

高速公路监理合同管理现状分析和优化策略

尹鲲鹏

安徽省高等级公路工程监理有限公司, 安徽 合肥 230601

[摘要]近年来,我国社会经济水平得到快速的提升,从而带动了各个领域的快速发展壮大。为了能够为社会的稳步持续发展创造良好的动力基础,人们对高速公路工程项目提出了更高的要求。要想保证高速公路各项施工工作都能够达到规定的标准,那么就需要项目参与方签署合同,对各项工作给予规范性的约束。全面的落实高速公路监理合同管理工作,结合业主、施工单位以及监理机构之间所存在的经济关系,通过对高速公路项目实施全面的管控,从而对整个工程项目的施工质量加以保证,尽可能的规避各类风险的发生,提升各项工作的效率和效果。因为受到以往传统管理理念的影响,当下我国高速公路监理合同管理工作整体水平还没有达到成熟的状态,所以我们还需要对监理合同管理工作进行进一步的完善,才可以为高速公路工程领域的良好发展起到辅助作用。

[关键词]高速公路; 监理合同; 管理现状; 优化策略

DOI: 10.33142/aem.v2i10.3086

中图分类号: U415.1

文献标识码: A

Current Situation Analysis and Optimization Strategy of Expressway Supervision Contract Management

YIN Kunpeng

Anhui High Grade Expressway Engineering Supervision Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230601, China

Abstract: In recent years, Chinese social and economic level has been rapidly improved, which has led to the rapid development of various fields. In order to create a good dynamic foundation for the steady and sustainable development of society, people put forward higher requirements for highway engineering projects. In order to ensure that the highway construction work can meet the specified standards, it needs the project participants to sign the contract and give normative constraints to the work. The comprehensive implementation of highway supervision contract management, combined with the economic relationship between the owner, construction unit and supervision organization, through the implementation of comprehensive management and control of highway project, so as to ensure the construction quality of the whole project, as far as possible to avoid the occurrence of various risks, improve the efficiency and effect of the work. Due to the influence of traditional management concept, the overall level of highway supervision contract management in China has not reached a mature state, so we need to further improve the supervision contract management, which can play an auxiliary role in the good development of highway engineering.

Keywords: expressway; supervision contract; management status; optimization strategy

引言

积极全面的落实监理合同管理工作,能够有效的促进高速公路工程建设工作整体水平的提升。加大力度推进监理合同管理工作,带动业主、施工单位、监理机构能够积极的参与到高速公路工程施工管理工作之中,从而对施工质量和效率加以根本保证,提升管理工作的整体水平和质量,为各项工作能够按照既定的计划按部就班的进行创造良好的基础,从而最大限度的规避工程施工过程中各类危险事故的发生,提升各类资源利用效率,确保施工工作能够在既定的期限内完成。高速公路工程建设工作开展过程中,相关工作人员应当对监理合同管理工作中所遇到的各种问题加以综合分析,利用有效的方式方法加以解决,并结合实际情况对监理合同管理工作加以完善,从而促进高速公路工程行业能够得到持续稳定发展。

1 合同管理的意义

1.1 有利于进行动态管理

在针对公路工程施工监理合同采用计量变更管理方法进行管理的时,能够更加准确高效的对公路工程施工各项工作实际情况加以全面的了解,同时能够及时的掌握施工现场各项工作的落实情况,随后结合公路施工各方面现实状况,合理的运用动态管理模式,针对公路工程施工工作加以切实的管控,不但能够促进管理工作整体效率的提升,而且还可以实现对管理方法加以优化的目的^[1]。

1.2 有利于进行安全管理

在实际组织实施公路工程施工工作的时候,务必要对公路质量和施工安全加以保证,如果不能对公路质量加以根本保证,那么必然会对民众的出行安全产生一定的威胁,为了切实的规避危险事故的发生,需要从各个细节入手来对工程施工安全加以全面监督管理,结合实际情况和需要来运用有效的方式方法规避各类风险,从整体上提升工程施工的安全性。通过以上阐述我们可以发现,公路工程施工监理合同计量变更管理工作不但能够促进公路工程施工的整体安全性,而且可以为民众出行创造良好的环境,其与公路工程施工质量和安全存在密切的关联^[2]。

1.3 有利于降低管理成本

将公路工程施工监理合同计量变更管理方式运用到公路工程项目施工建造之中,也能够起到控制工程施工材料成本的作用,借助信息化管理机制将所有施工材料信息数据进行综合处理,能够切实的提升资料的利用效率,尽可能的避免材料浪费的情况发生。其次,在进行公路工程施工工作的时候,将公路工程施工监理合同管理工作进行全面的落实,也能够切实的缩减管理成本,最大限度的缩减多余的管理工序,控制各项成本,促使公路工程项目整体效益的不断提升。

2 高速公路监理合同管理现状分析

2.1 业主监理合同管理现状和问题

第一,在针对高速公路监理合同实施管理工作的时候,经常会遇到业主对工程监理工作的重要性缺少正确认识的情况发生,监理工作意识较差,这样就会对工作效率的保证造成一定的损害。业主监理工作的整体效率较低,通常只是单纯的对工程质量监管工作给予重视,而对于其他监理工作十分的忽视,这样就无法将监理工作的作用切实的发挥出来^[3]。采用的管理方式方法缺少创新,已经无法再满足实际工作的需要了。第二,业主会对监理工作进行过多的干预。业主运用自身职责的便利会对监理单位各项工作的实施给予大范围的干预,这样就会影响到各项工作的有序高效开展,最终可能造成严重的工程施工质量问题。

2.2 监理单位监理合同管理现状和问题

监理单位在工程项目管理工作中具有十分重要的影响作用,在组织开展各项工作之前,务必要对监理工作人员的专业资质进行严格的审核,保证所有参与监理工作的人员都具有良好的专业技能。监理工作人员流动性问题十分严重,务必要加大力度落实监理工作人员的管理工作。但是在实际组织实施各项工作的过程中,因为部分工作整体效率较差,所以会对最终工作结果造成不良影响。监理工作人员的专业水平和综合素质往往也会影响到监理工作的整体效果^[4]。

2.3 干预问题

在实际组织实施高速公路工程施工工作的过程中,往往会遇到业主对工程监理工作进行干预的情况。首先,尽管为监理单位机构赋予了工程施工材料、施工机械设备质量的检查、审核权利,但是业主往往会利用自身的行政职权来对工作加以干预,在这种形势下,施工材料质量和机械设备的综合性能无法得到良好的保证,极易引发工程质量和安全问题。其次,监理机构尽管会对工程计量加以严格的审批,但是却无法精准的对工程款的支付具体时间加以判断,所以不能及时的对业主拖欠工程款的问题加以干预,在这种形势下,施工单位往往不会重视监理机构的意见,从而会损害到监理作用的实际效果。

3 高速公路监理合同管理工作优化策略

3.1 加强监理业务建设水平

要想不断的提升监理单位的综合实力,那么最为重要的就是需要利用各种有效的方式方法来提高监理业务建设水平,详细的来说可以从下面几个方面入手:第一,应当严格遵从投标文件中的要求,组建高水平、综合能力强、工作经验丰富的监理团队。定期安排监理工作人员进行专业培训工作,从整体上提升工作团队人员的专业水平,不断增强项目管理工作的综合实力。在培训工作结束之后,需要安排监理工作人员进行考核,从而对其知识和技能掌握情况进行判断。第二,严格遵从相关规范要求对监理工作人员的各项工作的加以规范管理^[5]。保证监理工作人员的各项工作的实施都能够遵从规范标准实施,从而提升监理工作的整体效率。最后,将监理工作内容和职责进行详细划分,提升监理工作的效率,还需要综合实际情况和需要制定辅助管理制度,推动各项监理工作都能够按照既定的计划顺利开展。

3.2 增加技术规范执行力度

要想切实的对高速公路监理合同管理工作进行优化和完善,那么最为重要的就是需要增加技术规范执行力度。特别是对于那些处在地形较为复杂,施工工作具有较强难度的高速公路工程来看,往往都会对施工技术和工作规范性要

求更高, 所以需要对管理工作进行精细化的分配, 促使各个层级工作人员都能够积极的参与到高速公路施工监理工序之中, 从而将监理工作的作用彻底的发挥出来。

3.3 加强监理规范执行力度

就工程监理机构来说, 通常在落实监理工作的时候, 往往会使用专门的规范制度来对监理工作人员的工作给予指导, 这样能够切实的保证监理工作的规划性和专业性, 从而实现对高速公路监理合同全面管控的目的, 可以采用下列方式方法完成监理工作。首先, 结合实际情况和需要创建切实可行的监理制度和监理标准, 对于没有通过审批的工程报告不能加以运用, 所有质量不达标的施工材料都不能运用到工程施工工作之中。其次, 对施工材料、工作人员、施工机械设备进行合理的规划安排, 在正式开始工程施工工作之前, 需要做好充足的准备工作, 制定完善的监理方案。最后, 针对管理工作需要做好反馈, 并且需要定期对工程涉及到的各项信息数据进行抽查, 可以定期组织工程会议, 针对高速公路施工质量加以综合分析研究, 运用专业的方式方法将监理或施工过程中存在的各种问题有效解决。

3.4 对质量与进度严格管理

因为一些施工环境较为恶劣的的高速公路工程项目施工周期十分的紧张, 所以各项施工工作的开展务必要严格遵从前期制定的施工计划落实, 监理机构、业主单位以及工程施工方都需要参与到高速公路监理合同管理方案的制定工作中, 从而有效的避免因发生施工质量问题而导致工程延期的情况发生。

3.5 明确监理目标

对于高速公路监理合同管理而言, 主要的监理目标是施工质量和施工进度。监理单位需要根据工程的设计工期目标和阶段性任务期限目标, 联合施工单位制定完善的管理方案, 兼顾质量和进度, 避免一味追求质量导致工期的延误, 也不能为赶工期而忽视质量, 做到质量进度两手抓, 两手都要硬。

4 结语

总的来说, 高速公路监理合同管理工作涉及到的层面较多, 具有较强的复杂性, 这项工作的效率和效果往往与工程施工质量和效率存在一定的关联, 需要我们加以重点关注。对于当前公路监理合同管理工作中所存在的问题, 需要我们运用高效的方式方法来加以解决, 继而推动高速公路事业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]许晓燕. 高速公路监理合同管理现状分析和优化策略[J]. 交通世界, 2019(16):140-141.
- [2]董明月. 高速公路合同管理存在的问题与改进措施[J]. 交通世界(工程技术), 2015(11):26-27.
- [3]茅杭川. 高速公路监理合同管理现状及完善措施探讨[J]. 山西建筑, 2016, 42(5):253-254.
- [4]袁春艳. 高速公路合同管理存在的问题与改进对策分析[J]. 吉林交通科技, 2019(4):26-28.
- [5]宋剑. 高速公路合同管理的重要性探究[J]. 交通世界, 2020(30):133-134.
- [6]余积新. 高速公路合同管理的重要性及其必要性探究[J]. 江西建材, 2013(1):250-251.

作者简介: 尹鲲鹏(1979-)男, 安徽大学, 公路工程管理专业, 专科, 2001年参加工作, 目前是中级职称。