总额通常在总投资额中占比达到百分之三左右,但是其所起到的作用却是十分巨大的。制定完善的工程造价是实现经济资源的高效配置的最为有效的方法,项目投资效益与社会经济发展存在密切的关联,务必要给予重点关注。长时间以来,建筑施工单位对于工程建设项目前期造价控制工作缺少基本的重视,将工作的重点都放在了施工工作的开展中^[1]。这样对于工程造价管理工作的开展是非常不利的,并且极易引发资源浪费的情况。

1.2 设计阶段的工程造价控制不严

设计阶段是工程项目造价控制的基础,在制定投资计划的过程中,将专业技术与经济效益充分的结合在一起,对投资计划的合理性加以保障。要想保证工程造价控制工作的效果,那么最为重要的就是需要保证施工设计图的合理性。现如今我国工程设计工作所推行的是招投标制度,保证招标工作的公平性,将设计工作中对工程造价控制当做是确定中标单位的基础标准,并在开展建筑工程项目各项工作的过程中,针对工程造价实施全过程管理工作。但是就现如

今实际情况来说,设计招标效果较差,工作人员往往只是对方案设计工作的招标,而对于技术设计和施工设计的招标工作十分的忽视^[2]。在投标单位中标之后,投标单位所开展的技术设计工作以及施工图设计工作就可以在没有任何竞争的状态下进行,从而会对造价管理工作的实施造成一定的损害,经过对大量的信息数据进行综合分析我们发现,很多工程设计图纸存在仿照的情况,这样对于工程施工质量和效率的保证是非常不利的。

1.3 招投标阶段造价管理存在的主要问题

在招投标阶段,造价管理人员因为准备工作不充分,再加上对工程缺少全方位的考虑,对施工图纸没有进行全面的审核,图纸中牵涉到的造价计算内容存在互相矛盾的情况。不具备准确的评判标准也是这一阶段造价管理工作中所存在的最为突出的问题,在组织开展招标工作的时候,业主无法精准的对报价情况进行判断,这样对于挑选适合的施工单位是非常不利的。评标工作形式化问题十分严重,诸如:在实施设备招标工作的时候,投标单位所编制的投标文件中将设备结构中的一些重点结构部件进行了调换,但是还是获得了羡慕承建权,最后在开展施工工作的时候发现了上述问题,这样就会造成施工单位与建设单位之间因为设备价格而出现矛盾^[3]。

2 工程项目全过程造价的控制及对策

2.1 建设项目决策阶段

(1) 投资估算。投资估算是投资方案制定的主要基础,投资估算是不是具有良好的可行性对于投资方案制定的效果存在直接的关联。

(2) 项目决策的正确性。高效的决策是提升工程造价管理工作水平的重要基础,并且也是对投资方案加以合理优化的保障。一般来说,在制定项目决策的过程中实施估算工作的时候,可以利用“动态投资方式”,其中将基准年使用计划额度以及固定资产投资方向调节税当做是综合计算的基础依据,这样能够有效的提升估算结果的准确性。其次,还需要将静态投资当做是重要的参考依据,其中涉及到工程安装费以及工程项目贷款利息,从而有效的充实估算指标。其次,结合工程各方面实际情况针对投资估算实施切实的调整和完善,这样才能从根本上对投资估算的准确性和高效性加以保证^[4]。

2.2 建设项目设计阶段

(1) 从多个角度提升设计方案的标准水平。切实的运用高标准设计方案,能够有效的控制工程成本,提升各类资源的利用效率。运用标准设计方案能够更好的满足工程投资的需求,促使项目经济效益的不断提升。结合各方面实际情况针对设计方案加以优化完善,也能够实现提升经济效益的目的,为成本控制工作的实施给予规范化的指导。

(2) 将限额设计控制方法合理的运用到工程造价管理工作之中,结合获批的设计投资估算来实施设计计算,针对设计结果进行严格的把控,确保投资综合不会出现巨大的变化。推行限额设计管理模式,提升设计工作的整体规范化水平,切实的对设计方案的变更加以管控,结合各方面实际情况针对设计方案加以优化,从而实现优化设计方案和控制工程造价的目标。

2.3 招投标阶段

在招投标工作中落实造价控制和管理工作的。首先要组建专业的施工团队,针对施工技术水平、工作人员的综合素质加以严格的审核,充分结合各方面实际情况来对招标文件进行编制,设立详细的招标目标,这样才能从根本上提升招标投资的效率和效果。合理的运用招标法,针对工程施工涉及到的施工材料、施工机械设备以及施工周期来进行施工设计,从而保证项目投标工作的高效性。最后,针对招投标报价制定专门的评价标准,结合评审单价和总价合理规划各项施工工作,保证工程施工质量^[5]。

2.4 施工阶段

在正式开始施工工作之前,施工单位务必要切实的从工程设计和要求入手,针对工程施工方案加以合理的制定,并且组织专业人员针对工程所处现场各方面实际情况进行勘查,结合勘查结果来制定施工方案。同时在施工阶段要对施工过程监理加以重视,选择先进的施工工艺和技术,加强施工安全管理,从而促进施工质量的提升,实现工程造价的有效控制。

2.5 建设项目竣工决算阶段

审核的具体内容主要包含定额套取及换算、费率及费用的合理性、工程量的计算、签证、变更单的合理性、设备、材料采购价格的合理性等等。其中关系审核的主要影响因素主要有以下两点,第一就是承包商和供应商的影响因素。

3 结束语

总的来说, 建筑工程项目造价控制工作涉及到诸多层面, 所以具有较强的复杂性, 因而需要进行全过程与全方位的管理控制, 提升造价管理工作的整体水平。这就决定了建设项目工程在实施过程中, 应结合不同建设项目的实际情况, 通过加强建设项目不同阶段每个环节的造价管理控制, 对建设项目工程造价管理控制存在的问题及时进行处理。

[参考文献]

- [1] 王晓静. 探讨工程造价全过程管理的重点问题和对策[J]. 价值工程, 2019, 38(34): 33-34.
- [2] 杨秀娟. 探究工程造价全过程管理重点和对策[J]. 企业改革与管理, 2016(01): 47-48.
- [3] 苗立国. 工程造价全过程管理的原理及实施对策[J]. 财经界(学术版), 2015(36): 166-167.
- [4] 张舒, 郝昉. 建设项目工程造价全过程管理控制研究[J]. 管理观察, 2014(24): 83-84.
- [5] 蔡天雪, 戴世明, 殷友根. 工程造价全过程管理重点和对策[J]. 建筑管理现代化, 2007(06): 24-27.

作者简介: 仇爱亮(1984.6-), 本科, 职员。