

建筑工程管理中创新模式分析

安卫龙

河北高科项目管理有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 文章将详细介绍建筑工程管理创新的必要性, 并针对当前建筑工程管理现状, 提出改善管理机制、提升创新管理意识、加强技术运用水准、合理控制成本管理及增强施工质量五项创新管理模式的有效措施, 从而改进建筑工程管理水准。

[关键词] 建筑工程管理; 创新模式; 成本管理; 创新技术

DOI: 10.33142/aem.v2i9.3049

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of Innovation Mode in Construction Project Management

AN Weilong

Hebei Gaoke Project Management Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: This paper will introduce the necessity of construction project management innovation in detail, and in view of the current situation of construction engineering management, put forward five effective measures of innovation management mode, including improving management mechanism, enhancing innovation management consciousness, strengthening technology application level, reasonably controlling cost management and enhancing construction quality, so as to improve construction engineering management level.

Keywords: construction engineering management; innovative mode; cost management; innovative technology

引言

在经济快速发展的同时人们的生活质量也得到相应改善, 对建筑工程质量的要求也逐渐升高, 也引发了建筑工程管理模式的较大变化。为提升市场竞争水平, 建筑企业应创新管理模式, 找到合适自身的方向与发展模式。

1 建筑工程管理创新的必要性

1.1 改善建筑工程的安全性

随着建筑企业的高速发展, 其行业间的内部竞争也趋于激烈, 若想在保持竞争力的同时增强工程的安全性, 管理人员需不断创新管理模式。在进行项目施工时若采用较为先进的管理方法将提升工程的完整性与科学性; 而完善的、先进的新型管理系统也能使工程项目获得全方位的管理, 也就是说在成本花费、建设工期、完成质量与施工安全等环节中都会得到切实保障。在建筑工程安全性得到维护的同时其规定指标也能保质保量完成, 其建筑产品的整体水准可获得切实增强, 也能够进一步调整其对应的成本, 并保证建筑工程的整体安全。

1.2 保障建筑企业竞争力

社会大环境的快速变化引发了建筑工程项目管理模式上的革新, 为顺应当前时代发展, 建筑企业需不断创新管理模式, 在谋求更久更大生存时间与空间的基础上提升其综合竞争力。同时, 若能创新管理模式建筑企业会吸收到更多人才, 无论是施工还是管理技术都会获得显著提高, 也会进一步提升其发展速度, 从而使其形成人才服务企业、企业吸引人才的良性循环, 因此, 增强管理模式的创新水平是保障建筑企业竞争力的基础。

1.3 适应国内生产发展的整体需要

为适应国内生产发展的整体需要, 建筑工程企业需创新自身管理模式, 当前国民经济的整体支柱仍为建筑行业, 在经济发展过程中其起到较强的推动作用。建筑行业的高速发展会有效刺激此行业的整体活力, 为提升竞争水准, 企业发展模式应趋向管理创新, 并将先进的科学技术运用到工程管理内, 时刻保证企业自身的市场竞争力与创新力, 切实推动建筑行业的发展进程。

2 优化建筑工程管理模式的有效措施

2.1 加强管理机制建设

在创新管理模式前, 建筑企业管理者需加强管理机制建设, 具体来说, 企业的健康发展与专业的管理制度密不可分, 在发展过程中其需严格掌控该市场整体的发展方向, 并顺应该趋势获取更佳的发展机遇。在创新与改革管理体制的过程中, 管理人员需时刻遵循当前建筑市场或企业的运行规律, 掌握其发展动态。

一方面, 针对大型建筑项目, 项目内部管理者可设立专业的管理机构, 并严格监督施工过程中的各个环节, 保证

各资源配置的合理性；而对于小型建筑项目来说，企业管理者可有效切割并分配各项工作任务，通过专业人员的实施提升项目建设水准，在开展监督前需确认各个部门或人员的工作任务，从而明确各项工作的责任归属，便于找出相应的施工问题。另一方面，在创新建筑企业管理机制的同时，也要为各项工作的实施者配备相应技术，通过高效的技术支持改善企业的实践水平与业务能力，在合理配置各项资源后，促进建筑企业的整体发展^[1]。

2.2 增强管理意识

建筑行业若想获得长远发展，应具有极强的创新动力，要极大创新管理意识的重视力度，并利用全新的发展观念改善其管理质量，并提升企业的生命力与发展潜力。一般来讲，企业在加强创新管理意识期间要打造创新管理系统，并不断培养员工的创新观念，将创新意识融入到其整套的发展过程中。

其一，在开展正式施工前，相较于传统的管理模式，新型管理方法应更为看重事前控制，在进行项目管理的过程中严格掌控其内部的各项指标，比如，针对建筑材料的选择，管理人员应采用综合分析法全面考察材料质量，其中既然包含材料与项目建设本身的适配度，还包含了运输材料的时间与生产加工地的交通便利度，通过综合对其综合考虑，选出一种较为适宜的材料，继而增强材料选择的科学性。此外，在进行事前控制时还需保证设计图纸的合理性，针对其设计出的施工流程，管理人员需对施工现场进行实地考察，增强施工步骤的可行性，降低设计变更的概率，促进项目建设水平。

其二，在创新工程管理模式时若想找出全新的工作体系与方法应不断开展实践工作，找出建筑市场的发展趋势并进行科学建设，才能与建筑行业的发展要求相适应。

2.3 提升技术运用水准

随着科学技术水准的提升，建筑行业中的技术更新也有着极快的速度，若想改善建筑行业中的市场竞争力，企业内部需加快技术革新的速度。

一般来讲，在进行技术运用的创新管理时，企业管理人员应充分了解其当前的发展状态，掌握建筑市场的发展规律，并使社会、建筑市场、企业形成高度联系。与此同时，为加强企业内部的技术创新，还需逐步引入全新的生产设备与技术，全面改进生产材料的整体质量，借助更新的施工工艺与设备，提升企业的硬实力，从而更为科学的保障建筑质量。

此外，建筑企业还需加强技术人员的培训力度，提升团队人员的综合素养，增强施工能力。在培训过程中，受训人员不仅包含施工人员，还需囊括各类技术人员，全面加强受训人员的技术能力与管理素养，全面改善其安全管理意识，通过良好的专业素养改变建筑企业发展时可能出现的问题，增强企业内部各项工作的管理水准。

2.4 科学控制成本管理

在创新建筑工程管理期间，其内部的成本管理模式也应进行相应改善，建筑企业需重视承接项目中的合同问题，切实开展成本统计与成本预算工作，并将创新型成本管理工作执行到位，提升其与建筑企业利益的关联性。

在项目管理的合同期中建筑企业应仔细考核与筛选供材单位，在控制材料质量的同时尽量缩减成本支出，在项目建设完成后还需实行科学的结算工作。由于建筑行业的发展速度较快，借助国家政策与科技进步的支持拥有了较好的发展环境，在遭遇市场利益的抉择时应仔细审视自身的发展模式与发展行为，找到一条符合其整体发展的创新模式。比如，在开展成本控制期间，企业管理人员需严格考察其项目内部的各个环节，如设计、决策、施工、竣工等阶段，并保证每个阶段的成本范围，从而使管理模式得到优化^[2]。

2.5 强化施工质量

建筑企业管理者应强化项目施工质量，有关部门需重视安全管理与施工质量，监管部门与管理部应紧密配合加强施工过程中的监督工作，当发现存有安全隐患或施工过程不合法时要及时制止。由于施工材料会对施工质量产生较大影响，各部门需密切监督施工材料的选择，防止以次充好等不良现象的出现。此外，建筑企业还应密切关注建筑市场动态，当存有新技术、新材料时要及时学习与采购，全面优化施工质量与效率。企业还需派遣专业技术人员开展施工监督工作，注意施工过程中的每项环节，若出现问题应立即纠正，全面落实施工期间的各项要求，保障建筑工程管理的整体水准。

3 总结

综上所述，随着建筑市场竞争水平的提升，在当前市场形势下建筑企业需不断创新管理模式，从创新角度出发改善自身管理水准，在充分结合自身发展状态的情况下保障建筑行业在我国国民经济中的有利地位。

[参考文献]

[1] 孟庆保. 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 科技创新与应用, 2020(30): 185-186.

[2] 肖海洋. 建筑工程管理的困境与创新模式分析[J]. 住宅与房地产, 2019(16): 181.

作者简介: 安卫龙(1987.9-)男, 毕业院校: 石家庄铁道大学; 现就职单位: 河北高科项目管理有限公司。