

## 分析建筑工程的安全管理与进度控制

刘海洋

中铁二十三局二公司, 黑龙江 齐齐哈尔 161000

[摘要] 工程建设项目施工安全、施工进度、施工质量和投资是相对统一的矛盾体, 在工程建设中要加快施工进度就要采取各种赶工措施, 增加人员及设备投入, 这样就会增大安全风险, 所以在加快施工进度的同时, 十分有必要加强安全管理, 只有这样才能更好的保障施工生产任务的顺利完成。

[关键词] 建筑工程; 安全管理; 进度控制

DOI: 10.33142/aem.v2i11.3193

中图分类号: TU74

文献标识码: A

### Analysis of Safety Management and Progress Control of Construction Engineering

LIU Haiyang

No.2 Company of China Railway 23rd Bureau, Qiqihar, Heilongjiang, 161000, China

**Abstract:** The construction safety, construction progress, construction quality and investment of engineering construction project are relatively unified contradictions. In order to speed up the construction progress in engineering construction, we need to take various measures to speed up the construction progress and increase the investment of personnel and equipment, which will increase the safety risk. Therefore, while speeding up the construction progress, it is very necessary to strengthen the safety management. Only in this way can we achieve better safety ensure the smooth completion of construction and production tasks.

**Keywords:** construction engineering; safety management; progress control

#### 引言

2020年5月底我公司中标了一高速公路房建项目, 该高速公路房建工程施工内容包括7座收费站2座服务区及2个隧道变电所, 其中有3座收费站需要在2020年12月30日前完成施工任务, 保证通车段的顺利运行。下面结合本项目的施工特点对高速公路房建项目安全管理及进度控制做简要阐述。

#### 1 安全管理和进度控制方面的问题

建筑工程涉及的工序复杂, 施工人员素质参差不齐, 有着较多的交叉作业, 并且施工周期较长, 在加快施工进度时必须保证施工安全质量不出问题, 这样才能实现项目利益的最大化。

##### 1.1 安全管理方面的问题

(1) 有的施工队伍负责人对生产与安全相互依存的关系认识不清, 在实际工作中把生产与安全对立起来, 其表现为口头上支持安全工作, 实际对安全检查时提出的问题迟迟不解决, 态度消极。

(2) 安全管理的措施不够具体, 在施工方案中, 保证安全的技术措施被一般化, 没有针对工程特点和施工方法制定出具体的安全措施。安全技术交底不细不全, 流于形式, 落实安全技术措施不够认真, 对不安全的隐患整改不及时、不彻底。

(3) 安全责任制未落实, 责任不明, 奖罚不严, 致使安全纪律松弛, 劳动防护用品使用、保管不当, 违章指挥和违章作业时有发生。

##### 1.2 进度控制方面的问题

进度控制对于建筑工程有很重要的作用。第一, 在建筑施工的过程中, 施工人员以及管理人员缺少会拖慢施工进度。第二, 建筑工程离不开建筑材料, 建筑材料可以说是建筑的基础, 假如在施工期间材料缺失也会延误工期。最后, 在建筑工程施工的时候由于大部分施工人员不了解施工机械, 对于施工图纸不了解, 这样对工期也会起到延误的作用。

#### 2 建筑工程安全管理的措施

##### 2.1 加强安全教育, 提高施工人员的安全意识

提高安全管理水平要在以制度管人的同时还要经常性地组织开展全员安全教育培训及安全检查等活动, 用现场存

在实际问题举例，深入讲解安全隐患和安全风险，让施工管理人员和一线员工充分理解安全事故对工程造成的后果及影响。我项目每月都组织各施工队伍管理人员及现场主要负责人进行安全教育，经一段时间的培训我发现在安全教育时播放安全教育短片和安全事故案例分析能更加直接的反应安全管理中存在的问题，相比于单纯的宣讲安全条例和安全管理办法更加直观和有效，可以让广大员工更加深刻的体会到安全管理的重要性，在经过几次的安全教育培训后大多数职工对安全管理有了新的认识和更加深刻的理解，在施工生产中能够主动的发现到生产中存在的安全隐患和主动的去消除隐患。

## 2.2 进一步细化安全管理措施

安全管理制度执行的好坏可以说能够直接影响到项目的经济效益，要提高安全管理制度的可操作性，就要进一步细化安全管理的措施，本项目的施工特点是工期紧张，交叉施工作业多，各施工工点之间距离较远施工人员分散，不利于集中统一管理，这样就对安全管理工作提出了更加严格的要求，必须要将安全管理措施做细做全，针对项目的施工特点我项目部特别制定了交通安全管理措施、施工队营区安全管理制度、食品安全管理制度，尤其对今年发生的新冠疫情制定了专项的管理办法，并在施工的各个阶段根据不同的施工任务及时对安全管理措施进行动态调整，在强化了安全管理工作的同时保障了施工生产的顺利进行，在很大程度上加快了施工进度。

## 2.3 落实安全责任

完善的管理制度是保证建筑工程顺利施工的基础，可以有效地约束和管理工作人员的行为，有效控制违规操作、违章指挥等不良问题，在制定了安全管理制度后首要任务是要将管理制度严格落实，使安全制度不至于沦为一纸空文，落实安全责任必须落实安全生产“一岗双责”，所有领导班子成员对分管范围内安全生产工作承担相应职责。

安全生产工作项目管理工作的重要内容，涉及生产经营活动的各个方面、各个环节、各个岗位。安全生产人人有责、各负其责，这是做好施工安全生产工作的重要基础。抓好安全生产工作，项目必须要按照“一岗双责”、“管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的原则，建立健全覆盖所有管理和操作岗位的安全生产责任制，明确所有人员在安全生产方面所应承担的职责，并建立配套的考核机制，确保责任制落实到位。项目部要不断提醒各岗位管理人员学习岗位职责，让制度牢记于心，遵守制度、敬畏制度、执行制度。只有这样才能不断提高安全生产管理水平。

## 3 建筑工程进度管理措施分析

### 3.1 进一步细化施工进度计划

面临紧张的施工工期，要求各专业管理人员针对制定的月度生产计划，将月计划分解为周计划甚至是日计划，周计划为各专业科室自定和审批的计划，各专业科室管理人员必须召开计划交底会，并要求相关施工人员都明确各项计划的任务、目标。周计划的交底可以让施工人员有责任感和使命感，可以将计划实施变成全体员工的自觉行动，发挥广大员工的干劲和创造精神。日计划为班组工作安排计划或调试阶段的日实验计划或整改计划，通过任务小组的晨会进行布置和检查，及时明确和完成当天任务。相关管理人员需要在开展进度管理前对施工现场的环境进行深入地调查分析，在制定进度计划表时充分考虑工程具体情况，做好人员、材料等各个方面的配置。管理人员要根据工程预算做好资金预算方案的制定，做好各个分项工期的确定。同时管理人员和甲方需要加强交流相关信息，结合施工合同科学、详细地制定进度计划表，并且将进度计划表充分落实，对工程中每个细节都进行严格地控制，一旦发现实际施工和进度计划不符要及时采取调整措施。

### 3.2 健全进度管理机制

项目顺利执行的基础和保障就是合理的管理机制。施工单位需要健全管理机制，定期做好进度例会的召开，分析施工中出现的問題及影响进度的原因，合理调整不合格之处，加强制定施工流程计划，详细地安排好人员和物资，确保施工现场规范化操作。同时应当构建配套的监管机制，将监督责任落实到个人，将每位管理人员的价值充分发挥出来，让每位员工都能够明确自身的责任、施工中需要完成的工作内容，加强每个项目进度细节的把控和监督，将进度管理的科学性提升。

想要发挥进度计划的作用就要确保进度计划能够充分落实。建筑工程管理人员需要定期召开例会及时解决进度管理中出现的問題，详细地探讨调整实际施工进度方案，确保落实进度计划。管理人员还可以积极借助现代信息化技术，加强 BIM 等现代管理软件的应用，详细地制定工程项目跟踪表，做好进度数据文件接口的设置，保证管理人员能够通过交流平台直接查看工程施工进度管控情况，提高进度管理的时效性，确保进度计划的高效落实。

### 3.3 加强相关合同管理,提升管理人员素质

合同直接关系企业的效益。建筑企业需要由专业人员负责合同管理工作,聘请专业的人员定期培训合同管理人员,确保合同管理人专业素质水平达标。同时应当加强企业管理人员法律意识的培养,保证法律人员能够在第一时间解决合同中存在的法律问题,避免合同中不合理条款损害企业的利益。

### 3.4 注重建筑工程质量,做好技术资料管理

在整理分析建筑工程档案过程中,需要坚持准确、完整的原则。建筑工程从准备阶段到工程竣工会产生大量的档案资料,档案管理人员需要注意收集相关材料,严格管理各个档案,提高对档案管理的重视,明确档案管理对于建筑工程的重要意义。需要注意的是,施工中可能会出现设计变更,一旦发生变更会产生一系列的成本、技术等方面的变动,此时产生的资料数据变化较多,需要重点做好该阶段管控,避免发生遗漏。

### 3.5 强化沟通协调,实时动态审核

动态审核施工中的进度情况,通过严格的监管保证实际进度管理符合进度计划中的规定。在建筑工程建设中,需要管理人员、施工人员、技术人员等共同努力才能保证进度处于可控状态。通过动态监督有助于促进各个阶段进度管理水平的提升,有助于保证工程按照预期的时间完工,有助于管理人员及时掌握、调整施工进度。

## 4 结语

建筑工程中,安全管理和进度控制作为两个非常重要的组成内容,直接关系着工程质量、施工人员生命财产安全、企业经济效益。为了确保建筑工程能够顺利完工,需要不断提升员工的安全意识和进度意识,在保证安全的前提下合理加快施工进度,确保高质量地建设建筑工程,提升建筑产品质量,优化企业效益。

### [参考文献]

- [1]刘金礼.分析建筑工程的安全管理与进度控制[J].建材与装饰,2018(38):154-155.
- [2]师秀荣.建筑工程的安全管理与进度控制探讨[J].住宅与房地产,2018(2):121-123.
- [3]王东丽.关于建筑工程的安全管理及其进度控制的研究[J].黑龙江科技信息,2016(31):225-226.

作者简介:刘海洋(1986.3-)男,黑龙江人,汉族,大学本科学历,工程师,项目安全总监。