

## 建筑工程管理中存在的问题和解决措施的探讨

郭强

北京城建安装集团有限公司, 北京 100010

[摘要]近年来, 国家的飞速发展下, 加强了城市化进程的建设速度, 在城市发展过程当中, 建筑行业迎来了新的发展机遇, 随着人们物质生活水平不断提高, 对于建筑行业有了更高的要求, 由于建筑工程的特性与人民群众的生活密切相关, 其建设质量在一定程度上能够直接影响人民群众的生命财产安全, 所以建筑工程管理面临着巨大的挑战。

[关键词]房屋建筑; 工程管理; 问题措施

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3712

中图分类号: TU7;TU1

文献标识码: A

### Discussion on Problems Existing in Construction Project Management and Measures

GUO Qiang

Beijing Urban Construction and Installation Group Co., Ltd., Beijing, 100010, China

**Abstract:** In recent years, with the rapid development of the country, the construction speed of the urbanization process has been strengthened. In the process of urban development, the construction industry has ushered in new development opportunities. With the continuous improvement of people's material living standards, there are higher requirements for the construction industry. Because the characteristics of construction engineering are closely related to people's life, its construction quality can directly affect the safety of people's lives and property to a certain extent, so the construction project management is facing great challenges.

**Keywords:** housing construction; project management; problems and measures

#### 引言

随着时代的不断发展变化, 我国逐渐进入经济快速发展的新时期, 在此基础上的城市建筑规模逐渐扩大, 工程量与工程需求不断刷新记录, 这样的发展趋势促使建筑工程在实际的施工管理过程中面临着多种考验, 在激烈的市场竞争环境当中, 建筑工程企业想要占有一席之地, 其基础前提就是保证自身的施工质量优势, 需要加强建筑施工管理水平, 提高工程质量, 从而能够保证建筑安全性, 环保性, 充分满足人民群众的住房需求。

#### 1 建筑工程管理的必要性

加强建筑工程的管理, 对于建筑工程来讲具有非常重要的意义, 在城市化的进程当中, 建筑工程涉及到的因素较多, 其工程量大, 施工环节复杂, 工程当中的施工人员繁多, 如果不能加强有效的管理工作, 就会对整体的工程质量造成影响, 从而进一步影响建筑工程企业的经济效益与社会效益。因此, 必须加强建筑工程管理, 建筑工程管理水平能够在一定程度上体现建筑工程企业的总体管理水平, 影响到企业的形象以及市场竞争力, 甚至关系到企业的平稳发展。因此, 建筑工程施工过程当中, 必须具备良好的技术条件以及技术装备需要建立在现代化的科学技术支撑基础之上, 并在实际的工程管理过程当中发挥组织管理作用, 从而能够提高企业的经济效益<sup>[1]</sup>。建筑工程施工周期漫长, 在实际的施工环节当中, 容易受到天气自然因素的影响, 种种不定因素都会对建筑工程的总体质量造成影响, 工作内容繁杂, 这些影响因素都需要加强管理, 从而才能够保障建筑工程正常有序的进行施工工作, 从而能够促使工程质量达到预期要求, 降低建设成本的同时, 满足人民群众的实际需要

#### 2 建筑工程管理当中存在的问题

##### 2.1 施工人员综合素质较差

由于我国建筑行业迅速发展, 其工程量规模不断扩大的同时, 需要不断加大劳动力的扩充, 这一情况为我国的普通民众提供了广大的就业机会, 大量的劳动人员涌入建筑行业工程建设当中, 建筑企业缺乏对于大量人员的管理经验, 从而对于实际的施工建设要求逐渐下降。在施工过程当中工作人员总体建设素质较低, 根据对我国现阶段建筑行业的发展现状调查研究中显示, 大多数的基层施工人员教育程度普遍较低, 综合素质较差, 并且不具备专业的建筑施工技能, 导致在实际的施工过程当中, 建设效率较低, 工作能力较差。并且建筑企业不能对于劳动人员在正式开展施工建设之前进行专业的培训管理, 从而导致在实际的施工建设当中, 工作人员素质参差不齐, 往往无法达到预期的建设

水平。根据现阶段对于建筑行业工程管理分析研究中不难发现, 大多数的建筑工程管理人员以及基层施工人员不能建立较为良好的安全意识, 从而导致在工作难度较大的施工建设当中频繁发生安全事故, 存在较大的安全隐患。

## 2.2 施工设备以及施工材料质量较差

在建筑工程施工的整体过程当中, 除了人员因素, 最为重要也最为基础的就是施工设备以及建筑所用的原材料等, 是整体建筑工程当中的主体和重要组成内容。在现阶段, 我国建筑工程的发展建设当中, 建筑企业往往为了追求较大的经济效益, 从而降低建设成本, 主要体现在施工的设备以及材料上, 所选的材料大多数价格较为低廉, 质量参差不齐, 并且在建材的购买环节当中, 往往会发生偷工减料的情况, 采购人员利用职务之便, 贪污建材资金据为己有, 从而往往会在实际的施工环节当中影响后续的建筑质量, 造成极大的安全隐患, 无法为人民群众提供安全可靠的居住环境<sup>[2]</sup>。一方面在我国现代化发展的进程当中, 建筑工程不能结合现代化的科学管理手段建设施工设备, 并未真正实现机械化与现代化并重发展的建筑工程, 并且在实际的建设过程当中, 不能保证施工设备正常有序运行, 对于设备的维护管理工作不到位, 通常是由于施工现场的管理人员不能够加强设备材料管理意识, 忽视了施工设备的维护管理以及材料质量的检测, 并且操作人员的专业水平能力较差, 不能按照科学合理的操作流程运行施工设备, 导致施工设备不能够最大的发挥其建设效用。

## 3 加强建筑工程管理的具体措施

### 3.1 强化人员素质管理

在建筑工程管理过程当中, 最为重要的内容就是加强人员的综合素质管理, 强化人员管理, 能够促进建筑工程管理水平的提高, 并且能够提高建筑工程质量。一方面需要建筑企业对员工进行积极的培训工作, 在实际的施工建设之前, 针对于员工进行专业的操作流程规范培训, 并且树立较强的安全意识, 不仅需要强化基层施工人员的专业技能培训, 同时还要加强现场施工管理人员的责任意识, 建立较强的安全防范意识, 从而引导基层员工安全有序的进行施工建设。可以建立明确的奖惩措施, 从而激发工作人员的生产积极性, 充分激发员工的深层潜能, 引进国内外的先进建筑技术经验, 加强理论知识的学习与建设, 不断为自身企业的文化发展和管理水平增加新动力。

### 3.2 加强施工设备以及材料质量管理

在具体的建筑工程建设之初, 需要建立详细明确的建设方案, 其中需要包含对于现场施工设备以及建筑材料的质量管理规划, 保证在实际的建设过程当中拥有明确的施工质量目标, 从而按照严格的质量建设要求, 由现场的施工管理人员组织基层员工进行施工建设。在施工设备以及建设材料的购入过程当中, 需要加强严格的管理, 保证设备材料出厂时就处于高质量的建设标准之下, 及时与材料供应商建立实时的联系, 从而保障在提供材料的流程当中, 每个环节毫无差错, 防止建设材料投入资金的流失。在建设设备与材料进入现场时, 管理人员需要加强关于检查存储的监督管理, 进行反复的检测, 保障施工建材的质量属于统一化的标准之下, 选择科学合理的存储环境, 保障在正式开展施工建设之前施工材料不会由于存放不当产生质量问题。在材料的选择上, 尽可能的选择绿色环保的建设材料, 进一步符合我国对于建筑行业可持续发展的建设要求, 与供应商进行认真的沟通对接, 需要其出示相关的生产许可以及质量合格检测证明, 并保持长久的联系, 从而能够有效保障建设成本最小化, 经济效益最大化<sup>[3]</sup>。

### 3.3 建设施工现场管理组织部门

由于施工环境复杂, 工程建设量较大, 在实际的施工建设过程中存在多种影响因素建筑工程企业需要在施工现场建立专门的监督管理部门, 从而能够加强对于安全质量, 人员流程等方面的管理, 为施工现场分派专业的技术管理人员, 从而能够在专业化的技术水平指导下建设建筑工程, 综合考虑所有能够影响建筑工程管理的现实因素, 充分发挥管理组织部门的协调作用, 分配好下属每一环节当中的任务与职责, 相互配合, 从而建设高质量的建筑工程。

## 4 结束语

综上所述, 强化建筑工程质量管理需要结合现代化的建筑工程经验全面总结分析各项影响工程质量的因素, 总结在建筑工程管理当中存在的问题, 包括在实际的建筑过程中的人员、环节流程以及建设材料设备等问题, 进行综合的分析考虑, 在此基础上建设针对性的解决措施措施, 从而加强建筑工程管理水平, 在我国可持续发展的企业战略中有效提高建筑行业的进一效益与社会效益。

### [参考文献]

- [1]张刚刚. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 砖瓦, 2021(4):124-125.
- [2]桂盛. 房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J]. 住宅与房地产, 2021(6):171-172.
- [3]周雁鹏. 建筑工程造价管理中预算的问题与解决措施[J]. 陶瓷, 2020(9):140-141.

作者简介: 郭强 (1992.8-), 男, 项目负责人, 大专