

## 新时期形势下建筑管理中的创新思考

马建琦

新疆生产建设兵团公共资源交易中心第六分中心, 新疆 五家渠 831300

**[摘要]**近几年建筑工程数量逐渐增多, 因此各建筑工程企业受到外界市场的压力陡然加剧, 同时建筑产业各流程运营相对复杂, 在管理中有较大开展难度, 由此便会引发各类建筑管理问题。文章在新时期形势下探究管理各部分中的现存问题, 并分析得出建筑管理应践行创新思考其切实意义, 最终讨论提出建筑管理中需进行的各项创新思考。唯有加强建筑管理科学性, 才能为建筑工程企业带来新时期竞争力, 帮助企业获得更多收益。

**[关键词]**建筑管理; 能源消耗; 质量控制

DOI: 10.33142/aem.v2i10.3109 中图分类号: TU198 文献标识码: A

## Innovative Thinking of Construction Management in the New Era

MA Jianqi

The Sixth Sub Center of Public Resources Trading Center of Xinjiang Production and Construction Corps, Wujiaqu, Xinjiang, 831300, China

**Abstract:** In recent years, the number of construction projects is gradually increasing, so the pressure of the external market on the construction enterprises is suddenly intensified. At the same time, the operation process of the construction industry is relatively complex and it is difficult to carry out in the management, which will lead to all kinds of construction management problems. In the new era, this paper explores the existing problems in various parts of the management, analyzes the practical significance of innovative thinking in construction management, and finally discusses and puts forward various innovative thinking in construction management. Only by strengthening the scientificity of construction management, we can bring the competitiveness of construction engineering enterprises in the new era and help them obtain more profits.

**Keywords:** construction management; energy consumption; quality control

### 引言

新时期下, 建筑行业为求进一步发展, 应将内部管理模式加以调整, 并结合有序的科学管理办法, 帮助建筑工程企业在市场激烈竞争下抓住发展契机, 实现企业价值。建筑企业需要看清新时期发展趋势, 找出内在管理不足, 由此科学分析现存问题的产生原因, 进而探寻全新的建筑管理办法。借助创新思考下的各项思维路径, 建筑管理能有效提升其管理成效, 并缩短处理时长、减少管理成本, 为建筑工程企业带来创新发展收益。

### 1 新时期建筑管理各部分现存问题

#### 1.1 建筑管理体系

建筑施工其操作数量较多、程序较为复杂, 因此在施工中急需业务开展能力较强的建筑管理体系对项目各流程做以整体把控, 避免建筑工程风险发生。目前建筑管理体系仍采用原有发展模式, 所以一味节约成本开销等理念深入管理人员心中, 这便给建筑施工执行合同规定标准埋下质量风险隐患。

#### 1.2 人力资源管理

高精尖人才在建筑工程中较为紧缺, 建筑施工企业需要对人力资源做以有效管控, 由此才能确保各岗位人员能拥有较高职业专业水平及道德素养, 提升工程施工稳定性。但部分管理人员仍在人员管理中困在较低管理层级中, 未对资源进行创新思考, 所以整个人力资源管理期间匮乏晋升、培训等重要模块。

#### 1.3 建筑工程质量

工程质量的主要问题有如下表现: 材料、设备的质量检验不到位, 使用不达标的材料、设备; 施工组织设计及各项方案编制针对性不明确; 施工过程中, 对施工质量的把控不完善; 施工中特殊质量控制点没有足够重视; 工程工序和工程质量评定不客观等<sup>[1]</sup>。另外, 还会因为分包单位其施工资质较差或劳务人员技术有限等问题导致审查屡屡不能通过, 影响现场管理秩序, 造成工程质量下降。

#### 1.4 施工进度控制

当施工进度得不到有效控制时, 部分施工项目将会在既定完工时间内, 不能完成合同约定内容的建设步骤, 由此发生建筑项目风险, 不利于建筑工程企业发展。当总体施工进度不经合理控制后, 则施工各级工序较易发生混乱现象, 施工计划安排形同虚设, 整体工期及建筑质量得不到有效把控。

## 2 建筑管理中践行创新思考的意义

### 2.1 改善能源消耗问题

我国发展重工业产业,为国家产值带来巨大提升,但日益严重的生态环境污染问题,却敲响发展中的警钟,正如习总书记评价社会经济与生态环境关系时所说的,“既要金山银山、又要绿水青山”<sup>[2]</sup>。现阶段建筑工程能源损耗量巨大,同比国外相同规模的建筑工程,我国建筑工程所要消耗的能源总量远超平均值,这便是由于建筑管理各项工作未落实到位的结果。创新思考管理模式,在建筑工程初期便要针对能源、材料问题做以统一规划,比如工程原材料应尽可能挑选节能环保材料,以此在建筑工程建设中完成绿色建筑目标,进一步改善能源消耗过大问题,从建筑工程管理中落实人与自然和谐关系。

### 2.2 提高工程信息水平

城市化进程显著增速,建筑工程若仍沿用传统建设办法,则建筑工程企业将会暴露其发展弊端,新时期迎来新形势,企业需要创新形式下的工程管理体系,才能和市场需求相适宜,助力企业发展。为将现代建筑工程企业其管理需求得到满足,工程管理人员应将其管理理念和管理模式加以创新化发展,由此促进工程项目的信息化水平加快提升,企业能更快迈入绿色发展道路。信息化管理可以鼓励创新人才引进工作持续优化,将人力、物力、技术等因素加以创新融合管理,企业才能在新时期中迎合新形势进行妥善发展。

## 3 建筑管理中进行的创新思考分析

### 3.1 创新管理理念

新形势下,建筑管理理念应得到时代的考验,因此进行创新思考,有其必要意义,管理中落实工作革新办法,可进一步提升工程质量控制水平,由此完善工程管理体系,提高企业收益。现阶段管理人员需认清形势,改变原有思想,强化创新意识的使用,才能在管理中沿着前沿思想,击倒竞争对手,获得市场优势。经由多方面管理模式创新,能在各流程下完善管理工作内容,比如可对施工材料进行科学管理,减少损耗浪费;对施工工艺加以培训,保质保量同时还可缩短工期时间。经过管理理念的创新化变革,企业利益可收获最大增长幅度。

### 3.2 创新资源管理

新形势下的建筑工程需求中,用工单位需求进一步严苛,以某市沿海足球场馆工程为例,实际施工工期仅需两个多月,便可完成占地数亩的场馆建设,这期间使用到多类硬件设备、精湛工艺,若无创新管理模式对其资源加以控制,并不能在短时间内完成高效建设目标。建筑管理工作活动中,应在管理前期将各类资源类型加以分析、归纳,比如人力资源应在工程建设前期做好技能培训和安全防护知识培养,保证其工艺落实顺利且较为安全;施工期间所运用到的各类物质资源应进行完整掌控,每项机械设备出入库前都应做好报备工作,管理人员还应对设备做以安全性分析,保证机械使用可避免风险出现。因此将各类资源做以创新管理,可在建筑施工期间明确施工计划,控制施工质量。

### 3.3 创新质量控制

建筑工程,其施工工艺具有复杂性和连续性,随着技术的发展,很多工艺也开始更新,因此要求管理人员要清楚这些工艺流程,做好管理的准备工作。除此之外,建筑施工中涉及到很多技术领域,例如有工程测量技术,钢筋混凝土技术,整体安装技术等。企业在发展中要时刻关注这些技术,对于成熟的新技术和新材料要及时引入,然后系统性对操作人员、管理人员培训,在建筑管理中形成新的建筑技术体系,通过信息交流和资源共享的方式实现新技术的更新,让所有员工及时掌握,提高企业在建筑领域的整体技术水平,在技术发展中学习、技术成熟中掌握、工艺更新中进步,促进企业发展<sup>[3]</sup>。

### 3.4 创新施工制度

为切实提升建筑工程实际管理成效,需要在施工制度中加入创新管理元素,比如借助奖惩机制的提出、落实,能给工程现场各级人员予以警示作用,提高安全施工能力。针对表现优异员工,可进行物质/精神奖励,鼓舞员工施工更积极同时,也提升了其他员工的绩效表现。但对于工程施工存在较大错误、引发较大事故员工,管理人员应按照现场规定予以处罚,以儆效尤,从根本上杜绝施工风险发生。

## 4 结论

综上,建筑质量是建筑工程企业应格外关心的发展影响因素,面对建筑质量日益增长的市场发展格局,各建筑单位需在内部加强其企业管理力度,确保人员、物料、技术等因素妥善发挥应尽作用,保障建筑工程全流程高质量完成。通过对管理理念、资源管理、质量控制、施工制度等因素加以创新思考,企业应积极面对现有发展障碍,通过践行各类管理办法、提升管理成效,由此发挥建筑工程企业的内在优势,助力建筑工程可安全、创新、高效完成。

### [参考文献]

[1]徐飞.新时期形势下建筑管理中的创新思维[J].住宅与房地产,2020(15):116.

[2]肖霄.新时期形势下建筑管理中的创新思维探析[J].现代物业(中旬刊),2018(8):159.

[3]杨星.对新时期形势下建筑管理中的创新思维探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2017(13):126-127.

作者简介:马建琦(1975.6-)男,毕业院校:国家开放大学,土木工程专业;现就职单位:新疆生产建设兵团公共资源交易中心第六分中心。