

论加强土木工程施工项目质量管理的对策

徐波

江苏育通交通工程咨询监理有限责任公司, 江苏 南京 211100

[摘要] 随着社会经济的不断上升, 为了满足居民日益提升的生活需求, 建筑工程的数量也在不断增加。为了确保建筑工程的质量, 提升建筑工程的施工效率, 建筑工程企业在展开建筑工程施工项目的过程中, 就需要采用合理的管理手段来完成建筑工程的管理工作。对于建筑工程而言, 施工项目质量管理工作是建筑工程施工工作能够顺利展开的前提, 在建筑工程施工过程中, 合理采用质量管理措施能够有效提升建筑工程的施工质量, 缩减建筑工程的施工时间, 为建筑工程项目的顺利完成打下良好的基础。但是由于我国土木工程的发展较晚, 在建筑工程项目施工的过程中, 质量管理工作仍旧存在着诸多问题, 针对质量管理工作, 建筑工程企业并未制定完善的监察机制, 在施工的过程中, 施工质量的要求不能得到确保, 建筑工程的施工安全保障措施也存在一定问题, 这些情况对建筑工程的施工质量造成了非常严重的影响。本次研究将对目前我国建筑工程项目之中质量管理工作的展开现状进行分析, 并在这一基础上提出相应的改善意见。

[关键词] 土木工程; 施工项目; 质量管理; 改善策略

DOI: 10.33142/aem.v2i10.3084

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Discussion on Countermeasures of Strengthening Quality Management of Civil Engineering Construction Project

XU Bo

Jiangsu Yutong Traffic Engineering Consulting and Supervision Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 211100, China

Abstract: With the continuous rise of social economy, in order to meet the increasing living needs of residents, the number of construction projects is also increasing. In order to ensure the quality of construction engineering and improve the construction efficiency of construction engineering, construction engineering enterprises need to use reasonable management means to complete the management of construction engineering in the process of carrying out construction projects. For the construction project, the construction project quality management is the premise of the construction work can be carried out smoothly. In the construction process, the reasonable use of quality management measures can effectively improve the construction quality of the construction project, reduce the construction time of the construction project and lay a good foundation for the smooth completion of the construction project. However, due to the late development of civil engineering in our country, there are still many problems in the quality management in the construction process of construction projects. In view of the quality management, construction enterprises have not formulated a perfect supervision mechanism. In the construction process, the requirements of construction quality can not be guaranteed and there are also some problems in the construction safety measures of construction projects. These conditions have a very serious impact on the construction quality of construction projects. This study will analyze the current situation of quality management in Chinese construction projects and put forward corresponding improvement suggestions on this basis.

Keywords: civil engineering; construction project; quality management; improvement strategy

引言

土木工程项目是整个土木工程企业运转的基础, 土木工程企业想要得到进一步发展, 就需要在土木工程项目中采用相关的质量管理措施来确保土木工程施工项目的顺利进行, 为企业的进一步发展打下良好的基础。质量管理工作与土木工程项目完成度以及质量有着非常直接的联系, 质量管理工作达标, 土木工程的施工质量才能够得到保障^[1]。土木工程的质量管理工作是一项非常复杂的工作内容, 无论是土木工程的施工准备工作还是后续的施工管理以及竣工管理等工作, 都需要施工项目质量管理工作的支持。

1 土木工程项目之中存在的问题

1.1 管理机制不够完善

在建筑工程项目展开的过程中, 由于企业管理人员专业素养的缺失, 在建筑工程企业运转的过程中, 管理人员并未针对建筑工程的施工项目制定完整的管理规范, 这一情况就倒置建筑工程的质量管理工作无法顺利展开, 建筑工程

的质量以及施工效率也无法得到有效的保障。有一部分建筑工程企业为了企业自身的发展，在企业之中设立了监察部门以及监察管理措施，但是由于监察工作人员管理意识的缺失，建筑企业之中的监察部门工作人员自身对于建筑工程质量管理工作并未产生明确的认知，在完成质量管理工作的过程中，由于管理人员专业素质的缺失，土木工程质量管理工作的开展效果不佳，流于形式化，不能产生其应有的作用^[2]。还有一部分的建筑工程企业对于监察工作的重视度不足，认为监察员的工作只会对施工进度造成影响，在建筑工程展开的过程中，监察部门工作人员的工作内容不能够得到建筑工程企业其他部门的支持，甚至有的部门直接无视监察部门的意见，对于土木工程项目而言，想要确保项目的质量以及施工效率达标，就必须在建筑工程的全程实施质量管理措施，但是项目工程实际的质量管理情况就是，在建筑工程项目施工的过程中，监察工作的管理范围十分有限，这就导致在建筑工程施工的过程中及时出现了问题，建筑企业也无法及时采取相应的措施对这些问题进行改善，导致建筑工程的建筑成本升高，建筑效率受到影响^[3]。

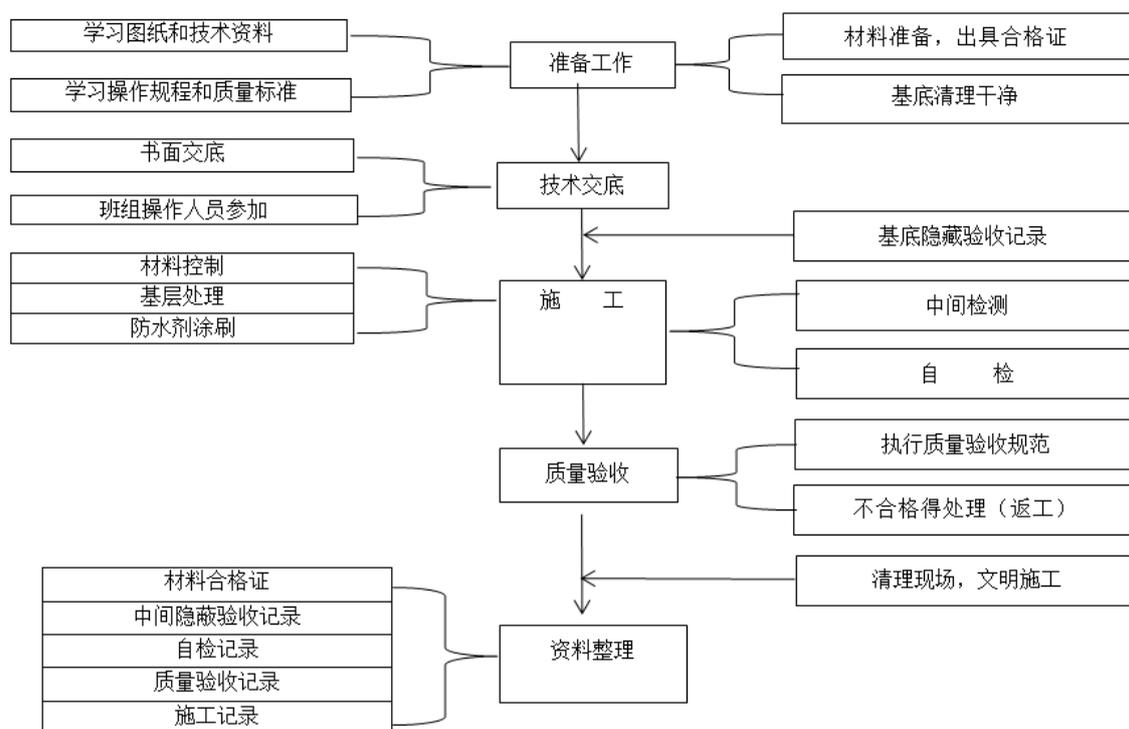


图 1 施工管理流程图

1.2 没有科学的合同管理措施

家管理部门针对建筑工程项目已经制定了诸多管理规范，但是由于建筑市场的市场体系仍旧不够完善，在土木工程展开施工的过程中，土木工程企业与承包方所制定的合同通常会存在一些不够合理的条款。这就导致承包方为了提高自身的经济利益会出现使用质量不达标的施工材料或者自身专业技能不足的施工人员来完成施工工作。合同管理措施的缺失导致在土木工程的过程中，施工单位在施工的过程中，无法依据合同之中的规定来完成相关作业。在施工项目完成之后，由于合同不够规范，也会导致建筑工程企业与承包方之间出现扯皮现象，对建筑工程的施工效率以及施工质量造成非常严重的影响。

1.3 土木工程施工人员专业能力不足

土木工程项目通常需要采用外包的方式来完成项目的建筑任务。在土木工程项目施工的过程中，由于施工单位自身管理意识的缺乏以及施工单位施工人员专业素质的不足，在施工的过程中，无法按照相关的施工规范来完成施工工作。这就导致了土木工程的建筑质量并不能达到其应有的标准，目前对土木工程造成影响的原因主要有以下几点，首先是砂浆配置工作，由于施工人员专业素质的缺失，在配置砂浆的过程中并不能够按照相关的要求来完成配置工作，砂浆的质量不能够满足建筑工程的施工要求，就会导致建筑工程的质量不足。其次是钢筋成型的绑扎方式不正确，为了提升土木工程项目的效率，在建筑项目的施工过程中，通常会采用钢筋成型的方式来构建整个建筑工程的整体骨架，

钢筋成型的绑架方式不正确,会导致建筑工程在后续的运行过程中稳定性不足,对居民的生活造成严重的影响。

2 土木工程项目的改善措施

2.1 增加对于质量管理工作的重视度

由于我国的土木工程行业仍旧在发展阶段,因此大部分工程企业之中并未建立完善的监察机制。针对土木工程,国家已经制定了诸多的土木工程施工规定,但是对于土木工程的质量监察工作并未产生相关的管理措施。为了确保企业能够得到进一步的发展,土木工程企业首先就应该加强企业内部管理工作以及内部工作人员对于质量管理工作的重视度。质量管理工作无法顺利展开的主要原因就是由于土木工程企业自身工作人员对于质量管理工作的重视度不足。通过各种方式提升企业内部员工对于质量管理工作的重视度,能够确保在土木工程项目展开的过程中,员工按照相关的质量管理规定来展开土木工程的质量管理工作。恰当的培训方式也能够确保土木工程企业之中各个部门之间能够及时展开交流,主动配合安全质量管理部门的工作。

2.2 建立全方位的监察系统

对于土木工程项目而言,质量检查工作能够确保土木工程的施工内容处于质量合格状态。为了确保质量管理工作能够达到其应有的效果,土木工程企业应该在土木工程项目之中通过计算机信息技术以及通信技术,在土木工程项目中构建全方位的监察系统。确保在土木工程展开质量管理的过程中,质量管理工作人员能够全方位的对土木工程的施工内容产生了解,及时发现施工中存在的问题并对此做出相应的改善措施。

2.3 加强安全管理工作

安全管理工作是土木工程项目管理工作中非常重要的一项内容,通常情况下,土木工程项目的安全管理工作从管理内容的形式上可以分为两个方面,分别为安全技术管理工作以及施工场地的安全管理工作。安全技术管理工作的管理内容主要为施工过程中相关器械的使用方式是否正确,施工人员在施工过程中是否按照相关安全规定佩戴安全帽等安全设备。而施工场地的安全管理工作则为施工场地在施工过程中场地的清理工作是否及时,场地之中的建筑耗材有没有按照规定摆放等,不同施工阶段所需要的安全管理措施也有所不同。土木工程企业在土木工程施工过程中,对于安全管理工作的重视度不足,就会导致在后续的施工过程中出现诸多安全隐患,施工人员的安全无法得到保障,施工的效率也会因此受到影响,因此土木工程企业需要在加强安全管理工作的力度,减少安全隐患的发生几率。

3 结束语

为了确保土木工程项目能够顺利完成,土木工程企业就需要针对土木工程项目设立完整的质量管理方案,为企业的进一步发展创造更加有利的条件。

[参考文献]

- [1]李杰.土木工程施工项目质量管理对策研究[J].砖瓦,2020(10):117-119.
- [2]李冬梅.加强土木工程施工项目质量管理的路径探索[J].住宅与房地产,2020(18):155.
- [3]贾俊峰.土木工程施工项目质量管理的对策探究[J].科技经济导刊,2020,28(17):65.

作者简介:徐波(1981-)男,土木工程专业,现就职于江苏育通交通工程咨询监理有限责任公司。