

工程造价全过程控制在施工阶段的控制要点探析

金淑彬

浙江中大建设工程有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要] 在工程项目中, 整体造价成本会受工程全过程影响, 特别是施工阶段, 更属于造价控制关键的环节。为确保施工造价控制的质量, 让全过程的造价控制发挥作用, 文章分析工程造价全过程控制的施工阶段控制原则, 探索全过程造价控制中, 施工阶段的造价控制要点。

[关键词] 控制要点; 施工阶段; 全过程控制; 工程造价

DOI: 10.33142/aem.v2i12.3421

中图分类号: U41

文献标识码: A

Analysis of Key Points of Whole Process Control of the Project cost in Construction Stage

JIN Shubin

Zhejiang Zhongda Construction Engineering Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: In the project, the overall cost will be affected by the whole process of the project, especially in the construction stage, which is the key link of cost control. In order to ensure the quality of construction cost control and make the cost control of the whole process play a role, this paper analyzes the principle of construction phase control in the whole process of project cost control and explores the key points of cost control in the whole process cost control.

Keywords: control points; construction stage; whole process control; project cost

引言

在市场经济影响下, 企业间的竞争更为激烈, 要保障企业在行业内的地位, 确保企业的经济效益, 便应该在工程的建设施工中, 将全过程造价控制做好, 为企业更好地节省工程成本, 实现资源的更合理利用。而在工程项目的推进中, 施工阶段属于一个关键阶段, 其中会涉及大量的工程成本, 关注此阶段的造价控制, 掌握造价控制的要点, 将对企业的成本管理、造价管理十分有益, 确保工程项目更具经济性。

1 工程造价全过程控制的施工阶段控制原则

在工程项目中, 施工阶段属于复杂性很高的阶段, 因此, 施工造价控制也会更为困难, 需要企业设计合理的造价控制方案。而为保障造价控制的实际效果, 企业应该掌握造价控制的主要原则, 以下解析造价控制的几点原则。

1.1 实践性原则

在施工阶段, 要控制工程造价, 企业需要基于具体的工程状况, 做好整体全面造价分析^[1]。而在工程施工中, 也会出现未知性的很多因素, 例如人员操作失误、设计变更等等。因此, 造价控制应该在逐步实践中做好完善及调整, 保障造价控制和工程实际的贴合性。

1.2 全面性原则

在工程推进中, 施工阶段属于复杂性更高的阶段, 会涉及到工程的多方多面。为此, 造价控制需要全方位研究各个环节, 重视管控细节, 确保企业可以节约工程资金, 实现经济效益的提升。

1.3 收益性原则

在施工阶段, 造价控制应该服务于企业的经济效益最大化, 帮助企业实现经济效益的提升, 同时也应该合理兼顾社会、企业及国家的关系, 可以综合分析施工的不同阶段, 让企业在获得经济效益的同时, 也获得一定的社会效益。

2 工程造价全过程控制的施工阶段控制要点

在工程项目中, 施工阶段会涉及到工程的各方各面, 因此, 它的造价控制也更为繁杂, 有着更多细节问题。为规范施工造价控制, 让全过程的造价控制更为系统合理, 以下基于工程施工的特征, 从多方面出发, 解析施工造价控制的要点。

2.1 合同控制方面

在施工阶段,要保障造价控制的有效性,企业应该关注合同控制这一关键工作^[2]。在工程施工中,当合同的合理性及科学性更强时,造价控制便能十分顺利的进行。在合同签署前,企业需要深入、全面分析合同涉及的不同条款,把握合同细节。在一般状况下,可以通过固定价款等方式完成合同签署。而当存在能转化的一定经济责任型条款时,企业需要明晰对应的奖惩内容,确保各方的实际利益得到保障。最后,在经济责任型的条款中,往往会存在潜在风险,此时企业要全面分析该类条款,尽量将风险会导致的企业损失降低。

2.2 施工方案方面

在施工阶段,企业的施工方案应该确保充分的合理性、科学性,让工程施工可以有效提升工作效率,让经济效益可以最大化增长^[3]。在控制施工的具体方案时,企业需要从施工组织、进度计划还有技术工艺方面考虑。企业应该参考合同工期,对施工进度做好统筹安排,对进度计划保障科学合理的编制,让施工可以有条不紊推进,规避因此带来的浪费问题。企业也要基于进度计划,对施工组织合理安排,对施工人员、机械设备合理配置,让人员及设备的效能得到充分发挥,规避机械的降效作业等问题。为确保工程质量,让施工进度得以加快,企业可以在确保经济效益的基础上,对更理想的技术工艺或者措施灵活运用。在上述三方面的有效控制下,能让施工的不同资源被合理运用,让施工方案得到有效优化,达成施工造价的合理控制目标。

2.3 材料管控方面

在造价控制中,材料管理属于一项关键工作。在工程项目中,工程所需的材料费用,一般占整体造价的一半,特别在安装工程内,此类费用会占到更大比例。而工程材料也存在品种复杂、种类更多的问题,由此可见,材料管理不仅属于成本控制的一个重点,同时也属于一个工作难点。为做好材料管理,企业应该对相关内部管控的制度不断健全,将材料管理的流程规范化,确保在材料供应上,可以完成市场的广泛调查,对市场动态实时掌握,借助材料招投标等方式,尽量和材料的优质供应商合作,让材料采购的实际价格得到控制。最后,企业也要在估算材料消耗上,提高估算工作的准确性,确保在使用材料时,能对限额领料等相关制度严格执行,将施工管理加强,把技术交底等工作做好,规避因此带来的材料浪费问题。

2.4 设计变更方面

在工程施工中,施工人员需要参考设计图纸完成工作,为此当设计变更出现时,不但施工的计划 and 进度会被影响,工程造价也会受到较大影响。企业在施工中,当发生不可避免的设计变更状况时,为降低施工带来的一定经济损失,应该合理控制设计变更。企业应该针对设计变更工程,将造价分析做好,基于真实状况,确保提出更能保障经济效益、保障工期的变更方案,并保障方案变更通过审查,再对设计变更完善手续,让设计变更可以被科学、有效地控制起来。

2.5 施工拨款方面

在施工阶段,要做好造价控制,企业应该关注关键的拨款环节。在全过程的造价控制中,企业都要系统、持续地规划资金使用的状况,保障工程资金更为充足且不过于富余,避免带来资金浪费。相关企业要基于合同要求,将拨款工作严格完成,有效、全程监督施工的实际过程,跟踪工程实际的进度,确保拨款资金能被用在实处,让资金提高利用率。

2.6 现场签证方面

从工程施工设计,直到工程竣工结算,在工程推进的整体过程内,建设企业都需要针对工程支出,将管控工作有效落实。当设计变更出现超出费用时,企业需要基于施工的真实状况,将另外预算做好,借此掌握因设计变更导致的成本改变,确保更为细致地完成费用管控。在工程支出上,建设企业应该保障心中有数,能预计会带来费用改变的各类不稳定因素。而企业也要关注工程涉及的不同细节,尤其是隐蔽工程,确保对其全程的记录跟踪,严格控制现场签证。

2.7 工程索赔方面

在工程施工时,整体阶段都会伴有索赔问题,当索赔问题出现时,工程会出现投资增长的问题,让工程资金出现较大压力,最终让工程进展受到影响。由此可见,在施工阶段内,将索赔控制加强便十分关键,可以让工程造价被有效控制起来。在具体索赔中,企业需要参考双方合同内的共同协商,确保索赔的公开及公平,尽量避免某方权益被损害。其次,企业需要对索赔尽量避免,借此从根本上控制工程成本。工程双方需要在针对工程的交流中,将详细的文字记录做好,并保障领导可以签字,借此确保在索赔问题出现后,能为索赔处理提供充分证据。最后,企业应该确保索赔金额更为合理,让索赔工作可以更为顺利的完成,避免因索赔带来的拉锯战,让工程工期受到负面影响。

2.8 造价跟踪方面

工程施工往往需要一定时间,部分工程的施工工期会更长。为此,工程造价在一定程度上,都会因外部市场出现的变化而改变。为避免此因素对工程造价带来较大影响,企业应该参考市场真实状况、市场行情,实时分析及跟踪将发生、已发生的不同支出,并做好调整合同价款的工作,确保工程造价能在合同规范的范围内控制起来,让决策者可以实现主动的造价控制,提高施工造价的控制质量。

2.9 风险监控方面

在工程施工中,造价风险往往随时存在,此类风险存在明显的普遍性、全程性。因此,在施工过程内,合理监控造价风险便十分重要,这也属于控制造价的关键手段。在具体施工中,造价风险随时都会出现,因此,施工需要对造价风险做好时刻的防范,并将风险事件的应对能力提升,确保能提前识别风险、预知风险,及时发现潜在的风险,并将预防举措做好。企业也要对各部门通力合作的积极性进行调动,从根本上让工作环境得到改善,避免安全事故的发生,充分降低风险系数。企业应该对造价变动的问题做好尽可能的控制,让施工阶段涉及的造价被科学全面地管控。

3 结束语

结合以上,在工程项目的推进中,造价控制需要体现在工程全过程内。而施工阶段属于工程推进的关键环节,要保障造价控制的总体质量,便要对施工造价控制更为关注,通过更为有效的控制手段,让企业获得更为理想的经济效益。为此,各企业应该在工程项目的推进中,了解施工造价控制对全过程造价控制的关键意义,尝试基于工程实际,把控施工造价控制的各个要点,让造价控制更为系统全面,让造价控制的效率效果得以有效增长。

[参考文献]

- [1]曹春林.工程造价全过程控制管理要点分析[J].中华建设,2019(23):39.
- [2]张萌.工程造价全过程控制方法探析[J].产城(上半月),2019(6):8.
- [3]刘琳,程雪.建筑施工阶段全过程造价控制要点研究[J].建筑与装饰,2019(11):55.

作者简介:金淑彬(1982.7-)女,大学本科,浙江中大建设工程有限公司,中级工程师。