

关于建筑工程项目管理中成本控制重点分析

屈 婕

六安天成置业有限公司, 安徽 六安 237005

[摘要]近年来,在社会快速发展的带动下,使得各个领域都得到了显著的进步发展,与此同时也加剧了各个行业内部的竞争形势。在建筑工程行业中,建筑工程施工单位要想保证自身能够在激烈的竞争中始终处在不败的境地,那么最为重要的就是需要切实的从各个细节入手来不断提升自身的综合实力,尤其是需要对建筑工程项目成本控制工作给予重点关注。建筑工程项目成本控制工作其实质就是借助直接或者是间接的方式方法对工程各项费用支出加以全面的把控,确保各项施工工作能够按照既定的计划按部就班的进行。建筑工程项目成本控制工作充斥在工程各个施工细节之中,对于资金利用效率的提升起到了积极的辅助作用。鉴于此,这篇文章主要针对建筑工程项目管理中成本控制工作展开全面深入的研究分析,希望能够对我国整个建筑工程领域的稳步健康发展有所帮助。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 成本控制; 重点

DOI: 10.33142/aem.v2i9.3024

中图分类号: F275.3

文献标识码: A

Analysis on Key Points of Cost Control in Construction Project Management

QU Jie

Liu'an Tiancheng Real Estate Co., Ltd., Liu'an, Anhui, 237005, China

Abstract: In recent years, driven by the rapid development of society, all fields have made remarkable progress and development, at the same time, it has intensified the internal competition situation of various industries. In the construction industry, if the construction units want to ensure that they can always be in an invincible position in the fierce competition, then the most important thing is to start from all the details to continuously improve their comprehensive strength, especially the need to focus on the cost control of construction projects. The essence of cost control of construction project is to control all the expenses of the project by means of direct or indirect methods, so as to ensure that the construction work can be carried out step by step according to the established plan. Construction project cost control work is full of all construction details of the project, which plays a positive auxiliary role in improving the efficiency of fund utilization. In view of this, this article mainly focuses on the cost control work in the construction project management to carry out a comprehensive and in-depth research and analysis, hoping to be helpful to the steady and healthy development of the whole construction engineering field in China.

Keywords: construction engineering; project management; cost control; key points

引言

就现如今实际情况来说,在实际组织开展建筑工程施工用作的过程中,成本控制工作在其中所具有的重要性是非常巨大的。只有切实的对建筑工程施工质量加以保证,合理的提升工程资金的使用效率,才能确保各类施工资源的利用效率不断提升。所以,建筑工程施工单位务必要对这项工作加以重点关注,充分结合各方面实际情况和需要来选择适当的方式方法提升成本控制工程的整体水平。

1 成本控制的原则

1.1 确保成本最低化的原则

在实际推进成本控制工作的实施过程中,最为重要的就是需要对工程施工质量加以根本保障,这也是实施各项工作的重要基础,在确保整个建筑工程施工质量的基础上,利用恰当的方式来合理的对工程成本加以管控,提升各项资金的使用效率。

1.2 全面控制的原则

首先,需要加大力度控制资金占用成本,施工单位在制定成本规划工作的时候,务必要对资金成本与工程实际情况加以综合考虑,切实的开展筹资工作,而并非是单纯的为了资金而筹资,只有切实的对成本加以控制,才能确保资金利用的合理性。其次,应当重视产品成本管理和控制工作,在正式开始施工工作之前,需要对工程施工过程中需要

使用到的各类施工资料进行合理的规划, 准确的对各类施工资料的需求量加以准确的计算, 从而为施工施工资料采购工作提供准确的数据, 尽可能的避免资源浪费的情况发生。

1.3 需要将责任和权利相结合

在实际组织实施各项施工工作的过程中, 所有的参与部分都需要切实对各项施工成本进行全面的把控, 施工单位需要针对各个部门成本控制工作进行检查, 并且参考相关奖惩制度对成本控制效果较差的部门给予适当的惩处, 从而有效的促进各个部门成本控制工作积极性的提升, 将成本控制工作渗透到各个细节之中, 这样才能实现良好的成本控制目标^[1]。

2 建筑项目整体管理当中对成本加以控制的意义

2.1 对提高企业整体管理能力十分有利

在实际推进建筑工程项目管理工作的时候, 成本管理工作是其中较为重要的一项工作, 成本控制的效果往往都与项目管理用作的整体水平存在密切的关联。要想从根本上对工程项目成本控制工作的效率和效果加以保证, 那么就需要施工单位在综合各方面实际情况的基础上制定切实可行的管理机制, 以提升工程施工效率为核心, 加大力度落实项目管理工作。

2.2 对企业进行战略成本整体控制十分有利

切实的利用项目成本管理工作, 针对施工过程中涉及到的工程成本加以全面的管控, 推动施工单位能够紧跟行业发展形式, 不断扩展单位在行业内的份额, 促进施工单位能够朝着更好的方向迈进^[2]。

2.3 对企业进行持续获利及发展非常有利

就各个建筑工程施工单位来说, 获取良好的运营效益是各项运营工作开展的基础, 由于建筑工程施工单位担负着大量的工程施工工作的职责, 在施工过程中需要使用到大量的不同类型的施工资料, 并且还需要诸多施工工作人员的参与, 工程施工持续时间较长, 涉及到的工作量较为巨大, 所以为了保证良好的施工质量和效率, 那么就需要积极的落实成本管理工作, 针对工程成本进行前期准确的计算, 促使施工单位能够获得良好的经济和社会效益^[3]。

3 建筑工程项目管理中成本控制存在的问题

在科学技术飞速发展的带动下, 使得我国信息化技术的水平得到了显著的提升, 将信息化技术切实的运用到财务管理工作中, 协助企业创设良好的成本控制机制, 这样才能推动成本管理工作的有序开展, 但是经过分析研究我们发现, 当下我国建筑工程项目成本管理中还存在诸多的问题, 主要集中在以下几个方面:

3.1 成本管理手段滞后

建筑工程项目管理工作牵涉到的层面较多, 所有的工序都会对企业成本造成一定的影响。当下, 建筑工程项目管理的实施通常都是根据良好的预算定额的形式来加以控制的。诸如: 在实际开展建筑工程各项施工工作的过程中, 通常都是依据施工预算方案对费用加以控制的。但是因为建筑工程施工工序涉及到的工作量较多, 所以往往会遇到诸多的突发情况, 针对这一问题我们需要切实的运用大数据技术来对项目成本加以动态管理。

3.2 成本观念不成熟, 财务管理人员的精细化意识不强

在实际组织开展各项项目管理工作的过程中, 需要遵从各个岗位情况对岗位职责进行详细的划分。当下, 建筑工程项目财务工作人员自身对于成本精细化管理工作的重要性缺少基本的重视, 从而导致成本控制工作整体效果较差。首先, 成本管理工作人员往往都会认为成本控制就是对各项费用支出加以控制, 这样就会对建筑工程施工质量造成一定的损害。其次, 精细化管理意识较差, 无法准确的对影响项目成本的各类因素加以判断。诸如: 在实践运用设备的过程中, 设备缺少合理的安排, 从而会导致设备损耗过大的情况发生^[4]。

3.3 未做好控制的预警和应急

要想确保建筑工程能够实现良好的进行效益目标, 那么最为重要的就是需要在正式开展建筑工程施工工作之前, 需要增强调控的力度。但是因为很多的施工单位自身缺少基本的管理意识, 并没有切实的制定成本控制预警机制, 只是简单的进行一些建筑案例分析工作, 对各项重点信息数据进行总结和分析。尽管这种方式所得到的结论具有一定的参考价值, 但是建筑工程项目因为自身具有一定的时效性, 所以还需要施工单位安排专业人员做好实地勘察工作, 这样所得到的信息数据才能更加的准确。当下很多的施工单位并没有进行上述工作, 再加上在实际施工过程中缺少良好的调控方式, 无法对成本控制工作的效果加以保证, 从而会损害到建筑施工单位的经济收益。

3.4 财务管理制度不完善, 内部控制有待细化

高水平的财务制度是推动项目成本控制工作规范实施的重要参考, 经过对当下建筑工程项目管理工作进行调查分

析我们总结出, 项目管理工作所存在的问题集中表现在下面几个方面: 首先, 建筑工程项目 管理企业没有制定针对性的财务制度, 从而使得项目成本管理效果较差的情况发生。诸如: 企业内部现金管理工作的实施因为缺少专门的规定, 从而造成了企业账款回收较为滞后的情况, 不利于企业资金链的正常稳定运转。其次, 企业内部控制制度还需要进行进一步的细化, 其中最为突出的问题就是项目管理企业不具备完善的成本评价机制, 从而造成企业没有形成良好的成本节约的意识。

4 成本控制管理的重点内容

4.1 初期控制

在实际落实成本控制工作的时候, 对于初期控制工作不能有所忽视, 在整个工作中, 最为重要的就是需要充分结合各方面实际情况来进行工程设计工作, 并且需要对造价成本控制工作加以切实的考虑。其次, 在初期控制工作中, 充足的准备工作是非常必要的。如果能够依据前期制定的方案加以控制, 这样就可以有效的提升成本控制的效率和效果, 从而为后续各项工作的开展创造良好的条件^[5]。

4.2 中期控制

在成本控制工作中, 中期成本控制的作用是为关键的, 这主要是因为工程中期持续时间较长, 牵涉到的工作内容相对较为复杂, 如果任何一个环节出现任何的失误的情况, 那么都会引发严重的不良后果。

4.3 后期控制

对于工程项目本身而言, 后期控制的重要性也是不言而喻。在这一环节之中, 工作人员需要进行验收。如果验收十分顺利, 则项目能够顺利推进, 并达到预期的要求。

5 做好建筑成本控制的具体方法

5.1 建立科学完善管理制度

成本管理在实施时会贯穿在项目的始终, 因此需建立相应的章程、制度进行把控, 并且将制度落实到项目的各个环节当中。管理人员在工作中应注重对经费的控制, 建立科学、合理的审批制度, 使不同类型的开支都能做到有所依据。

5.2 创新成本管理手段, 构建财务信息化平台

针对建筑工程项目管理过程中影响成本的因素比较多, 为更加全面了解项目信息变动信息, 提升财务管理工作水平, 企业必须要依托大数据技术等构建财务信息化平台, 提升成本管理的效率。一方面建筑工程企业要构建统一的管理平台, 实现对项目全过程成本的监测。

5.3 材料成本控制, 确保质量数量

首先, 要解决材料质量和成本投入之间的关系问题, 成本与质量两者都必须兼顾到。应以国家、行业建筑质量标准为依据, 在质量达标的基础上进行甄选, 筛选出综合效益高的、具有环保性的建筑工程材料和设备。

5.4 做好职责划分

对于建筑工程来说, 管理工作涉及的因素非常广, 因此控制工作的整体难度相对较高。如果单纯依靠一个人来说处理, 显然很难达到预期。因此, 每一个部门的人员都需要认真参与进来, 担负自身责任。

6 结语

总的来说, 在当前新的历史时期中, 建筑工程企业要想确保自身稳定良好发展, 那么最为重要的就是需要加大力度全面落实成本控制工作, 促使企业能够获得更加丰厚的经济和社会效益。

[参考文献]

- [1] 王建权. 试析建筑工程项目管理中的成本控制重点[J]. 四川建材, 2020, 46(07): 207-208.
- [2] 季达. 建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J]. 中国设备工程, 2019(07): 223-224.
- [3] 邱翔. 建筑工程项目管理中的成本控制要点研究[J]. 纳税, 2019, 13(10): 278-279.
- [4] 陈伟星. 建筑工程项目管理中的成本控制要点分析[J]. 江西建材, 2018(02): 191-192.
- [5] 范厚兴. 建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J]. 江西建材, 2016(12): 252-259.

作者简介: 屈婕(1983.2-)女, 合肥工业大学, 土木工程, 六安天成置业有限公司, 成本控制, 工程师。