

全过程工程造价管理研究

郝梦鹤

河北省安装工程有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 建筑项目全过程工程造价管理, 对项目的成本控制、成本结算、成本分析等相关方面, 起到不可估量的意义和价值。文章以建筑项目各个阶段的工程造价管理为主要研究对象, 针对现代工程领域的工程造价管理具体问题进行多角度、多层次、多维度的分析和研究, 结合笔者在工程造价领域的多年从业经验, 提出一系列行之有效的管理建议。仅供参考。

[关键词] 建筑项目; 工程造价; 设计阶段

DOI: 10.33142/aem.v2i10.3110 中图分类号: TU72 文献标识码: A

Research on the Whole Process of Project Cost Management

HAO Menghe

Hebei Installation Engineering Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: The whole process engineering cost management of construction project plays an inestimable significance and value to the cost control, cost settlement, cost analysis and other related aspects of the project. The author puts forward a series of effective suggestions in the field of modern engineering cost management based on many years of practical experience for reference only.

Keywords: construction project; project cost; design stage

引言

随着我国基础设施建设的深入发展, 工程造价成为推动建筑工程稳定发展的重要影响因素。一方面, 工程造价涉及工程项目的全过程, 对项目的开展、施工、验收、使用等多个环境起到重要的帮助和影响, 另一方面, 工程造价管理对施工企业的项目利润起到关键性的影响意义, 因此强化工程项目全过程工程造价管理, 是现代工程需要重视和关注的核心内容。

1 建筑项目工程造价全过程管理的重要意义

现代建筑工程, 无论是施工成本还是施工预算, 都耗资巨大, 因此为了实现工程项目的有效施工, 需要对工程项目的综合成本进行严格控制。工程造价作为对工程施工成本的重要影响因素, 是项目业主极为关注的重要议题。另外, 通过对工程项目全过程进行工程造价的有效监管, 可以进一步提升工程造价的投资数额, 减少项目超支、项目管理不力等一系列问题产生, 同时还能够最大成本优化现有的人力、物力、财力, 实现对工程项目的精准把控, 同时还能够为项目的总体施工节约成本, 减少不必要的支出和浪费, 对现有的工程施工内容进行及时的调整和梳理, 确保工程项目建设目标的有效实现, 确保工程利益的最大化、最优化。

2 工程项目全过程工程造价管理举措

工程造价在工程项目的全过程管理, 主要是以施工项目的决策阶段、设计阶段、施工阶段、竣工阶段, 针对不同阶段的不同需求进行科学管理, 同时以不同角度参与到项目的工程造价管理。例如, 决策阶段主要是以建设单位为主, 设计阶段以设计单位为主, 施工阶段以施工企业为主, 决策阶段是各个项目参与方的有效结合。

2.1 决策阶段

建筑工程施工项目决策阶段, 首先需要落实项目法人的责任, 同时确保项目资金与偿还责任的有效布控, 利用现代化资金监管机制, 实现项目工程的有效监管。同时落实好工程市场分析以及市场调查工作, 减少人为主观因素的影响和干扰, 实现对现有决策的科学保证。其次, 利用技术手段实现工程项目投资风险的有效控制。最后, 对项目责任任务书、项目审批报告等一系列资料进行分析和修改。针对项目的投资金额进行确认, 确保工程可以有序完工。不仅如此, 针对水文地质、外部施工环境等一系列参考因素, 同样需要相关资金的支持和帮助, 并对各个施工参数进行验证和分析, 设定多个方案进行对比和应用, 从而确定最终的施工建设方案, 确保施工成本与投资估算相吻合, 保障工程决策阶段施工造价的合理性和科学性^[1]。

2.2 设计阶段

设计阶段的工程造价, 需要结合设计标准、设计人员、设计方法, 从而实现工程项目造价成本的有效控制。一方面, 作为工程设计人员, 需要进一步强化设计标准的强化意识, 利用设计技术对现有工程进行技术升级, 科学控制项目的造价成本, 另一方面, 在设计过程中, 采用一些相对成熟的施工工艺, 减少不必要的设计费用, 从而实现设计成本的有效控制。例如, 近年来, 不少项目建设单位采取限额设计的方式, 有效控制施工项目的设计成本。限额设计, 是根据项目决策阶段的投资数额, 实现对工程项目设计成本的初步控制, 根据设计总概算, 有效实现施工图设计的成本控制。通常, 工程设计阶段, 为了确保工程中各个专业合理搭配, 需要在设计过程中科学调整相应的投资额度, 以工程施工总量为控制核心, 对不合理的设计内容进行变更和调整, 并且确保工程的设计质量。作为设计单位, 需要减少设计图纸中的错误问题, 同时对施工图预算等相关内容进一步明确和检查, 利用建筑设计软件进行校对和检验。另外相关设计人员需要不断提升设计水平, 对现有的工程设计内容进行强化和改进, 利用多元化的设计理念进行优化, 确保设计方案合理性。现代工程设计, 针对设计方案的价值和功能, 是设计方着重考虑的重要内容, 尤其是在设计过程中充分结合工程造价、项目功能、施工设备、施工工期、施工材料以及施工方案等一系列因素进行考量, 从而实现项目经济性与功能性的完美统一。由此可见, 项目设计阶段的造价管理, 设计单位起到至关重要的影响作用, 也是提升工程设计质量、项目效益的最大影响因素, 因此需要将进一步提高对工程设计阶段造价管理的重视。

2.3 施工阶段

建筑项目施工阶段造价管理, 主要以工程现场经济签证与工程施工作业内容变更为主。通常, 在施工过程中, 经常会发生工程施工作业内容变更, 需要将变更的内容以及变更后的问题进行严格把关。例如, 对变更内容的科学审核, 需要确保工程变更的意义和价值, 同时对项目施工图预算内容进行审核和分析, 结合相关变更内容进行施工成本调整。需要注意的是, 工程施工作业内容变更需要得到设计单位、建设单位、监理单位等其他相关人员同意, 并且要以纸质资料进行确认, 并对超出预算的内容进行认真核对, 明确对应的成本控制方向, 优化现有的施工作业内容。例如, 对项目的施工成本进行动态式监管, 深入施工现场检查项目变更内容的真实性 and 变更后的施工成本, 并对周边的相关资料进行汇总和收集。作为项目工程造价控制人员、审核人员, 需要对施工现场的施工图纸、施工作业设备、施工材料等一系列内容进行核查和筛检, 防止出现数据造假等问题产生。另外在施工作业过程中, 还需要及时了解工程实地的施工情况, 与施工作业人员、监理人员、施工总承包人员进行及时沟通, 了解工程的实时动态, 并帮助项目建设单位审核对应的现场签证、设计变更等一系列资料, 从而实现工程施工目标的有效实现, 为工程是顺利完工给予必要的帮助和支持。

2.4 竣工阶段

在项目竣工阶段中, 需要对工程项目编制项目结算书, 从而精确定工程的施工成本。现代意义上工程项目结算书, 主要是利用广联达等软件进行工程量的套取计算, 以标准化、科学化、现代化的技术手段, 实现工程造价的精准控制, 并且根据项目各个阶段的项目管理, 实现对工程资料的有效收集, 确保工程竣工阶段的科学性和合理性。例如, 在施工期间发生的签证、设计变更、工程量核算、索赔核定等一系列内容, 需要进行相关内容的资料梳理, 进而实现工程竣工结算的有效统计。一方面, 在工程项目竣工阶段, 需要强化工程资料的收集和整理工作, 另一方面, 工程造价的管理人员需要按照相关规定和要求, 有序开展项目竣工阶段的结算工作。竣工阶段的造价管理, 是工程总体造价的最后一步, 也是正确核算工程成本的核心环节, 不少施工企业由于管理不善, 在竣工阶段的结算过程中, 缺乏相应的签证证明, 从而导致工程施工成本存在部分的“亏空”, 类似的问题在一些大型施工企业多有发现, 需要引发工程造价人员的重视, 从而减少不必要的麻烦和问题^[2]。

3 结论

综上所述, 在建筑工程全过程管理阶段中, 开展多样性的工程造价管理, 确保任何一个阶段都能够实现对工程项目的精准把控, 落实工程造价管理的各项规定和要求, 提升工程造价的基本管理水平, 促进我国建筑工程领域的持续性健康发展。

[参考文献]

[1] 张慧娟. 建筑工程全过程工程造价管理研究[J]. 技术与市场, 2020(12): 166-167.

[2] 杨青. 全过程工程造价在建筑经济管理中的应用探析[J]. 江西建材, 2020(11): 258-260.

作者简介: 郝梦鹤 (1990.6-) 男, 毕业院校: 河北化工医药职业技术学院; 现就职单位: 河北省安装工程有限公司。