

## 浅谈建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

王 梦

汇港管理咨询集团有限公司, 山东 潍坊 261041

**[摘要]** 在多方面利好因素的影响下, 我国综合国力得到了显著的提升, 从而为各个领域的发展壮大创造了良好的基础。在建筑工程行业中, 工程造价与建筑工程施工单位未来发展密切相关, 并且工程造价的水平与整个工程项目的最终收益存在直接的关联, 所以施工单位务必要对工程造价加以重点关注, 充分结合各方面实际情况和需要来对工程造价加以严格的管控, 对于各项工作也需要进行合理的规划和安排, 特别是需要对经济预算进行全年的把控, 将重要的资金都投入到建筑项目的重点部分, 提升资金的利用效率, 促使工程施工单位能够获得更加丰厚的经济收益, 从而为企业的未来良好发展打下坚实的基础。

**[关键词]** 建筑工程; 工程造价; 预结算; 成本管理

DOI: 10.33142/aem.v2i12.3409

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Brief Discussion on Relationship between Project Cost Budget and Settlement and Construction Cost Management

WANG Meng

Huigang Management Consulting Group Co., Ltd., Weifang, Shandong, 261041, China

**Abstract:** Under the influence of many favorable factors, Chinese comprehensive national strength has been significantly improved, thus creating a good foundation for the development of various fields. In the construction industry, the project cost is closely related to the future development of the construction unit and the level of the project cost is directly related to the final income of the whole project, so the construction unit must pay attention to the project cost, fully combine with the actual situation and needs of all aspects to strictly control the project cost, which is also important for all work. It is necessary to carry out reasonable planning and arrangement, especially to control the economic budget throughout the year, and put important funds into the key parts of construction projects, so as to improve the utilization efficiency of funds and promote the construction units to obtain more rich economic benefits, so as to lay a solid foundation for the good development of enterprises in the future.

**Keywords:** construction engineering; project cost; budget and settlement; cost management

#### 引言

在实际组织实施建筑工程造价预结算工作的时候, 应当从项目初始阶段入手, 对于工程相关信息数据进行统一的收集, 并对整个工程项目运营所涉及到的预算金额进行准确的预判, 将建筑工程施工成本管理工作的作用切实的发挥出来。制定完善的工程预算方案, 从各个细节来落实预算把控, 尽可能的缩减工程的整体成本, 这样对于各项工作的高效有序开展也是非常有帮助的。

#### 1 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

##### 1.1 节省成本, 达到管理目标

就现如今实际情况来看, 工程造价预结算中涉及到的工作量较为巨大, 所以这项工作具有一定的复杂性。在实际组织实施工程预结算工作的时候, 务必要结合项目施工图来实施造价预算, 这也是落实施工成本管理工作的基础, 并且结合国际规范来落实设计工作。其次, 还需要综合其他项目方案对工程量进行适当的预估, 这样才能确保定额计算的准确性。工程项目各项费用支出都需要统计到预算表之中<sup>[1]</sup>。这样对于工程成本的计算能够起到良好的辅助作用, 随后结合技术指标和水平, 结合评价结果来对资金进行合理的分配。

##### 1.2 把控成本, 配置资源

在实际组织实施建筑工程项目建造工作的过程中, 如果资金供应不能保证良好的充足, 那么对于工程施工质量和施工效率都会造成一定的损害。预结算工作的实施能够辅助企业提升资金的使用效率, 为各项施工工作的有序高效的开展创造良好的基础。在落实工程预结算工作的时候, 合理的对工程建造所需要使用的施工材料和人工成本进行合理的管控, 对于实现良好的成本控制目标, 提升工程项目利润来说都能够起到积极的辅助作用<sup>[2]</sup>。

### 1.3 合理监督成本管理

在针对项目造价预结算实施审核工作的时候,应当对预结算报表中各项数据的准确性加以保证,这样对于促进施工整体水平的提升是非常有帮助的。详细的来说可以从下面几个方面入手:首先,编制详细的预结算制度,对于投资以及固定资产的管理工作给予规范性的指导,提升资金的利用效率。其次,借助预算来针对项目中所涉及到的所有的报价和价格进行准确的预测,并结合实际情况对各项工作进行合理的规划安排,尽可能的规避资金浪费的情况发生。最后,参考预算制度对各项施工工作进行严格的监督管控,对于隐藏的资金问题需要加以实际解决,这样才能实现既定的成本控制效果目标<sup>[3]</sup>。

## 2 建筑工程施工管理成本中的问题分析

### 2.1 缺乏完善的管理体制

就现下我国建筑施工单位实际情况来说,因为行业内部管理机制存在诸多的疏漏,再加上相关行政结构所制定的管理制度中也存在一定的问题,导致管理机制的作用无法切实的发挥出来,很多建设项目为了尽可能的控制人工成本,导致管理部门内部诸多人员流失。当前,我国建筑工程行业内管理体制的制定缺少良好的创新性,人们对于成本管理工作的重要性缺少正确的认识,工作人员在工作中还在沿用以往老旧的管理方式,这样对于整个建筑工程行业的未来持续健康发展是非常不利的,并且也会对工程造价控制工作造成一定的损害。

### 2.2 缺乏科学的成本控制对策

当下,我国建筑工程行业正处在发展阶段,所以在各项工作的开展中往往会受到外界诸多方面因素的影响。在实际组织实施各项施工工作的时候,相关工作人员务必要切实的结合自身专业知识,综合企业实际情况来对成本预算加以管理。但是因为受到以往落后的思想理念的影响,我国很多工作人员自身专业能力较差,所以在日常工作中只是会运用一些老旧的工作方法,对于企业未来发展缺少全面的考虑,这样对于企业的持续发展就会造成一定的限制。针对上述问题,企业务必要针对性的制定切实可行的工作方案,保证成本控制工作能够实现既定的效果目标。经过调查我们发现,部分企业为了获得更多的利润,往往会采买一些质量低劣,价格低廉的施工材料,这样对于工程施工质量的保证就会造成一定的损害,从而也会对建筑工程未来发展形成诸多的危险隐患<sup>[4]</sup>。

### 2.3 成本管理人员专业能力低下

建筑工程成本管理工作与其他管理工作存在明显差异,需要工作人员务必要拥有良好的专业水平和大局意识。但是当下我国建筑工程成本管理工作人员整体专业能力有限,综合素质较为低下,不具备良好的专业能力和充足的知识储备,导致成本管理工作无法综合工程造价预算来有序的落实,并且还会对成本管理工作的实施造成巨大的阻碍。

## 3 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理关系的协调策略

### 3.1 获取施工现场资料全面性和真实性

就造价预结算的重要影响来说,工作人员应当亲赴施工现场对工程所处地区的各方面情况以及建筑整个布局加以全面的了解,结合前期准备工作获得的信息来对各项问题制定针对性的预防和解决方案。就管理人员来看,需要结合预结算报告对各项施工工艺加以检查,保证工程施工成本管理工作能够按照既定的计划有序的开展,这样还可以切实的规避施工违规操作问题的发生。在整个过程中,工作人员应当对现场情况的变化进行全面的掌控,这样才能保证高效的对问题加以全面了解,从而将质量安全维护工作的作用切实的发挥出来<sup>[5]</sup>。

### 3.2 渗透全过程管理思想

在实际组织实施建筑工程各项施工工作的时候,要想不断的提升成本管理工作的效率和效果,那么最为重要的就是需要将全过程管理理念切实的运用到实践工作之中,保证成本管理工作能够实现既定的效果目标。首先,针对设计成本进行严格的把控,结合图纸对设计方案加以严格的审核,对于设计中细节的变更加以综合考虑。其次,对于招投标中涉及到的成本进行全面的管控,恰当的控制造价,为招投标管理工作的实施给予良好协助。最后,积极的开展施工环节成本控制,对于各项费用的变化进行详细的记录,保证成本控制工作的效果。

### 3.3 配备预结算责任制管理

在实际组织制定建筑成本的时候,需要落实预算工作,并且将预算结果与成本管理实际情况进行对比分析,这样才能切实的确保预算结果具有良好的准确性。制定出针对性的辅助制度,结合相关标准来对成本加以切实的把控,并且制定详细的预算方案,借助预算方案的指导作用来对成本管理过程中所遇到的各类问题加以解决,提升成本管理工作

作的整体水平。

### 3.4 运用新技术于工程预结算

随着科技水平的不断提高,新技术实践价值日渐显现,要想顺利推进工程预结算工作,及时实现成本优质管理目的,有效运用新技术具有必要性和迫切性。

## 4 结语

总的来说,在建筑工程行业内部,全面的落实造价预算和审核工作,对于企业的未来发展能够起到积极的推动作用。高水平的预算不但可以为企业发展给予一定的辅助,并且在促进整个行业的稳步持续发展方面也可以起到积极的推动作用,从而为我国社会经济发展创造良好的条件。

### [参考文献]

- [1]郭培培. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 住宅与房地产,2020(33):27-28.
  - [2]李晴. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 中国高新科技,2020(22):62-63.
  - [3]吴晓滨. 浅谈建筑工程造价预、结算与建筑施工成本控制的关系[J]. 四川水泥,2020(11):237-238.
  - [4]王婷. 分析建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 散装水泥,2020(4):43-44.
  - [5]刘建军. 建筑工程造价预结算与施工成本管理分析[J]. 建材与装饰,2020(15):129-130.
- 作者简介:王梦(1994-)女,潍坊人,汉族,大学专科学历,助理工程师,研究方向建筑工程。