

## 加强工程项目设备物资管理的措施研究

李文厦

中石化江苏油建工程有限公司, 江苏 扬州 225000

**[摘要]**近年来,我国加大了对经济开放的力度,从而有效的推动了社会经济水平的不断提升,为各个行业的发展壮大带来了良好的机遇。在建筑工程行业中,所有的工程项目的建造都需要使用到诸多的设备物资,怎样提升设备物资的管理工作水平是当前各个施工单位迫切需要解决的问题。充分结合实际情况对设备资源加以合理的管理,尽可能的规避危险事故的发生,才能确保工程项目各项工作有序的开展。所以,在针对设备物资实施管理工作之前,需要切实的制定完善的管理系统,组建高水平的管理团队,推动管理工作效率和效果的不断提升,保证设备物资能够满足实际施工工作的需要。

**[关键词]**工程项目;设备物资管理;措施

DOI: 10.33142/aem.v2i11.3184

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Study on Measures to Strengthen Equipment and Material Management of Engineering Project

LI Wenxia

Sinopec Jiangsu Oilfield Construction Engineering Co., Ltd., Yangzhou, Jiangsu, 225000, China

**Abstract:** In recent years, Chinese economic opening-up has been strengthened, which has effectively promoted the continuous improvement of social and economic level and brought good opportunities for the development of various industries. In the construction industry, all the construction projects need to use a lot of equipment and materials. How to improve the management level of equipment and materials is an urgent problem for each construction unit. Fully combined with the actual situation of equipment resources to be reasonable management, as far as possible to avoid the occurrence of dangerous accidents, in order to ensure the orderly development of the project work. Therefore, before the implementation of the management of equipment and materials, we need to effectively develop a sound management system, establish a high-level management team, promote the continuous improvement of management efficiency and effect and ensure that the equipment and materials can meet the needs of the actual construction work.

**Keywords:** engineering project; equipment and material management; measures

### 引言

社会的发展为各个行业的发展起到了积极的推动作用,与此同时也加剧了各个行业内部的竞争形势,建筑工程施工单位要想保证自身稳步健康发展,那么最为重要的就是需要不断提升自身的综合实力。在一个建筑工程项目中,工程项目设备物资管理工作是工程造价中的重要组成部分,其所有的工程项目中的作用都是非常巨大的。高水平的设备物资管理工作能够提升物资的利用效率,有效的缩减工程整体成本,促使施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会效益,促进施工单位保持稳定健康的发展。

### 1 加强设备物资管理的意义

所有的工程项目的主要目的就是获得一定的经济利润,要想实现上述目标,积极的落实设备物资管理工作是非常重要的。设备物资的管理应当渗透到工程项目各个细节之中,其对于为各项施工工作提供充足的设备物资方面能够起到积极的影响作用,充分结合各方面实际情况,编制完善的设备物资采购计划以及保障制度,能够有效的控制设备物资的损耗,并且还可以合理的控制设备物资的库存和资金使用情况<sup>[1]</sup>。

### 2 工程项目设备物资管理问题分析

#### 2.1 配套设施薄弱

因为建筑工程施工单位特别是项目部门对于物资管理工作的重要性缺少基本的重视,资金供应不充足,从而会对新型信息化管理方式方法有所忽视,项目部物资管理工作的实施还都只是局限在原始的收支管理工作上,这样就对物资管理工作造成了诸多的影响。其次,施工单位在物资管理工作方面投入精力不足,物资管理工作存在明显的漏洞,

这样就造成了严重的材料浪费的情况。首先，项目施工单位对于加工产品的预防和管控效果较差，造成了产品加工之后大部分质量不达标，这样就引发了诸多的浪费。其次，企业没有设备物资没有进行合理的规划利用，导致物资储备量过多，最终就导致了浪费问题的发生<sup>[2]</sup>。

## 2.2 工程变化导致的问题

因为在组织实施施工工作的过程中，往往会受到多方面因素的影响，所以会发生大量的设计变更的情况，这样与初步设计之后落实项目招标建设工作是存在一定的矛盾的，结合各项要求针对这些工程实施进行批复后才能落实施工工作。但是就实际情况来说，为了提升工程施工工作的效率，施工单位往往会先落实施工工作，再进行审批，这样就会导致部分工程物资并没有统计到合同之中，但是还需要实时供应，最终造成施工物资出现混淆的情况。再有，如果财务核算与验收计价工作没有任何的区分，极易导致合同资金利用不恰当的情况发生，从而会对管理工作效率的提升形成一定的制约，不利于工程施工质量的保证。

## 2.3 相关人员问题

在实际组织实施工程施工工作的时候，物资管理岗位缺少良好的吸引力，从而导致物资管理专业人才缺失的问题十分严重，企业综合实力发展较为缓慢，企业内部工作人员工作积极性较差。从事工程项目物资管理工作的人员自身专业能力较差，再加上施工单位没有定期组织人员进行专业学习培训，这样就导致管理工作人员在实际落实工作的时候往往都是单纯的利用自身的经验来推动各项工作的实施的，并不具备良好的科学性和合理性。施工单位使用多媒体的方法较为落后，对于最先进的可持续技术的运用缺少基本的实践性，很多工作人员并没有掌握电子设备的操作技能，这样对于工作的高效开展也会形成一定的制约<sup>[3]</sup>。

## 3 工程项目设备物资管理的具体内容

### 3.1 设备物资采购管理

采购设备物资需要安排专人落实管理工作，最大限度的提升工作的效率恶化效果，避免无关部门参与到设备物资采购之中。设备物资的采购发生灰色收入问题概率最高的一个环节，所以务必要从根本上进行管控，并且应当积极的落实监督管理工作，设立专门的监管体系，这样才能从根本上规避上述问题的发生。针对物资采购工作需要将每个环节进行详细的记录，保证各项信息数据的真实性和准确性，从事设备物资采购工作的人员需要确保所采购的设备物资都能够达到国家规定的标准。

### 3.2 招标采购

在进行物资采购工作的时候，可以利用对外招标的形势来挑选适合的物资供应商，并严格遵从各方面规定要求落实招标工作，对于所有的参投方的信息进行综合对比，这样才能保证从中选择最佳的合作单位。其次，利用招标的方式来挑选供应商，供应商为了中标往往会将价格控制在最低的状态，这样对于施工单位控制工程成本也能够起到良好的帮助<sup>[4]</sup>。

### 3.3 物资进库

所有采购的设备物资运送到仓库之后，都需要由专人对其进行严格的审核、检查对于其中存在破损的物资需要与厂家联系进行调换，在保证物资的质量和性能达到规定标准的基础上才能加以实践运用。如果在检查过程中遇到任何的问题，都需要第一时间进行上报。

### 3.4 物资核销

工程项目设备物资管理部门，对于设备物资的支领需要严格的遵从相关规范标准进行把控，并且要完成详细的记录，保证物资的使用账目清晰。财务部门也需要对上述工作进行定期检查，从而有效的避免施工单位发生严重的经济浪费的情况。

## 4 加强工程项目设备物资管理的措施

### 4.1 建立健全物资管理监督控制体系

在编制建筑工程项目物资管理监督控制体系的时候，最为重要的就是需要财务工作人员切实的落实物资成本控制工作，不但需要结合原始凭证来对物资实施综合分析计算，并且还需要对所有采购的物资的价格和数量的准确性加以保证，这样才能从根本上对物资实用性加以保证。其次，在针对工程项目物资实施管理工作的时候，还需要安排专人对物资管理进行全面的监督，采购部门需要将物资的采购价格、数量以及供应商情况进行对外公示，这样才能为其他

人员对采购工作进行监督提供参考<sup>[5]</sup>。

#### 4.2 建立完善管理机构

切实的建设备物资管理机构,对资金利用进行合理的规划,尽可能的提升资金的利用效率。运用各种方式方法来引导采购工作人员树立正确的工作理念,促使工作人员综合素质不断提升。部分采购工作人员单纯的认为只要保证工作的效率,那么就是一名称职的采购工作人员,对于采购成本与工程项目的关联缺少正确的认知,往往会选择一些价格相对较高的物资,这样对于建筑工程项目经济效益的提升是非常不利的。

#### 4.3 制定有效的设备物资采购计划

充分结合各方面实际情况和需要来编制切实可行的设备物资采购方案,为各项工作的实施给予良好的规范。在进行物资采购之前,还需要全面的落实市场调查工作,结合工程项目实际情况来设定完善的物资采购方案,并对各项设备的信息进行详细的记录,对于设备的型号和数量进行详细的说明。

#### 4.4 加强物资积压风险防范

首先,需要制定与物资保值相关联的规定,针对更新、改造的问题而导致设备的停用前期通知物资部门停止采购,并且应当在物资全部使用之后进行更新、改造工作。如果不能将所有的物资加以充分的使用,那么就需要将库存物资成本统计到改造成本之中,利用这种方式来完成成本预控。其次,设立专门的 ERP 库存预警系统。这个系统能够对那些超出三个月没有任何变化的物资发出提示,这样就能够防止不合理采购计划的下达,可有效避免物资积压的问题发生。

#### 4.5 引进现代化设备物资管理方法

计算机和信息技术的发展,提高了设备物资管理的手段,使设备物资管理更加有效、科学,将管理的整个过程加以信息化管理,将各项数据录入信息管理系统,来确保管理的科学性,确保生产的准确。

#### 4.6 继续完善物资管理信息系统

推进企业资产物资管理系统数据质量及实用化工作,提高企业物资管理系统数据资源利用率,实现数据资产化管理。主要是建立资产物资数据质量缺陷库,制定资产物资管理数据稽查标准,开展常态化数据稽查,目的是在物资管理五大核心信息系统开展数据质量及实用化提升工作。

#### 4.7 坚持以人为本原则合理配置

设备物资的管理,无疑都是靠员工来完成的。要想提高设备物资的管理水平,不仅要提高员工的专业素质,从根本上来说还要得到员工的认同,增强企业的向心力,使员工真心实意地投入工作中。因此企业要树立“以人为本”原则,在员工的配备、安排上力求人性合理。

#### 4.8 选择资信好的物资采购单位保障所需物资及时供应

施工企业通常会选择与物资材料商长期合作的方式来确保材料的及时供应,这种做法同时也解决了设备物资管理工作数量少而难以按时采购物资的问题。

### 5 结语

总的来说,设备物资管理工作其目的就是应当将设备和物资进行全面的管控,提升物资的利用效率,尽可能的缩减工程成本,促进项目获得更加丰厚的经济效益。在社会市场经济快速发展的形势下,人们对于工程项目设备物资质量提出了更高的要求。在当前严峻的市场竞争形势中,怎样切实的落实设备物资管理工作,将设备物资在生产中所起到的重要作用发挥出来,获取最佳的经济效益,使企业在未来的市场中处于有利的竞争优势,是施工企业设备管理物资人员必须面临的课题。

#### [参考文献]

- [1] 范美忠,江剑锋.加强工程项目设备物资管理的措施研究[J].云南水力发电,2014,30(5):27-32.
- [2] 郭志航.加强工程项目设备物资管理的措施研究[J].建材与装饰,2018(48):200-201.
- [3] 姚兆武.加强工程项目设备物资管理的措施研究[J].云南科技管理,2018,31(6):56-58.
- [4] 尹洁.加强工程项目设备物资管理的措施研究[J].中国外资,2013(1):57-58.
- [5] 齐广卿.加强工程项目设备物资管理的措施研究[J].科技创新与应用,2016(8):275-276.

作者简介:李文厦(1989.12-)男,辽宁工业大学,机械设计制造及其自动化,中石化江苏油建工程有限公司,装备工程师,助理工程师。