

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析

舒恩成

浙江中大建设工程有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要]随着我国经济市场的飞速发展及人民对于居住需求的层次提升, 房产企业及建筑企业提高整个施工过程中的科学管理成了其必要的保证施工质量及工期的举措。建筑施工企业为了适应市场的需求, 也逐渐从之前的粗放、松散型管理向精细化、标准化管理转型, 而精细化的管理离不开科学的管理理念、优秀的管理团队及专业的施工流程的支持, 怎样采取精细化的管理便是文章研究的主题。综上, 文章就精细化管理在建筑工程施工管理中的应用进行简要的分析。

[关键词]精细化管理; 建筑工程施工管理; 应用分析

DOI: 10.33142/aem.v2i11.3209

中图分类号: TU712

文献标识码: A

Application Analysis of Fine Management in Construction Management of Construction Engineering

SHU Encheng

Zhejiang Zhongda Construction Engineering Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: With the rapid development of Chinese economic market and the improvement of people's living demand, it is necessary for real estate enterprises and construction enterprises to improve the scientific management in the whole construction process to ensure the construction quality and duration. In order to meet the needs of the market, construction enterprises are gradually transforming from extensive and loose management to fine and standardized management, and fine management is inseparable from the support of scientific management concept, excellent management team and professional construction process. How to adopt fine management is the theme of this paper. To sum up, this paper briefly analyzes the application of fine management in construction management.

Keywords: fine management; construction engineering management; application analysis

引言

精细化的管理成为了建筑企业面临时代潮流所必须要进行的改革, 我国的建筑企业鱼龙混杂, 施工质量参差不齐, 管理模式也存在巨大差异, 大型的正规的建筑企业的管理模式确实值得某些小型建筑企业借鉴。精细化的管理即是大型正规建筑企业在其施工管理过程中采取的较为完善的措施。本文将从现阶段建筑工程施工企业中存在的诸多问题及运用精细化管理模式所体现的优势两个方面进行阐述。

1 现阶段各类型建筑企业在建筑工程施工管理中存在的问题

1.1 施工人员专业素质存在良莠不齐

建筑施工领域中, 因其关系到人民的切身利益即生存环境的安危, 故国家对于建筑施工企业的施工资质的审批非常严格, 导致建筑施工领域中有施工资质的企业少之又少, 但随着城市化的飞速发展及国家为提升人民生存环境的舒适度, 大型基础设施及住宅的建设成就了更多施工企业的诞生及发展, 拥有专业施工资质的企业无法完成如此庞大的市场需求, 随即诞生了挂靠、层层分包的现象, 无资质的挂靠企业甚至包工头施工成为了部分建筑施工中的施工队伍, 有专业资质的企业仅在建筑施工中将项目分包给小型企业, 小型企业或者将部分工程分包给包工头进行具体施工, 而小型企业、包工头即成为了建筑施工过程中的实际施工人^[1]。尤其是包工头带领的施工队伍, 即从市场中找寻的零散的小工, 其文化素质低, 也未经过专业的培训, 仅凭自身的经验完成施工项目, 导致某些施工项目因施工人员的缺乏专业判断, 为施工项目也埋下了许多安全隐患。其施工安全意识缺乏, 也导致其施工安全存在巨大的隐患。诸如农民工身体甚至是生命受到伤害寻求法律援助的案件层出不穷。因建筑施工企业未为该部分农民工购买工伤保险, 导致发生工伤事故后企业受到不小的经济损失。

1.2 建筑施工企业管理效率不高

精细化科学化的管理有助于管理效率的提高、较为精确的成本预估、施工进度准确把控。大部分企业在其成本预估中存在预估不准, 导致其施工进度存在无法按期交付使用的风险, 这也为其后期赶进度忽视施工质量埋下了隐患,

因部分企业也存在对施工进度无专业的团队进行把控, 导致后期严重拖延工期, 遭至发包企业的巨大经济索赔。

1.3 监督机制不完善

部分企业利益至上, 为缩减成本, 在第三方监督机制即监理人员的任用上, 不关注其专业素质仅关注其成本大小选用其作为监督整个施工过程中的风险把控, 众所周知, 监理在施工中处于独立第三方的地位, 其对于施工质量的把控成为保证施工质量的重要机制和安全屏障。监理人员在整个施工过程中对于监督施工企业的施工安全、施工质量起到重要的作用, 一个优秀的监督机制可使得在施工企业出现施工措施不完善时, 及时通过监督机制进行完善、修改, 从未保证整个施工项目运行更为有效、合理。相反, 现实情况中存在, 部分企业为缩减开支, 聘用对于施工技术、施工项目知之甚少或者完全可称之为门外汉的监理人员对施工项目进行监督, 可想而知, 该监理人员对于施工项目的监督机制形同虚设, 从未可能导致施工企业在施工过程中因无人监督存在重大的安全隐患。

2 精细化管理在建筑施工管理中的具体应用

2.1 精细化管理在施工前的运用

国家公共建设及大部分建筑工程大多数采用的均是固定总价的方式进行磋商, 施工企业对于具体施工工程投入的成本及预期利润的核算, 即成为双方之间浅谈的主要内容之一, 采用专业的施工团队, 即可以尽可能的精确的预估施工成本、工期等因素, 核算项目工程款, 使双方均有对该项目施工完毕所需要投入的资金的预估判断。从而有效防止后期因施工企业预估成本差额巨大导致损失无法承担, 发包方和承包企业的合同无法履行, 导致双方均产生不可预估的损失, 造成了资源的浪费。除了工程款是发包方与施工企业洽谈的主要因素之一, 施工工期也是双方均关注的重点问题, 专业的施工企业, 更能有效预估施工工期的众多影响因素, 从而为有效的工期计算提供专业的核算方式, 使得发包方与施工企业均不用因施工工期的严重拖延导致发包方向施工企业进行巨额索赔而遭受巨大损失的风险^[2]。精细化的管理使得施工企业在成本预估、材料的采购施工技术等方面均有较为完善的方案, 为后期具体施工质量及施工安全提供较为完善的保障, 专业施工团队在施工准备阶段贯彻执行精细化管理, 更能为企业提高利润及工作效率, 使得施工企业有一个良性循环发展的机会。

2.2 施工过程中的精细化管理

施工企业具体施工过程中精细化管理更有助于施工企业有效开展其施工项目。建筑工程是一项纷繁复杂的项目, 其对于施工企业的资质及有效管理提出了更高的要求, 施工企业在材料选购、施工人员进场、专业作业、施工日志的记录、各阶段施工进度的把控等方面均应有效的进行管理, 任一环节的疏漏, 都可能导致施工成本的预估错误、施工进度度的拖延。从而使得施工企业遭受损失。具体施工过程中, 精细化管理要求施工企业的团队具备更强的专业素质, 而专业的施工团队, 其在施工企业具体施工过程中遇到不可抗力方面的风险诸如政府政策、天气、疫情、雾霾等因素, 可以提出更为可行有效的方案, 使得上述因素尽可能降低对于施工进度、施工安全的影响。

2.3 施工交付阶段的精细化管理

精细化管理有助于施工企业在向发包方交付施工项目中, 精确核算施工过程中可能产生的在双方洽谈阶段忽视或者预想不到的施工成本、施工风险。从而为施工企业在变更工程款及延长施工周期方面有较为充分的材料支撑。建筑施工因其周期长、人为不可控的因素均会对施工项目的成本预估及工期的预测产生影响, 使得专业的施工团队在施工准备阶段也不可能预估到所有的因素, 诸如突然爆发的疫情, 恶劣的天气等对施工人员的防护措施、施工进度均会产生影响, 而专业的施工团队, 其更能有效采用变更方案, 使得施工项目作出科学化的调整, 诸如: 疫情的爆发使得施工项目被突然叫停, 不少的施工企业因施工项目被迫停止, 造成机械的停工、施工人员停工、施工企业的大部分施工机械均系其和机械公司签订的租赁合同, 租赁的机械设备, 机械设备停工, 导致施工企业的机械租赁期延长, 相应的机械费随即增加, 该成本成为了必要增加的成本, 若施工企业在其中未变更调整方案, 应对该突然增加的成本, 其后期必然产生损失。而精细化的管理, 可随市场环境的突然转变调整其施工方案, 使得施工企业遭受的损失降到最低, 并在后期的施工进度合理有序安排中, 得到补偿。精细化的管理在施工企业面临发包方增加的施工项目中, 应其留存相互之间的沟通凭证, 使得其在后期结算工程款中也能因其具有施工变更签证、变更记录等证据, 使得增加的工程款得到发包方的赔偿。

2.4 施工质量保证期内的精细化管理

几乎所有的建筑施工项目, 均有项目质量保证期, 在该期间内, 若存在质量问题, 发包方即会以其预扣的保证金,

要求施工企业进行赔偿。精细化的管理使得施工企业有效的保存施工过程中隐蔽工程的施工内容、及其他具体施工项目的施工技术及内容保存,保存完整的施工项目,使得在施工项目出现质量问题时,及时查看施工过程,并迅速排查问题所在,从未有效的解决施工过程中出现的质量问题,从而减少因其质量问题产生发包方寻求第三方修复施工项目,产生的必要的开支向施工企业索赔的风险发生。其次,精细化的管理,使得施工企业在整个项目施工过程中对于质量的把控更为科学、严格,其更能确保施工项目的质量存在较为完善的保证^[3]。

3 结束语

总而言之,建筑施工系一项庞大且复杂的项目工程,所以对于施工企业的专业素养、严谨的管理机制、均提出了严格的要求。近年来,网络语“豆腐渣工程”字眼泛滥成灾,究其根本原因,仍是施工企业在其施工过程中对于施工项目质量的意识过于单薄,一味的追赶施工进度,忽视施工质量,监督机制形同虚设,均造成了施工的项目存在重大的安全隐患。精细化的管理模式、科学的方案、专业的施工团队相结合能够在保证必要开支的情况下,使得施工企业的施工项目的质量存在一个优化的保证,为建筑行业的可持续发展提供一份良性的保证。

[参考文献]

- [1]胡鹏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].绿色环保建材,2017(12):161-161.
- [2]叶方舟.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].工程技术:全文版,2016(11):53.
- [3]康晓伟.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].建材发展导向,2016(7):132-133.

作者简介:舒恩成(1979,10-)男,中央广播电视大学,土木工程专业,浙江中大建设工程有限公司,中级工程师。