

关于对建筑监理工作现实状况的分析

高轶

江苏高智项目管理有限公司, 江苏 镇江 212000

[摘要] 目前, 我国的建筑市场已基本形成了监理, 业主和承包商三大平等, 独立的工程建设主体。作为监理单位, 既要重视“质量, 进度, 投资”三大控制, 又要作为工程建设中最主要的协调者和管理者, 协调好与业主, 施工单位之间的关系, 以确保工程建设预定的“质量, 投资, 进度目标”的实现。建筑工程项目施工建设阶段, 深度落实工程监理工作, 能保障项目整体质量, 而且在过程中做好项目监理, 能有效控制项目进度, 并做好投资管理。而目前在监理阶段, 还会面临一定的实践问题, 影响项目工程的有序推进。针对建筑工程监理存在的问题, 以及改进策略。笔者将结合实践开展细致化探究, 以期能够给从业人员带来积极借鉴参考。

[关键词] 建筑监理; 工作要点; 实践要求; 策略

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3719

中图分类号: TN92

文献标识码: A

Analysis on the Current Situation of Construction Supervision

GAO Yi

Jiangsu Gaozhi Project Management Company, Ltd., Zhenjiang, Jiangsu, 212000, China

Abstract: At present, Chinese construction market has basically formed three equal and independent engineering construction subjects: Supervision, owner and contractor. As a supervision unit, we should not only pay attention to the three major controls of "quality, progress and investment", but also coordinate the relationship with the owner and the construction unit as the main coordinator and manager in the project construction, so as to ensure the realization of the predetermined "quality, investment and progress objectives" of the project construction. In the construction stage of construction project, the deep implementation of project supervision can ensure the overall quality of the project, and do a good job in the process of project supervision can effectively control the project progress and do a good job in investment management. At present, in the supervision stage, there will be some practical problems, which will affect the orderly progress of the project. In view of the problems existing in the construction project supervision, as well as the improvement strategy. The author will carry out detailed exploration combined with practice, in order to bring positive reference to the practitioners.

Keywords: construction supervision; key points of work; practical requirements; strategy

引言

现代社会不断发展进步, 人们对建筑工程项目建设的要求逐渐增多。在城市化、现代化的背景之下, 要保障项目整体质量, 做好项目施工建设全过程的管控, 在项目施工建设阶段, 管理人员要落实建筑监理工作。现如今建筑监理工作涉及方方面面, 因此要调整工作策略, 优化管理模式。对此笔者将结合实践开展分析探讨如下:

1 现如今建筑工程监理工作的问题所在

1.1 监理制度不完善

监理制度贯穿项目施工建设的全过程, 但从实际来看, 我国的监理工作, 多半会限制在项目施工建设期间, 监理人员收到任务之后, 项目建设由此开展。导致监理人员一边了解项目建设情况, 一边熟悉项目建设要求, 由此一来对项目工程没有基本的了解, 一些规模较大的项目工程, 有明确的技术应用要求, 而且过程较为复杂受制于各类因素, 都会影响监理工作的顺畅性^[1]。

1.2 监理工作与质检工作混淆

监理工程师是第三方管理部门, 按照监理工作合同, 以及项目施工建设等各项工作要求, 加强监理工作, 与承包质检员有本质的区别。这项工作更注重有关部门的职责划分, 而且还会影响验收管理的程序。验收管理工作, 要保障承包商质检合格, 报请监理工程师验收管理。承包商需要提供合格的产品, 监理单位主要是负责检验产品, 如果将监理单位与质检工作混淆, 那么就会出现各项工作片面化的情形, 会影响项目工程质量。

1.3 不能规范业主行为

业主行为会对项目工程建设带来一定影响,因为业主要求,往往会与项目建设目标相左。业主的意志会影响监理工作效率。如果项目管理人员,不能通过监理工程,直接下达指令,就会出现一些不必要的纠纷或者误解等问题。监理工程师是项目工程施工现场的管理人员,业主委托监理部门,那么就应该让监理工程师,对项目建设现场的各类因素进行调控管理。业主在项目建设阶段有其他的意愿,更重要的是将监理管理工作落实,因此在实践工作阶段,制度应用也可能会导致监理部门与业主之间的矛盾问题。

1.4 安全事故以及监理管理

建筑工程安全生产管理严格规范各个部门的工作职责,从实践来看,有部分监理人员认为,施工企业是项目建设阶段的主要组织人员以及管理人员,因此建筑安全责任本身就需要由施工单位有效落实,与监理部门没有必然的联系。但是按照国家相关的管理规范要求。将生产管理工作逐步加强,现如今监理管理工作,不仅要管控项目工程质量,也需要控制项目投资,并做好进度管理,显然各个环节的工作都与施工建设有紧密联系。

1.5 工程质量与监理管理关系问题

监理是按照业主的需要,根据监理合同以及项目建设要求,在现场开展监理管理工作。监理质量管理,基本上在设计阶段可能会存在质量问题的,设计监理需要承担自身的责任。在项目施工建设期间,项目施工相关影响因素未能有效控制,监理部门未能检测,或者承包商提供了不合格的产品,监理人员都要承担相应的责任。这是因为承包合同中明确指出,承包商要提供质量合格的产品,也就是说在项目建设阶段,各个部门要有效配合,并且要端正自己的思想。

2 建筑工程监理工作的重要影响

我国《建设工程监理规范》明确规定“建设工程实行总监理工程师负责制”,这是国家对总监理工程师的要求,是国家赋予总监理工程师的权力,也是总监理工程师的责任。总监理工程师是监理单位对工程监理项目的直接组织者和管理者,对外代表监理单位,对内是项目监理机构日常工作管理的负责人,在项目监理过程中,总监的责任重大,作用亦举足轻重。监理单位在选拔、任命总监时,应充分考虑各方面条件。作为项目总监,不仅本人要做好监理工作,而且还要带领项目监理机构全体人员一道做好监理工作;这其中非常重要的内容就是管理。因此总监不仅要懂专业,还要具备一定的组织、协调和独立工作的能力,这样才能带领监理机构搞好项目监理。

我国在社会主义社会建设发展阶段,各行业要追求快速发展,必然要契合市场经济发展需要。而不少企业单位,会严格控制经济投入,害怕自身的经济利益受损,或者担心监理单位,不能给建筑企业提供良好的经济效益,后期服务工作不到位等等,影响在施工建设阶段的项目经济投入^[2]。

我国的建筑市场发展迅猛,市场竞争日渐激烈。有不合法的企业单位或者开发商,在项目建设阶段默许员工偷工减料、缩减项目建设成本等等,能保障企业的经济效益,但是项目工程不能得到保障,导致一些建筑工程安全问题。

对监理市场、建筑市场进行全面性的分析,做好工程监理制度的建设,才能预防并控制建筑安全问题。监理管理部门的工作,与一般的业务部门、技术部门有所不同,在质量管理、工期设置、经济效益等方面,要充分考虑建筑工程项目的社会效益,监理人员给项目建设有关部门提供改进意见,节约投资管理的费用支出,所以建筑工程监理工作,对项目工程质量管控有关键影响。

3 有效落实建筑监理工作的相关举措

3.1 明确监理工作基本职责

从广义来看建设工程的监理管理,不局限于项目施工监理。监理工作的职责主要包含,项目工程建设阶段的重大问题,给建筑企业提供相应的决策指导意见,协助相关建设单位开展工程设计、生产管理、项目施工等招标管理工作。管理工程设计、现场设备、项目合同以及项目进度、质量等因素,从项目建设的各个环节开始,有效控制项目工程经济投入,保障建筑企业经济效益。监理工程师按照项目建设要求,完成项目施工建设过程的管控。建设单位要给监理工程师提供一定的签证付款权限,让监理工程师参与投资控制的过程。由此一来在保障项目工程进度的同时,还能提升监理工程师的工作效能,更好地完成监理工作目标。

3.2 调整监理工作方式

项目施工建设阶段,旁站监理是不可或缺的环节。监理人员对项目施工工序合理控制,通过旁观监督的方式,能有效避免影响项目施工设计规范或设计要求的行为出现,控制项目工程整体质量。现如今监理人员旁站监理,或者混

混凝土浇筑施工阶段,能否进行评价指导,都会成为评判监理工程质量的标准之一。监理人员跟进现场光指挥或监督管理是一种手段,相关工作仍然要按照监理管理目标进行。制定完善的质量保障体系与管控体系,在质量管理的过程中,便能充分发挥监理部门的监督检查的基本职能。

3.3 保障监理工程师的专业性

监理工程师获得相关资质之后,才能参与项目施工建设的过程。有关于建筑工程项目施工建设,技术、管理、经济、法律相关的内容监理工程师都要有充分的认知。不仅要明确专业设计以及施工管理要求,还需要将技术问题有效处理,编制预算管理标准,并确定招标标底等相关的内容。监理工程师要不断扩展专业知识,有良好的实践经验^[3]。将项目工程的承载力有效提升,做好新旧管理部分的有效衔接,由此能减少新旧混凝土的收缩变差,控制主梁中的附加力,将项目工程质量有效提升。

3.4 做好建筑监理市场规范化引导

在项目施工建设阶段,合理落实监理管理目标,能控制项目施工建设成本,保障项目工程的经济效益。利用法律规范对项目工程约束引导,维护市场秩序并保障项目工程质量。建筑行业要将法治化、信息化建设目标有效落实,做好监理部门的资质审查并应用备案管理方式,如果监理部门开展相关工作不符合规范,要及时进行处罚与惩治,规范市场主体行为。

4 结束语

建筑项目工程监理是关键工作,对产业发展有关键作用。分析项目工程监理管理的实际情况,分析其中的不良因素以及实践问题,对建筑产业发展有关键影响。因此监理管理部门要端正工作态度,发现监理管理的问题及时处理,配合项目工程各个环节的问题,找到有效的管控策略,由此一来能够给建筑产业的发展奠定良好的条件,最终实现可持续发展的目标。

[参考文献]

[1]董云芳.对建筑监理工作现实状况的分析[J].建筑工程技术与设计,2014(4):56-57.

[2]苏晓波.对建筑工程监理工作有关问题的分析和探讨[J].煤矿现代化,2007(6):23-24.

[3]王悦,刘永义.建设工程监理现状分析及发展方向初探[J].建筑工程技术与设计,2017(15):4269-4269.

作者简介:高轶(1982.3-),男,毕业院校:西南交通大学,工程管理专业,现就职于江苏高智项目管理有限公司。