

浅论土木工程建筑施工管理的问题及对策

陈孝功

合肥城建发展股份有限公司, 安徽 合肥 230031

[摘要] 在多方面利好因素的影响下, 使得我国社会经济水平得到了显著的提升, 为各个行业的发展壮大带来了诸多的机遇。在这种形势下人们生活水平也随之不断的提高, 人们对生活环境也提出了更高的要求。土木工程施工管理工作通常都是被运用到土木工程施工工作之中, 其实质就是施工单位将所有施工生产活动管理工作涉及到的资源进行合理地分配利用, 从而提升施工工作的整体规范化水平, 促使施工单位能够获得更加丰厚的经济和社会效益。在科学技术快速发展的带动下, 大量的新型建筑材料和机械设备被人们研发出来, 并在实践运用过程中取得了良好的成效, 有效的推动了整个土木工程行业的持续稳定发展。但是就当前土木工程施工工作实际情况来看, 整体水平还没有达到彻底成熟的状态, 其中还存在诸多的问题需要我们加以切实的解决, 所以为了保证土木工程各项施工工作能够得以有序的开展, 全面的落实土木工程施工管理工作是非常重要的。

[关键词] 土木工程; 施工管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/aem.v2i11.3191

中图分类号: K826.16

文献标识码: A

Brief Discussion on Problems and Countermeasures of Civil Engineering Construction Management

CHEN Xiaogong

Hefei Urban Construction Development Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230031, China

Abstract: Under the influence of many favorable factors, Chinese social and economic level has been significantly improved, which has brought many opportunities for the development of various industries. In this situation, people's living standards will continue to improve, people's living environment also put forward higher requirements. Civil engineering construction management work is usually applied to civil engineering construction work, its essence is that the construction unit will reasonably allocate and utilize the resources involved in the management of all construction production activities, so as to improve the overall standardization level of construction work and promote the construction unit to obtain more rich economic and social benefits. Driven by the rapid development of science and technology, a large number of new building materials and mechanical equipment have been developed, and achieved good results in the process of practical application, effectively promoting the sustainable and stable development of the whole civil engineering industry. But in terms of the actual situation of the current civil engineering construction work, the overall level has not reached a completely mature state and there are still many problems that need to be solved. Therefore, in order to ensure the orderly development of civil engineering construction work, it is very important to comprehensively implement the civil engineering construction management.

Keywords: civil engineering; construction management; problems; countermeasures

引言

施工管理工作就其实质来说, 就是针对土木工程项目施工工作进行的综合管理和规划, 从而有效的提升施工资源的利用效率, 促使整个项目实现最佳的经济效益。在社会快速发展的形势下, 我国城市建设工作得到了全面的发展, 大量的城市基础设施工程应时而生, 人们对这类建筑项目的施工质量十分的关注, 这样就为土木工程施工管理工作的未来发展起到了有力的推动作用。建筑工程施工单位需要对施工管理工作所具有的重要作用加以正确的认识, 紧跟社会发展形式, 合理的运用施工管理工作来保证土木工程各项工作能够按照既定的计划按部就班的进行。

1 加强建筑工程土建施工现场管理的必要性

1.1 促进工程施工技术整体进步

在实际组织实施土木工程施工工作的过程中, 合理的落实施工现场管理工作, 对于保证工程施工质量和效率能够起到积极的辅助作用。在建筑工程行业快速发展的过程中, 大量的新型施工技术和施工方法应时而生, 将新型施工技术和施工机械设备加以实践运用, 对于保证现场施工工作有序开展能够起到良好的作用。但是因为施工现场管理工作

效果较差,从而导致很多新型施工技术不能发挥出应有的作用,这样就会对各项施工工作的落实形成一定的阻碍。

1.2 提升企业素质,优化企业管理

土木工程现场施工管理工作的效果往往都与施工单位管理能力和综合实力存在一定的关联,二者相互影响、相互促进,这也就充分的说明了施工现场管理是施工单位管理中并且独立存在的管理机制。施工现场管理工作应当在企业目标下实现企业运营工作任务,企业管理工作的侧重点主要集中在现场施工工作之中,应当将企业管理力量加以集中,从而为施工各项工作的有序开展创造良好的基础^[1]。

2 土木工程施工管理存在的问题

2.1 施工安全管理意识缺乏

土木工程施工涉及到的众多的环节较为复杂,并且具有较强的复杂性,所以务必要在组织开展各项施工工作的时候,积极的落实安全管理工作。在组织实施土木工程施工工作的过程中,往往会受到外界诸多方面的因素的影响,所以需要从各个细节入手进行施工安全管理工作。就当下实际情况来说,土木工程一线施工工作人员大都是来自于农村地区的农民工,这一群体文化水平相对较低,不具备专业能力,并且自身对于施工安全管理工作缺少全面的认识,这样就造成了当前土木工程施工过程中危险事故频发的不良后果^[2]。

2.2 施工进度控制不到位

在实际组织实施土木工程施工建造工作的时候,施工单位并没有综合各方面实际情况对施工工作进行合理的安排,再加上很多建筑工程项目都没有制定完善的施工进度计划,在施工过程中无法切实的落实施工控制工作,往往会出现土木工程超出规定期限完工的情况。其次,很多土木工程项目都会选择分包的施工方式,施工工作人员、施工材料、施工机械设备不能按照要求及时的供应,各个分包单位的施工效率也存在明显的差别,不能保证良好的工作对接,这样就会造成土木工程施工效率低下的情况发生,最终导致工程成本的不断增加^[3]。

2.3 缺乏科学的管理体制

要想从根本上对土木工程施工管理工作的效率和效果加以保证,那么最为重要的就是需要充分结合各方面实际情况和需要来编制施工管理体制,为各项管理工作的实施给予规范性的指导。就当下我国土木工程建设工作实际情况来看,行政机构在其中占据着主导的作用,这种形式导致施工管理机制与市场经济机制存在相悖的情况,这也是当前土木工程领域中最为关键的问题。当下,土木工程施工管理体制整体水平较差,无法为管理工作人员各项工作的开展给予辅助,这样就会对土木工程施工工作带来诸多的风险隐患。

2.4 施工人员素质低下

现如今,建筑工程一线施工工作人员大部分都是农民工,它们自身综合能力和道德素养较差,而管理工作人员往往都是从施工工作人员中挑选出来的,所以管理工作人员的专业水平和综合素质往往都与管理岗位要求存在一定的差别。总的来说土木工程项目工作人员整体素质低下,特别是一线管理工作人员,因为受到各方面因素的影响,对于土木工程项目管理工作缺少基本的了解,这样势必会导致土木工程施工过程中各类问题层出不穷,无法保证各项管理工作的全面落实。

3 土木工程施工管理对策分析

3.1 提高人员综合素质

第一,施工单位务必要结合实际情况利用各种方法或者是途径来对施工管理工作人员专业能力进行培养,促进管理工作人员综合素质的不断提升。施工单位应当就可可持续发展的角度出发,利用正规的渠道来聘任高水平专业人才,提升管理团队的专业能力。第二,增强内部培训工作的各项投入,施工单位可以利用多种不同形式的技能竞赛,提升工作人员的工作积极性,从而带动工作效率和质量的提升。第三,关注各个层级工作人员的工作意识的培养,切实的规避各类施工材料浪费的情况发生^[4]。

3.2 加强施工进度的控制

针对项目所有的承包单位需要制定专门的施工期限,承包单位结合整体施工期限来针对各项施工工作进行合理的安排计划,并将施工工作内容和职责进行细致的划分,从而为各项工作的开展给予规范性的指导。其次,在编制施工协议的时候,需要详细的说明承包单位的违约责任,如果完工时间超出了既定的时限,那么承包单位需要支付一定的违约金。

3.3 有效管理施工材料

第一, 施工单位安排专业人员进行施工材料的采买工作, 所有的施工材料运送到施工现场之后, 都需要结合材料的性质进行合理存放, 避免外界不良因素对施工材料质量造成任何的损耗。第二, 合理地将信息技术加以利用, 针对施工材料利用信息化管理模式。施工单位需要针对性的编制施工材料管理方案, 针对施工材料采买、入库、支领进行全面的管控, 这样不但可以有效的提升材料管理工作的效率, 并且还可以辅助管理人员对材料库存情况进行及时的掌握, 避免资料浪费的情况发生^[5]。第三, 充分结合各方面实际情况针对施工此阿里质量检测制度和管理制度进行优化完善, 施工材料质量往往都与工程施工质量存在密切的关联, 所以务必要对施工材料质量检测工作给予重点关注。

3.4 制定科学、完善的管理机制

想要做好土木工程建筑施工管理, 首先应该制定科学、完善的管理机制。如果在管理过程中相应的管理机制存在不足, 就会增加管理难度。通过制定科学、规范的管理机制, 获得良好的施工管理效果。

4 结束语

总的来说, 在社会快速发展的形势下, 我国城市建设工作得到了全面的发展, 这样就为土木工程行业发展起到了积极的推动作用, 并且也加剧了整个行业内的竞争形式, 土木建筑施工单位要想保证自身能够在严峻的竞争中长期处在不败的境地, 那么就需要积极的落实施工管理工作, 保证施工管理工作的效果。

[参考文献]

- [1]孟学刚. 土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨[J]. 地产, 2019(18): 77.
- [2]高新宇. 土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨[J]. 建材与装饰, 2020(13): 152-155.
- [3]陈栋梁. 土木工程建筑施工管理的问题及对策探讨要点构架[J]. 门窗, 2019(7): 57-60.
- [4]卢村, 钱大伟. 浅析土木工程施工管理问题及对策[J]. 科技创新与应用, 2016(20): 276.
- [5]钟艳丽. 土木工程施工管理问题及对策[J]. 江西建材, 2017(21): 279-281.

作者简介: 陈孝功 (1986.9-) 男, 就职单位: 合肥城建发展股份有限公司, 目前职称: 工程副经理。