

## “一带一路”背景下国际工程项目管理面临的挑战

周晓波

中国水利水电第四工程局有限公司, 青海 西宁 810000

**[摘要]**近年来,在“中国企业全球化”战略的带动下,中国企业占据了国际项目的很大一部分。我国迎接新时代“一带一路”的战略计划,受到了国内及相关国家的高度重视。“一带一路”让我国企业能够以新标准开展国际工程项目,限制国际工程项目建设的主要瓶颈在于人才。文章中首先分析了“一带一路”建设急需的国际工程项目管理人才的状况。因此,国际工程项目受到的影响也会很大,需要研究当前的机遇和挑战的对策。

**[关键词]**一带一路;海外工程;挑战;管理对策

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3728

中图分类号: TU71

文献标识码: A

### Challenges Faced by International Project Management in Context of “the Belt and Road”

ZHOU Xiaobo

Sinohydro Engineering Bureau 4 Co., Ltd., Xining, Qinghai, 810000, China

**Abstract:** In recent years, driven by the strategy of “globalization of Chinese enterprises”, Chinese enterprises have occupied a large part of international projects. Chinese strategic plan “the belt and road” has been highly valued by the relevant countries in the world. “The belt and road” enables our enterprises to develop international projects with new standards. The main bottleneck restricting the construction of international projects is talents. Firstly, “the belt and road” construction project is analyzed. Therefore, international engineering projects will also be greatly affected and it is necessary to study the countermeasures for the current opportunities and challenges.

**keyword:** the belt and road; overseas projects; challenges; management countermeasures

#### 引言

作为引领国民经济的三驾马车,我国“内需”、“投资”和“出口”的目的和比重已不能满足国民经济发展的需要。因此,加大出口的力度和比重。“海外工程”也是我国工程技术的一种出口,是对我国工程技术、经验和能力的出口。正如习总书记在联合国大会上构建共享人类未来社区的倡议坚持双赢合作一样,合作的前提是所有国家共同努力以提供支持,为彼此的需求与发展构建一个公平的平台。

#### 1 “一带一路”的概述

##### 1.1 “一带”的概述

在“一带一路”中,“一带”是指主要基于我国古代丝绸之路的经济区。在古代,“丝绸之路”是我国主要的对外经济贸易渠道之一,覆盖了许多周边国家。这些国家中大多数现在都与朝鲜建立了友好关系,但由于朝鲜自成立以来一直坚持自我完善,因此贸易往来在逐渐减少。为了恢复过去丝绸之路的繁荣,丝绸之路经济带是“一带一路”的主要再生产内容,以维持与中国周边地区的贸易并促进中国的共同繁荣。

##### 1.2 “一路”的概述

在“一带一路”中,“一路”是海上的丝绸之路,丝绸之路是最重要的组成部分,简而言之,丝绸之路是连接亚洲、非洲和欧洲古老贸易路线,实现了东西方之间的经济、政治和文化交流。海上丝绸之路的主要作用是进一步发展国外进出口贸易,确保运输畅通。同时,航运业可以加强与邻国的海上贸易,确保中国与邻国的共同繁荣。

##### 1.3 管理概述

由于我国的国际工程项目管理仍然采用国内工程项目管理原则,这直接关系到我国的国际工程项目管理中缺乏国际化理念。这些区域理念从根本上讲是国际工程项目管理中的,以上是这种情况,由于水土不服,许多国际工程项目管理工作未能取得良好的结果。管理主要包括成本、质量以及安全等管理,是决定公司竞争力和影响力的主要因素,并且贯穿于整个项目工程。主要影响因素是材料的质量和使用、施工人员的技能水平以及机械设备的合理使用。进度管理反映了管理整个施工团队进度和施工现场状况的能力,以及与整个项目工期和资金成本问题相关的管理。安全管

理是从施工现场到日常生活必须从头到尾进行的管理活动，主要是人员、物资、设施和施工现场的安全管理。

## 2 基于“一带一路”背景下国际工程项目管理的实际情况

自“一带一路”发展以来，国际工程项目对外的发展更进一步，确定了明确目标，全面发展与国家深入合作，抓好“一带一路”倡议发展，全面改革和创新中国“一带一路”工程项目的发展，其专业施工人才在管理上，逐步提高了发展水平。

在国际工程项目管理中，材料和设备的采购成本通常占很大比例，而在资源稀缺的国家，通常需要收入才能满足需求。在购买这些材料的过程中，必须在购买材料和设备之前将业主支付的项目价格折算成当地货币。在此过程中，货币波动太大，导致货币贬值或价值过多。如果频率太快，将蒙受更多的货币损失或溢价。另一方面，材料价格上涨通常要求项目管理支付额外的外币，从而增加了支付汇率的风险。在建造和付款过程中，合同订立和付款之间通常存在一定的滞后关系，如果在此过程中意外发生本币贬值，则如果双方继续付款，则原始价格没有其他合同，实际价格会给项目管理带来损失。

## 3 “一带一路”给国际工程项目管理带来的机遇与挑战

### 3.1 “一带一路”国际工程面临的机遇

在实际实施“一带一路”战略思想过程中，将惠对我国的经济发展产生更大的积极影响。特别是能使我国与其他国家之间的联系和贸易更加紧密，并增加对出口产品的影响。在质量控制方面有越来越高的要求。在日常的经营管理过程中，相关的中国企业需要不断提高自身的生产和管理水平，以便在实际交易过程中取得更好的结果。因此，通过逐步推广“一带一路”的战略思想，可以进一步促进我国生产方式的转变，逐步发展为集约化生产方式。在当前社会经济逐步变化的过程中，不仅需要关注生产量，更重要的是增加对现代科学技术的投资，采用科学合理的生产方式，可以更好地实现经济变革。

### 3.2 “一带一路”国际工程面临的挑战

目前，由于国内建筑市场竞争异常激烈，许多施工企业都在注视着海外市场。“走出国门，拓展海外”已成为建筑公司的热门话题，但国内外法律法规、人文理念和管理方法存在很大差异，特别是对于正在向国际扩张并寻求合适项目的传统施工企业而言，尽管管理方法是重中之重，但由于目前的发展状况，中国投资公司对国际建筑管理缺乏关注，项目管理模式仍然存在，不适合国际市场的情况直接影响企业的外部竞争力，经济效益不理想。为了扭转这种局面，必须吸取教训以及采取行动措施。

## 4 基于“一带一路”倡议的国际工程项目管理措施

### 4.1 政治上的注意事项

在全面改革的背景下，国内市场经济仍然受到计划经济的影响，“一带一路”为我国经济发展提供了机遇，但也给产业结构调整和国内经济市场化发展带来了挑战。例如，与西方发达国家相比，我国的消费市场巨大，但工业水平和现代农业的发展仍存在较大差距，在中亚和非洲的许多国家，经济发展主要来自能源出口，工业产品的消费能力有限。

### 4.2 适当扩大自营项目规模

如果企业想要不断发展，必须要改变以转包经营管理项目的不利局面，改变缺乏自我管理项目的局面，不断扩大自我经营项目的规模，结合相关的委托管理和合作管理方法，并逐步将重点放在管理上，转向项目的整体管理，不断学习业务发展过程中的经验和教训，增强公司自身的外部竞争力，并努力从管理中获得更好的经济效益。

### 4.3 “一带一路”国际工程项目管理不重视项目评价

随着“一带一路”政策的提出，我国拥有越来越多的国际项目，但是在很多情况下，国际项目管理并不十分重视项目评估。一般而言，当其他国家要求合作时，中国将按照建立国际友好关系的原则进行合作。在许多情况下，这种合作是不够的，许多项目本身还不够良好，或者这部分项目仅对请求合作的国家有所帮助，但实际上并不是很有帮助。随着“一带一路”理念的加深，这些项目正日益给中国带来巨大的财务负担。因此，在我国管理国际工程项目时，必须重视项目评估，不要被有道德的人绑架。

### 4.4 “一带一路”风险机制并不健全

实际上，我国的国际工程项目管理并不是由于不健全的风险机制，而是我国的国际工程项目管理中根本没有风险机制。我国的国际工程项目管理已在一定程度上了解了风险的所在。但是，由于“一带一路”之中，我国帮助邻国共

同繁荣,国家之间的友好关系使我国许多国际工程项目意识到了这一风险,导致中国国际工程项目造成了一定的损失。从不同的角度看中国的国际工程项目,名义上存在国际工程项目管理,根本无法发挥国际工程项目管理的既定作用,导致国际工程项目崩坏。

## 5 结语

综上所述,我国“一带一路”国际工程项目的管理存在明显的问题。主要是因为该概念相对较旧,并且传统的项目管理方法没有创新就被使用。当前的国际工程项目管理路径以“一带一路”政策为基础,该政策充分考虑了与“一带一路”政策相关的具体国情,并且可以更改国际工程项目的管理如所须。根据实际情况,通过确保国际工程项目管理的内容更符合国际格式,从而确保国际工程项目的完成。来确保国际工程项目的完成。

### [参考文献]

[1] 祝贺. 国际施工项目管理模式的常见问题及管理措施[J]. 中国设备工程, 2017(23): 202-203.

[2] 崔光辉. 目标控制法在国际工程项目管理中的应用[J]. 中国外资, 2013(2): 144-144.

作者简介: 周晓波(1988.5-), 男, 毕业院校: 四川大学, 专业: 水利水电工程, 部门及职务: 拉巴斯供水项目总工, 现就职于中国水利水电第四工程局有限公司。