

工程预算在建筑工程成本控制中的运用

赵志明

中铁上海工程局集团第三工程有限公司, 安徽 淮南 232000

[摘要]近年来, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国社会经济水平得到了显著的提升, 为建筑工程行业发展带来了良好的机遇。就建筑工程项目来说, 工程预算是其中较为重要的一项工作, 所以施工单位务必要切实的对工程预算加以管理。经过大量的实践调查发现, 建筑工程施工质量与工程预算管理工作效果存在一定的关联, 并且也与工程整体经济效益密切相关。所以, 建筑工程施工单位, 在组织开展各项施工工作的过程中, 务必要针对工程预算实施切实的管理工作, 保证各项工作的效果都能够达到既定的标准, 提升建筑工程施工单位自身综合实力, 为我国建筑工程行业持续健康发展打下坚实的基础。

[关键词]工程预算; 建筑工程成本控制; 运用

DOI: 10.33142/aem.v2i8.2869

中图分类号: F811.3

文献标识码: A

The Application of Project Budget in the Cost Control of Construction Project

ZHAO Zhiming

No.3 Engineering Co., Ltd.China of Railway Shanghai Engineering Bureau Group, Huainan, Anhui, 232000, China

Abstract: In recent years, under the influence of many favorable factors, the social and economic level of our country has been significantly improved, which has brought good opportunities for the development of construction industry. As for construction project, project budget is one of the most important tasks, so the construction unit must manage the project budget practically. Through a large number of practical investigations, it is found that the construction quality of construction projects has a certain relationship with the effect of project budget management, and also closely related to the overall economic benefits of the project. Therefore, in the process of organizing and carrying out various construction work, the construction unit must implement practical management work according to the project budget, ensure that the effect of all works can meet the established standards, improve the comprehensive strength of the construction unit itself and lay a solid foundation for the sustainable and healthy development of the construction industry in China.

Keywords: project budget; cost control of construction project; application

引言

在建筑工程项目中成本控制以及工程预算的作用是非常巨大的, 切实的开展建工程项目成本控制以及工程预算工作能够为工程投资工作给予良好的辅助, 并且也可以为项目招标工作的实施提供需要的信息数据。在确保工程施工质量和安全的基础上, 加大力度确保工程预算的效果, 能够促使企业获得更加丰厚的经济收益, 从根本上控制与成本决算方面所存在的差距。

1 工程预算与成本控制的内涵

建筑工程预算其实质就是在编制相关价格标准的过程中, 切实的结合市场波动情况以及建筑工程施工各方面实际需要, 针对工程造价给予前期的预判, 工作人员针对工程项目施工过程中涉及到的各类资源的损耗进行准确的评估。工程预算可以结合各个阶段和各项工作情况进行细化, 保证工程预算的切实性^[1]。工程成本控制其实质就是在建筑工程项目开始施工工作时候, 企业需要充分结合各方要素来编制成本管理工作的目标, 在保证施工质量和施工效率的基础上, 工作人员要结合自身职责, 运用合理的方式方法对成本各个影响因素加以管控, 最终实现既定的成本管理目标。

2 工程预算在建筑工程成本控制中的重要性

2.1 工程预算是建筑工程成本控制的规划前提

在针对建筑工程成本实施管理工作之前, 务必要充分结合各方面实际情况来制定针对性的管理计划, 这样就对建筑工程项目管理工作人员以及预算工作人员提出了更高的要求。在正式实施建筑项目管理工作前, 工作人员务必要综合各项信息数据编制工程预算, 从而为成本计划的制定提供依据。在编制工程预算的时候, 要安排专业人员对建筑工程涉及到的所有经济信息数据进行统一的收集, 并对公车给设计价格实施综合分析研究, 为后续工程成本控制工作的开展给予充足的信息数据支持^[2]。

2.2 为企业发展奠定基础

建筑工程施工预算其实质就是结合工程各方面实际情况，将施工预算切实的运用到建筑工程施工成本管理工作之中，从而为建筑施工单位的稳定良好发展起到一定的辅助作用。施工预算通常会对工程造价控制工作造成一定的影响，在开始建筑工程施工工作的初期，可以结合造价预算来编制详细的工程施工方案，对于工程施工过程中涉及到的施工工作人员以及各类施工材料、机械设备进行合理的安排，这样就可以确保各类资源使用效率的提升，避免资金浪费的情况发生，保证各项施工工作有序开展。

2.3 工程预算是实施工程成本控制的关键措施

通常情况下，建筑工程成本控制工作可以划分为三个阶段，即：事前控制、事中控制以及事后控制。在组织开展事前控制工作的过程中，工程预算可以说是其中较为重要的一项工作，其实质就是运用预算来对成本控制工作给予指导，在落实事中控制和事后控制工作的事后，都需要以事前控制为依据，从而实现控制建筑工程整体成本的目标，促进工程项目能够获得更加丰厚的经济收益^[3]。

2.4 结算阶段建筑工程预算的意义

在组织开展建筑工程预算工作的过程中，要想保证工程造价控制工作能够按照既定的计划按部就班的进行，并且能够为后期的检查工作提供良好的依据，那么就需要在建筑工程结算工作之后，运用电子计算机技术来对建筑工程造价涉及到的所有信息数据进行汇总和记录，这项工作也是工程造价控制工作能够实现既定的效果目标的重要基础。其次，为了保证各项工程施工实际花费都能够与工程造价保持良好的统一性，那么工作人员需要针对工程完工结算过程中工程造价项目实施严格的把控，如果发现实际花费与工程造价不一致的情况，那么需要查找导致这一问题的主要根源，并利用有效的方法加以解决^[4]。

3 建筑工程预算中存在的问题

3.1 缺乏完善的工程预算定额体

就现如今实际情况来说，因为工程种类以及施工环境等诸多方面都存在一定的差异性，从而导致预算编制工作往往会出现借用定额的问题，运用统一的定额标准，最终会造成预算内容不准确的情况发生。在社会快速发展的带动下，尽管建筑工程行业取得了良好的进步，但是与此同时也加剧了行业内的竞争形势，从而使得人们对工程预算的准确性提出了更高的要求。因为各个地区建筑工程行业情况存在明显的差异，所以导致建筑工程预算也表现出了明显的地区差异，大部分工程跨行业承揽的问题十分严重，这样就会导致预算编制工作会遇到诸多的问题。

3.2 缺乏有效的政策激励

现如今，我国现状为只有那些规模较大的施工单位才会专门的设置工程预算岗位，其他规模的建筑施工单位并没有设立预算工作岗位。预算工作人员紧缺导致工程预算整体水平较差，无法确保工程预算工作有序开展。工程预算工作人员的工作内容主要是针对工程项目实施专业的审核、监督和管控工作，所以预算工作人员务必要具备良好的专业能力。但是就当下这一行业实际情况来看，行业内人才紧缺的问题十分严重，并且预算工作人员并不具备专业的管理能力，这样就会对预算工作的开展造成一定的限制^[5]。

3.3 综合管理意识不强、预算方法滞后

当下，大部分建筑工程设计单位、施工单位在组织开展各项工作的过程中，缺少良好的高效的沟通，导致很多的实践经验无法得到累计，尤其是管理工作人员工作责任心较差，导致各项工作无法得到良好的效果。其次，在将全面预算的方法加以实践运用的过程中，往往工作还停留在静态的状态下，从而导致工作效率较差，无法为建筑工程各项工作的实施提供准确的预算信息数据，从而不能满足市场变化的需要。

4 工程预算在建筑工程成本控制中的运用

4.1 科学明确工程预算总额

在实际组织开展施工工程预算编制工作的时候，工作人员务必要秉承严谨认真的工作态度，从各个细节入手来保证预算结果的准确性。其次，在制定工程预算的时候，工作人员需要对工程现场各方面实际情况进行全面的了解，并对工程中可能遇到的问题进行预测，并制定针对性的预防和解决方案。要想从根本上确保预算制定结果的准确性，工作人员需要尽可能的规避各类不良因素对工程施工工作造成影响，合理的运用实践经验，全面收集各项信息，判断市场价格波动规律^[6]。

4.2 全过程管理

在组织开展建筑工程施工工作的过程中,要想确保工程成本管控和工程预算工作的效果,那么最为重要的是需要保证各个层级工作人员都需要树立正确的全过程管理理念,为建筑工程各项施工工作按部就班的实施创造良好的基础,并且要确定投资工作可能会造成的影响,准备充足的建筑施工资金,缺失的保证各项施工工作的落实。预算工作与项目决策的制定同时进行,不仅能够确保预算结果具备良好的可行性,并且能够为后续各项工作的开展打下坚实的基础。在组织开展建筑工程设计工作的过程中,工作人员务必要加大力度实施成本管理工作,针对与建筑成本存在关联的各类因素进行综合分析,制定完善的工程成本控制方案。

4.3 运用科学适宜的预算方法

在建筑工程成本控制及工程预算环节,若缺乏科学合理的预算方法,势必会对整体预算效果造成巨大干扰,不利于确保准确性,还可能危及相关目标能否顺利实现。为此,在具体工作环节,相关工作人员要注重调整思想观念,采用科学合理的预算方法,并基于建筑工程项目所处施工环境,依据不同预算运用适宜的对策,以提升预算的准确性及有效性,实现有效控制成本的目标。

4.4 推广限额设计

在建筑工程成本控制中应用工程预算,要注重限额设计工作。在这项工作中,工作人员要从基础关注成本控制,并提出有效的解决方案,如选择在中市场中拥有极高竞争力的设计单位,在支持他们做出创新的同时,逐渐实现奖励机制,以此促使成本控制观念可以落实到每位工作人员的心中,以此加强设计方案的合理性和完善性。在此基础上,工作人员要整合实践经验进行革新和优化,促使其在功能不受损害的情况下全面控制成本支出,以此实现预期设定的工作目标。

4.5 优化预算管理及合同管理

在落实各项工作时,均应以对相关收入开展预算,运用合同开展行之有效的管理及监督。组织项目部的工作人员应明确相应合同的内容,如工程承包合同、分包队伍的承包合同等。以及合同规定,开展各项管理及监督工作,以有效防治出现难以控制的情况。从某种程度上来看,运用合同管理有助于优化建筑成本,让经济效益得以提升,并把分包队伍的风险与供应商的风险有效整合,构成利益共同体,以防止双方单独承担风险的情况。

5 结束语

总的来说,在社会经济飞速发展的带动下,有效的推动了建筑工程行业的持续稳定发展,就建筑工程项目来说,预算管理工作所起到的影响作用是十分巨大的。经过事件调查我们总结出,建筑工程施工质量往往与工程预算管理工作的效果存在直接的关联,并且对于项目工程整体收益也会造成一定的影响。所以,建筑工程施工单位在组织开展施工工作的过程中,务必要积极的落实工程预算管理工作,从多个角度增强自身的综合实力,为我国建筑工程行业的持续发展起到积极的影响作用。

[参考文献]

- [1]张广召. 工程预算在建筑工程成本管理中的实践[J]. 产业创新研究,2019(12):65-83.
- [2]陈要三. 建筑工程预算及工程成本控制经验探讨框架构建[J]. 科技经济市场,2019(02):133-135.
- [3]张恺毅. 建筑工程预算与工程成本控制探讨[J]. 智能城市,2019,5(03):63-64.
- [4]赵军. 工程预算在建筑工程成本控制中的运用[J]. 江西建材,2018(13):145-146.
- [5]高丽丽. 工程预算在建筑工程成本控制中的运用[J]. 居舍,2018(31):135.
- [6]童文. 工程预算在建筑工程成本管理中的价值[J]. 中国国际财经(中英文),2017(04):167-168.

作者简介:赵志明(1989.3-),男,安徽亳州,汉族,中铁上海工程局集团第三工程有限公司,研究方向工程预算在建筑工程成本控制中的运用。