

## 论建筑工程管理及工程施工质量的有效控制

唐莉莉

汇港管理咨询集团有限公司, 山东 潍坊 261041

**[摘要]**近年来,在社会快速发展的影响下,我国建筑工程行业得到了快速的发展进步。经过综合分析我们发现,建筑工程施工质量与工程施工进度存在密切的关联,所以在组织开展各项工程施工工作的过程中,务必要重视在保证施工工作能够在既定的期限内完成的基础上,尽可能的提升建筑工程施工质量。在社会经济水平不断提升的形势下,建筑工程行业发展取得了良好的成绩,但是在发展过程中往往会遇到诸多的问题,所以需要施工单位全面的落实建筑工程管理和施工质量的全面把控,从根本上对建筑工程施工质量加以保证。

**[关键词]**建筑工程; 质量监控; 管理

DOI: 10.33142/aem.v2i12.3410

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

### Discussion on Effective Control of Construction Project Management and Construction Quality

TANG Lili

Huigang Management Consulting Group Co., Ltd., Weifang, Shandong, 261041, China

**Abstract:** In recent years, under the influence of the rapid development of society, Chinese construction industry has made rapid progress. After comprehensive analysis, we found that the construction quality of construction projects is closely related to the construction progress, so in the process of organizing and carrying out the construction work of various projects, we must pay attention to improving the construction quality of construction projects as much as possible on the basis of ensuring that the construction work can be completed within the established period. In the situation of continuous improvement of social and economic level, the development of construction industry has achieved good results, but in the process of development, there are often many problems, so the construction unit needs to comprehensively implement the construction project management and construction quality control and fundamentally guarantee the construction quality of construction engineering.

**Keywords:** construction engineering; quality control; management

#### 引言

就建筑工程行业来说,工程施工质量的保证是企业工作有序开展的重要基础。当下,建筑工程各项工作的实施都需要以工程施工质量的保证为主要目标,利用有效的方式方法来完成建筑工程管理工作,实现对建筑工程施工质量的切实把控,为社会和谐发展创造良好的基础。

#### 1 建筑工程管理与控制工作的原则问题

##### 1.1 注重标准化

建筑工程各项工作的实施都需要遵从一定的标准化的原则,这样才能确保各项工作能够按照既定的计划有序开展。所以,在组织实施建筑工程施工工作的时候,要想从根本上对施工质量和效率加以保证,那么最为重要的就是需要保证施工工作的标准化。建筑工程项目涉及到的施工工序较为复杂,工作质量是不是达到了规定标准,往往都会对建筑工程整体质量和效果造成巨大的影响,如果建筑工程施工质量不达标,那么必然会导致严重的资源浪费的情况发生。

##### 1.2 注重科学与合理化

建筑工程各项施工工作的实施都需要施工工作人员的落实,所以建筑工程施工人员的专业能力和综合素质与工程施工质量和效率存在一定的关联,所以工作人员应当秉承严谨认真的原则来落实各项工作,借助科学合理的方法对施工工作全面的把控,从而促进各项施工工作能够实现既定的效果目标。

##### 1.3 注重经济效益水平

在我国建筑工程行业快速发展的形势下,相关机构对于建筑工程施工质量提出了更高的要求。城市内的建筑工程

施工质量和施工效果从某种层面上来看能够反映出整个城市的形象和未来发展趋势,良好的建筑工程不但能够对民众生活质量加以保证,并且对于推动城市发展也能够起到积极的辅助作用。在实施建筑工程各项施工工作的过程中,应当积极的将科学与技巧融合起来,尽可能的规避施工中出现损耗问题,提升各类材料的利用效率,尽可能的缩减工程整体成本,促进施工项目获得更加丰厚的经济和社会收益<sup>[1]</sup>。

## 2 影响建筑工程管理的因素

### 2.1 施工环境

我国国土面积辽阔,各个地区地质结构和环境气候存在一定的差别,所以在组织实施各项建筑工程施工工作之前,务必要做好全面的前期勘察工作,结合勘察结果来制定切实可行的施工方案,从而为后续各项施工工作的落实给予规范性的指导,从根本上促进施工效率和质量的不断提升<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工人员及方案

建筑工程项目涉及到的层面较多,并且工作量较为巨大,建筑工程施工工作需要大量的施工人员参与,具有较强的综合性和复杂性。在实际开展建筑工程施工工作的过程中,应当遵从施工方案落实各项工作,所以工程管理工作人员在制定施工方案的时候,务必要对各方面实际情况加以综合考虑,保证施工方案能够满足施工工作的实际需要。加大力度全面落实施工人员的培训工作,针对不同地质条件的环境选择不同的方案,切实的保证建筑工程施工工作的安全性和高效性。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制水平的措施

### 3.1 树立建筑工程管理及施工质量控制意识

要想从根本上将工程管理工作的作用发挥出来,那么最为重要的就是需要施工管理工作人员对建筑工程管理以及施工质量控制工作的重要性加以正确的认识,并且形成良好的施工意识。首先,利用各种方式方法来对建筑工程管理和施工质量控制工作进行宣传,促使企业内部各个层级工作人员都能够对工程管理和施工质量控制工作加以了解,从而积极的参与到实践工作之中。其次,施工单位负责人,务必要对建筑工程管理和施工质量控制工作给予重点关注,组织专门的工作小组,全面的落实管理工作,这样才能将管理工作的作用切实的发挥出来<sup>[3]</sup>。

### 3.2 创建完善的建筑工程管理及施工质量控制体制

就现如今实际情况来说,部分建筑施工单位还没有切实的扭转以往老旧的建筑管理理念,在工作中还在沿用以往工程管理模式和质量控制方式,缺少良好的管理机制,这样必然会对建筑工程管理工作的实施造成一定的限制。其次,虽然很多的施工企业管理机制整体效果较好,但是在实践运用过程中整体效果较差,这就说明了管理工作的实施还都局限在表面功夫上。所以,现如今建筑施工单位最为重要的工作就是需要充分结合各方面实际情况来对管理机制进行优化和完善,尽可能的满足施工管理工作的实际需要。首先,施工单位应当专门设立建筑工程管理和施工质量控制团队,结合以往工作经验和实际情况来制定完善的管理机制,为后续各项实践管理工作的实施给予规范性的指导。其次,由于建筑工程具有较强的复杂性,管理工作涉及到的内容相对较多,所以在实施管理体制的编制工作的时候,务必要对涉及到的各个方面加以综合分析,这样所编织出来的管理体制才能在实践中加以良好的运用,切实的对施工质量加以根本保障<sup>[4]</sup>。

### 3.3 加强工程全程质量监管

(1)在制定工程各项决策的时候,施工单位需要重视施工质量管理工作的实施,严格遵从实际情况和需要来落实各项施工质量管理工作的实施,这样对于后续各项施工工作的有序实施也能够起到良好的辅助作用。其次,组建专门的专家小组,针对工程质量管理工作的进行切实的评测,设立质量标准和机制,将其在质量管理工作中的作用充分的施展出来。

(2)在工程前期准备工作中,应当重视招标工作的实施,招标工作应当严格遵从相关规范标准落实,保证工作的整体公平公正。其次,结合所有参投方实际情况挑选出最佳的合作单位,并且在履行施工协议的时候,务必要明确只有工程通过验收才能进行尾款的结算,这样做的目的就是确保工程整体施工质量能够达到规定的标准。

(3)在实际组织实施建筑工程各项施工工作的时候,还需要重视对工程施工质量的监督工作,一旦发现任何的异常情况,都需要第一时间加以处理,尽可能的避免引发严重的不良后果。

(4)在工程建造完成之后,务必要严格的落实工程验收工作,综合质量规定要求来对工程施工质量进行验收,如果在验收中发现施工质量不达标,那么需要进行重新施工,一直到工程质量达到规定要求为止。

### 3.4 加强对管理者的培训，提高管理者的综合素质

在工程管理和施工质量控制工作中，管理者作为实行人员，其自身专业技能和质量管理是直接相关的。因此，对管理者的综合素养进行提升是非常重要的。一方面，要将管理者组织起来，培训专业技能，使其管理水平得到一定的提升，从而使管理工作的质量得到提升。另一方面，要实行绩效考核体制与相应的奖罚体制，考查管理者的工作情况，同时结合考查状况对管理者进行奖励或是惩罚，从而使其工作的自主性得到一定提升<sup>[5]</sup>。

### 4 结束语

总的来说，建筑工程行业与社会发展和民众生活存在密切的关联，在组织开展建筑工程施工管理和施工质量开工至工作结束的时候，适当的将最先进的科学技术加以合理的运用，不仅可以促进管理工作整体水平的提升，还可以确保工程施工质量，从而促使施工单位获得丰厚的经济和社会收益。

#### [参考文献]

- [1]陈建良. 建筑工程施工管理及质量控制的探讨[J]. 智能城市, 2021, 7(1): 71-72.
- [2]朱芃宇. 提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J]. 四川水泥, 2021(1): 153-154.
- [3]丁东健. 提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建筑技术开发, 2020, 47(24): 42-43.
- [4]朱传清. 建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J]. 住宅与房地产, 2020(35): 105-137.
- [5]郭建国. 探讨建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居业, 2020(11): 110-111.

作者简介：唐莉莉（1988-）女，徐州人，汉族，大学本科学历，助理工程师，研究方向建筑工程。