

# 探究土建施工的现场管理及解决对策

王红帅

河北省安装工程有限责任公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 随着科技的发展, 人们对于土建工程的要求越来越高。在土建施工期间, 现场管理质量将会影响到土建项目的最终质量。文章通过对土建工程现场管理进行分析, 并结合实际对土建现场管理提出个人观点, 希望为关注土建施工现场管理的人群带来参考。

[关键词] 土建工程; 现场管理; 施工管理

DOI: 10.33142/aem.v2i10.3104

中图分类号: U292.4

文献标识码: A

## Explore on-site Management of Civil Construction and Countermeasures

WANG Hongshuai

Hebei Installation Engineering Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

**Abstract:** With the development of science and technology, people have higher and higher requirements for civil engineering. During civil construction, the quality of on-site management will affect the final quality of civil construction projects. The article analyzes the civil engineering site management and puts forward personal views on the civil engineering site management based on the actual situation, hoping to provide reference for the people who are concerned about the civil construction site management.

**Keywords:** civil engineering; site management; construction management

### 引言

现如今, 土建工程面对的市场竞争压力越来越大。对于土建施工企业而言, 想要持续保持市场竞争力, 就需要从施工现场管理中入手, 通过对现场管理进行持续优化来降低土建工程的整体施工成本, 提升施工质量。因此, 有必要对土建施工现场管理进行研究。

### 1 土建施工现场管理综述

#### 1.1 现场动态、综合管理

在土建工程施工期间, 由于工程项目有可能受到人力、设备、技术等因素的影响, 所以土建工程的现场管理非常关键。所以在现场管理期间, 管理人员需要综合施工现场的实时变化以及市场情况变化进行分析。通过动态管理, 避免土建施工现场的施工质量受到影响。除此之外, 为了保证施工开展时的合理性。还应该适当加强材料以及其他资源的利用率, 从而使土建工程竣工后的总体质量得到保障。

#### 1.2 提升土建工程建设质量

在土建施工开展期间, 土建施工质量与现场管理之间关系非常紧密。施工现场管理就是整个土建工程得以顺利开展的基石, 只有施工现场管理质量达到一定标准, 才能够使土建施工发挥出应有的效果, 确保施工期间的人力、物力能够充分发挥出应有的效果。在此期间, 土建施工通过现场管理还可以将建筑设计的设计效果全方位发挥出来。因为现场管理并不仅仅包含施工管理, 还包含了材料管理、人员管理等多种内容, 所以需要从土建工程管理层面提高对土建施工现场管理的重视程度, 确保施工现场管理能够在整个工程中发挥出积极作用。

#### 1.3 促进土建施工的落实

土建施工现场管理贯穿于整个土建工程。施工质量、进度都与现场管理有着非常紧密的联系。所以在现场管理之前, 应该安排专人对施工环境进行了解, 为后续土建施工的顺利落实提供先决条件。在土建施工现场中, 如果施工时存在烟尘、噪音等污染。现场管理人员就需要专门构建一套切实可行的现场管理制度, 从而避免污染问题对整个土建施工质量带来影响。除此之外, 稳定的施工环境能够优化施工氛围, 从而在土建工程开展期间保证施工人员的施工积极性, 缩短土建工程的整体施工周期, 保证施工质量。

### 2 土建施工中的现场管理内容

#### 2.1 施工场地管理

在土建施工中, 施工场地管理是现场管理的主要环节之一, 通过在日常管理中对场地进行清扫, 能够营造出非常

好的施工环境。在管理期间, 需要将所有杂物彻底排除, 如果在施工现场发现凹陷的坑洼, 就需要安排相关工作人员对坑洼进行填充, 避免影响土建施工的整体进度。除此之外, 在场地管理期间还应该对排水系统进行完善, 确保施工场地出现积水时能够在第一时间排出。土建施工非常容易产生粉尘, 为了避免粉尘带来伤害, 施工方需要在施工时加强粉尘防护, 从而降低粉尘对施工以及周围居民生活的影响。

## 2.2 现场通道管理

在土建施工现场中, 在设备应用、基坑挖掘以及材料运输等操作时都需要专门安排独立通道, 通过这种方式保证施工现场中的所有工作得以有序开展。在现场管理期间, 必须保证通道的通畅性, 防止占用通道的情况发生。在对施工通道进行设计时, 设计人员需要综合各种因素带来的影响, 避免通道设计完成后无法在施工时发挥出应有的作用。另外, 在通道施工期间, 还应该注意消防器材的安装, 确保在消防事故发生后, 能够在第一时间做出应对处理, 从而将风险隐患降至最低。

## 2.3 材料管理

土建工程材料管理是现场管理期间的主要环节, 主要包括材料运输、进场、存放管理等内容。在开展材料运输时, 运输人员需要考虑材料的性能特点, 找出更加合适的材料运输方式, 保证材料运输期间的运输安全性<sup>[1]</sup>。在材料入场时, 现场管理人员需要与设计人员进行对接, 提前安排施工材料入场顺序, 还需要根据施工需求对材料进行入场检查, 确保材料性能可以达到施工标准, 在材料存放管理中, 应该结合材料性质、体积等数据规划存放方法, 以此来提升施工场地的综合利用率。

## 2.4 施工设备管理

在土建施工期间, 各项基础设施非常关键。因此在整个施工过程中, 除了需要面对各种专用设备之外, 还需要对很多临时设备进行管理。在此期间, 需要结合施工要求完成设备安放与使用, 个别时候还需要专门设立临时仓库、房屋等放置各类设备, 确保土建施工现场中的各项工作能够顺利开展。在设备管理期间, 需要充分考虑设备布局, 避免因设备放置混乱而对施工现场带来影响。

# 3 土建施工现场管理的优化方法

## 3.1 完善现场管理制度

在土建工程中, 如果想要使土建现场管理变得越来越好, 就需要对土建现场管理制度进行完善。对于部分土建项目而言, 为了保证现场管理工作的顺利开展, 需要对部分现场管理条例进行优化, 完善。通过对管理制度进行优化, 可以有效避免现场管理人员在工作中出现疏忽的情况, 并帮助现场管理人员制定出合理的现场管理目标。例如, 土建施工企业在完善现场管理制度时, 专门针对项目工程制定了考勤、例会制度, 然后通过加强技术交底, 优化施工材料以及施工技术的规范性, 实现了现场管理制度的完善, 提高了土建工程质量。

## 3.2 优化员工培训工作

土建工程施工人员的素质将会影响到土建工程的最终施工质量。作为实现企业可持续发展的基础条件, 员工素质特别关键。所以土建施工企业需要针对施工人员的专门素质等问题, 通过培训的方式提升员工综合能力。为了提高培训质量, 应该培训结束后, 对员工进行考核。如果员工考核成绩并不理想, 则企业应该对其进行二次培训, 当员工成绩达到相关标准之后方能上岗。此外, 企业还应该加强高素质人才引进, 通过吸纳高素质人才来优化员工专业性。为后续土建施工现场管理奠定基础。

## 3.3 加强施工指导工作

在土建工程施工期间, 现场管理的落实非常关键, 所以应该加强对施工人员的施工指导, 确保施工人员能够按照规范操作进行施工, 在施工人员正式进行施工前, 施工企业需要安排对其施工技术的指导, 保证施工人员可以利用正确方式完成土建施工, 从而防止对施工现场管理带来影响。例如在施工指导期间, 施工企业可以安排经验丰富的施工人员对新进员工进行指导, 在工作期间传递工作经验, 根据指导效果给予奖励, 提升施工指导质量<sup>[2]</sup>。

## 3.4 施工现场监管

施工企业在开展土建项目时, 必须严格按照施工方案来落实项目施工, 其中现场监管人员需要对整个施工现场进行监督、管理, 确保土建施工得以顺利完成。在施工期间, 需要专门对各项施工技术指标进行记录, 确保能够将整个施工流程控制在合理范围内, 其次还应该适当加强对施工人员的管理, 如果施工人员没有严格按照施工方案进行施工, 就需要专门对其做出惩罚。除此之外, 监管期间还需要注意对材料、设备进行监管, 避免劣质设备、材料混入施工现场。

# 4 结论

总而言之, 在土建工程施工期间, 现场管理的重要性毋庸置疑, 高质量的现场管理不仅能够提升土建工程的整体质量, 还可以有效降低工程质量问题的发生。相信随着更多人了解到土建工程现场管理的重要性, 土建现场管理工作一定会变得更加完善。

## [参考文献]

[1] 卢炳锋. 土建施工的现场管理及解决对策[J]. 住宅与房地产, 2018(21): 165.

[2] 钟万杨. 土建施工的现场管理及解决对策[J]. 科技经济导刊, 2017(28): 173.

作者简介: 王红帅(1987.1-)男, 毕业院校: 石家庄铁道大学; 现就职单位: 河北省安装工程有限公司。