

与议强化建筑工程施工的精细化施工管理

路闯闯 孙哲祺

中国建筑第七工程局有限公司, 河南 郑州 450000

[摘要]近年来, 在多方面利好因素的影响下, 使得我国各个领域都得到了显著的发展进步, 从而有效推动了建筑工程施工技术和管理工作的良好发展, 但是就当前整个建筑工程行业的实际情况来说, 其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决, 诸如: 施工工作人员专业素质差, 缺少专门的工作规范, 施工技术整体水平较低, 现场施工管理工作混乱等等。经过大量的实践调查我们发现, 在组织开展建筑工程施工工作的过程中, 加大力度全面落实施工精细化管理, 能够切实的对建筑工程施工质量加以保证, 并且可以促进施工单位获得更加丰厚的经济和社会收益, 对于整个建筑工程行业的持续稳定发展能够发挥出积极的辅助作用。

[关键词] 建筑工程; 工程施工; 精细化管理

DOI: 10.33142/aem.v2i9.3037

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discussion on Strengthening the Fine Construction Management of Construction Engineering

LU Chuangchuang, SUN Zheqi

China Construction Seventh Engineering Division Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract: In recent years, under the influence of various favorable factors, China has made remarkable progress in various fields, thus effectively promoting the good development of construction technology and management of construction engineering. However, according to the actual situation of the whole construction industry, there are still many problems that need to be solved, such as: poor professional quality of construction staff, lack of special working standards, low overall level of construction technology, confusion of on-site construction management, etc. After a large number of practical investigation, we found that in the process of organizing and carrying out construction engineering construction work, strengthening the comprehensive implementation of construction fine management can effectively guarantee the construction quality of construction engineering, and can promote the construction unit to obtain more rich economic and social benefits, which can play a positive role in the sustainable and stable development of the whole construction industry.

Keywords: construction engineering; engineering construction; refined management

引言

在城市化建设工作全面落实的影响下, 使得建筑工程行业得以全面的发展, 与此同时也加剧了整个行业内部的竞争形势, 人们对方式建筑工程施工质量提出了更高的要求。将精细化管理工作切实的加以运用, 能够有效的促进建筑工程管理工作整体水平的显著提升, 所以需要我们加以重点关注。

1 精细化管理简析

精细化管理是当前最为前言的一种文化管理理念, 社会分工的细化能够反映出这一施工管理模式的实质, 可以说精细化管理是现代施工管理工作的基础。精细化管理工作是在以往老旧模式的施工管理工作的基础上演变而来的, 从某种程度上来说, 在现代项目管理中, 资金和资源的占比逐渐的缩减, 各类资源利用效率不断的提高, 企业运营效益也在逐渐的提升, 科学、高效、规范是精细化管理工作所具有的最为突出的优越性特征, 所以将精细化管理模式引用到建筑工程施工管理工作之中是符合社会发展的需要的, 并且对于推动整个社会和谐稳定发展也能够起到至关重要的影响作用^[1]。

2 强化建筑工程施工的精细化施工管理的意义

2.1 有利于保证工程质量

建筑工程行业的壮大, 建筑工程项目规模扩展, 其核心目标都是为民众生活工作创造良好的环境空间, 所以只有从根本上对建筑工程质量加以保证, 才能为民众的生活质量的不断提升创造良好的基础。在实际组织开展建筑工程施工工作的过程中, 合理的运用精细化管理模式, 能够将施工过程中可能存在的质量问题和危险隐患加以消除, 从而保证建筑工程的施工质量^[2]。

2.2 有利于提升企业基本效益

建筑工程项目施工工作牵涉到的层面较多,所以具有明显的复杂性,施工过程中极易受到外界多方面因素的影响,如果不能切实的保障建筑施工安全管理工作的效果,那么势必会引发危险事故的发生,不但会对施工工作人员的人身安全造成威胁,并且还会导致施工单位的经济损失。所以,建筑施工单位务必要全面的落实精细化管理工作,对于施工材料和施工机械设备进行合理的调配,提升施工资源的利用效率,提升施工各项工作的规范化效果,尽可能的避免出现任何的危险事故^[3]。

3 当前建筑施工中存在的问题

3.1 建筑工程施工成本较高

从某种层面上来说,当下因为建筑工程项目整体成本较高,所以造成了精细化管理工作无法切实的落实到工程施工各个细节之中。而导致上述问题的主要根源为:首先在正式开始施工工作之前,没有进行合理的进行施工材料的采买工作,造成工程施工材料成本较高。其次在实际施工过程中,管理工作人员没有切实的从各个细节落实管理工作,最终导致工程施工成本较高。最后因为施工工作人员专业素质较差,不具备良好的成本控制意识,造成了工程成本较高的不良后果。

3.2 建筑工程质量有待提升

建筑工程施工质量往往与工程后期使用寿命存在直接的关联,所以施工单位务必要切实的保证工程施工质量。但是经过实践分析我们总结出,与工程施工质量存在影响的因素很多,首先建筑工程施工环境和施工技术。其次施工过程中施工单位一味地为了控制工程成本,肆意对施工周期进行缩减。再有,施工单位所选择使用的建筑施工材料质量不达标,从而无法对施工质量加以根本保障。最后管理机制不完善也会对施工质量造成一定的威胁。在实际组织开展建筑施工工作的过程中,管理工作人员没有将自身的职责充分的发挥出来,导致管理工作效率和效果较差,这样对于建筑工程施工质量的保证也是非常不利的^[4]。

3.3 信息化的管理手段利用不充分

在社会快速发展的带动下,使得信息技术水平得到了不断的提升,将信息技术运用到建筑工程行业之中能够有效的提升工程施工工作的整体水平和效率。就现如今实际情况来说,信息化水平较低,智能化设备的运用十分有限,所以对我国建筑工程行业的良好发展会形成一定的制约^[5]。

4 施工管理中精细化管理应用策略

4.1 明确建筑工程施工目标

在将精细化管理工作加以实践运用的过程中,首先我们需要设立详细的建筑工程施工目标,并且以精细化管理工作为核心,制定完善的施工管理方案。切实的做好前期准备工作,为后续各项工作的高效有序实施创造良好的基础。综合建筑工程施工目标,针对工程各个参与方的实际需要加以分析研究,对建筑工程施工目标加以优化完善,对工程各类施工材料和施工机械设备进行合理的规划安排,严格遵从规范标准落实管理工作,从根本上对工程施工质量加以保证^[6]。

4.2 控制建筑工程施工质量

首先,应当充分结合各方面实际情况制定完善的管理责任制度,保证制度具有良好的可行性。针对管理工作的内容和职责进行详细的划分,提升施工管理工作的整体水平恶化效率。其次,全面落实记录工作,如果发现任何的异常情况,都需要进行追责。最后,全面落实监督和管理工作的,如果发现问题要第一时间结合实际情况利用有效的方式方法加以高效解决,彻底的规避施工各类风险的发生。借助合理的精细化管理工作能够有效的保证各项管理工作的效率和效果,并且还能够切实的对工程施工质量加以保障。

4.3 培养精细化管理意识

(1)各个层级工作人员都需要树立正确的精细化管理理念,对于自身工作的职责加以正确的理解,全面加强各个部门之间的联系,推动工程施工管理工作的落实。其次,利用各种有效的方式来提升管理工作人员的管理意识,促使管理工作人员能够形成良好的工作责任心,从各个细节入手来将管理工作的作用发挥出来。再有,提升一线员工精细化管理工作意识。建筑工程施工工作都是由一线施工用人员完成的,所以只有提升一线施工工作人员的精细化管理意识,才能保证精细化管理工作能够实现既定的效果目标。最后,定期组织相关工作人员进行管理培训工作,从整体上提升管理工作人员的专业能力和综合素质。建筑工程施工精细化管理工作是当前较为前沿的一种文化理念,其

所侧重关注的是分工的精细化,对于服务的要求也相对更加精细化,所以在细节方面务必要加以重点关注,这样才能保证不断提升施工整体质量,推动各项施工工作按部就班的开展^[7]。

(2)在实际组织开展建筑工程施工工作的过程中,精细化管理工作的实施有利于各项施工工作的高效开展。精细化管理工作具备良好的规范性和目标性,所以务必要全面的落实建筑施工单位的目标和意识,从而有效的提升建筑施工单位的综合实力。在实际组织开展建筑工程项目施工工作的时候,施工管理工作的作用是非常重要的,施工管理工作的效果往往也与工程施工质量和效率存在一定的关联。所以,为了切实的实现既定的施工目标,那么最为重要的就是需要合理的运用精细化管理模式,综合各方面实际情况和需要来制定切实可行的施工管理方案,并且针对管理工作的职责和工作内容进行细致的划分,真正的做到落实到人头,这就需要在是组织实施工程各项施工工作的时候,管理工作人员务必要恪尽职守,推进各项管理工作的有序开展。与以往老旧的建筑工程管理工作相对比来说,精细化管理工作的整体效果更好,之前落后的管理模式尽管设置了施工管理缓解,但是整体工作效率较差,无法将实际问题加以切实的解决,所以还需要我们切实合理的将精细化管理工作模式加以运用,推动各项工作的全面落实。

4.4 施工材料管理中的精细化管理

建筑工程施工材料质量通常都与工程施工质量存在直接的关联,所以只有切实的对建筑施工材料质量加以保证,才能确保整个工程施工质量达到规定的要求。在实际组织开展建筑工程各项施工工作的过程中,往往需要使用到大量的不同类型的是材料,所以对建筑施工材料质量加以全面的管控是非常重要的,也是非常必要的。经过大量的建筑工程造价信息数据我们发现,建筑施工材料成本在工程整体成本中的占比较大,但是因为当前建筑工程单位管理工作人员对于施工材料精细化管理工作所具有的重要作用缺少正确的认识,所以导致在组织实施各项工程施工工作的时候,往往忽视施工材料浪费的问题。所以,建筑工程施工单位务必要结合各方面实际情况制定良好的施工材料管理方案,提升施工材料的使用效率,合理的控制工程施工成本。

4.5 施工现场环境管理中的精细化管理

在建筑工程是过程中,切实的落实精细化管理工作,最为重要的就是需要对施工环境加以管理。所以施工单位应持续完善施工现场管理体系,以便满足精细化管理的需求。

4.6 引进现代科学技术

利用现代科学的先进技术来增强精细化管理作业的可执行性,对于建筑行业而言也不例外。主要可以通过对先进科学的机械设备的引进来提升整个建筑工程施工作业的精准度和确保其工期的顺利开展。

5 结束语

总的来说,在建筑工程行业中,只有对精细化管理工作加以重视,才能从根本上对建筑工程是质量和效率加以保证,从而推动整个行业的稳步发展。

[参考文献]

- [1]宗晓光.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].黑龙江科学,2020,11(12):126-127.
- [2]张亚军.刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].砖瓦,2020(6):145.
- [3]王迪.强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].中华建设,2019(5):76-77.
- [4]赵晓光.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].建设科技,2016(6):94-95.
- [5]于立夫.建筑工程施工的精细化施工管理分析[J].江西建材,2015(18):268.
- [6]谢锋.刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2014(4):49-50.
- [7]辛钰林.建筑工程施工的精细化施工管理探究[J].中国建材科技,2019(3):157-158.

作者简介:路闯闯(1988.2-)男,河南建筑职业技术学院,建筑工程,中国建筑第七工程局有限公司,职务:技术质量部经理,助理工程师;孙哲祺(1998.1-),男郑州航空工业管理学院,土木工程,中国建筑第七工程局有限公司,施工员。