

绿色建筑工程管理的关键问题分析

黑亚磊

陕西煤业化工集团神木天元化工有限公司, 陕西 神木 719319

[摘要] 近些年来绿色建筑已经得到了广泛的推广, 因此要想进一步推动绿色建筑发展应不断强化管理工作, 并对其中的关键问题进行分析, 通过有效的管理工作来提高绿色建筑工程建设品质, 从而为绿色建筑工程发展创建更加广阔的空间。

[关键词] 绿色建筑; 管理; 关键问题

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3730

中图分类号: X-3;TU2

文献标识码: A

Analysis on Key Problems of Green Building Project Management

HEI Yalei

Shaanxi Coal and Chemical Industry Group Shenmu Tianyuan Chemical Industry Co., Ltd., Shenmu, Shaanxi, 719319, China

Abstract: In recent years, green building has been widely promoted, so in order to further promote the development of green building, we should constantly strengthen the management and analyze the key problems, through effective management to improve the quality of green building engineering construction, so as to create a broader space for the development of green building engineering.

Keywords: green building; management; key problems

1 绿色建筑工程管理概述

要想真正发挥出绿色建筑工程在建筑行业发展中的作用应先明确绿色建筑概念, 绿色建筑既是在整体建筑过程中采用相应的方式合理利用资源并最大限度避免给自然环境所带来的影响, 为建筑使用者创造良好的使用环境, 带来更好的体验感。绿色建筑并不是增加绿色植物种植量, 单纯的增加绿植不能完全达到绿色建筑要求, 而是需要对原有生态系统进行优化并在施工过程中减少给环境所带来的污染, 保证人与自然的和谐发展。绿色建筑工程管理是在建筑工程建设的基础上对整个工程施工过程进行管理, 主要包括工程设计环节、施工环节、后期运营环节等关键环节。在进行整体管理过程中管理人员应先明确绿色建筑与原有建筑的区别。此外, 在进行绿色建筑工程管理过程中还应构建相应的法律法规, 通过此来保证绿色建筑工程管理效果。可以说绿色建筑是建筑行业发展过程中的新型建筑理念, 要想进一步推动绿色建筑发展应明确其在建筑行业中的地位并确定其优势, 同时强化管理工作, 对施工过程中的资源进行有效配置与管理, 同时严格控制施工过程中环境污染现象, 从而提高绿色建筑管理效果^[1]。

2 管理过程中显现出的问题

2.1 观念不统一

随着建筑行业不断发展, 参与建设的部门也随着增多, 不同的部门管理的内容也不相同; 不同的管理部门所得到的利益也不同。绿色建筑工程在发展的过程中不同部门会从自身所获得的利益出发, 所以在管理理念方面也会产生不统一。例如在进行绿色建筑工程管理施工时应始终将绿色环保理念、节能理念落实到各施工环节中, 绿色建筑工程所使用的材料也与传统材料有所不同, 从房地产开发企业角度来看已经充分认识到绿色建筑理念的重要性, 但是开发商多将关注点放在赢利方面, 如果采用新型绿色环保材料就会给整体经济效益带来影响, 所以更多的房地产企业在进行材料选择时为了赢得更多的经济效益更青睐传统材料, 这样就与绿色建筑工程理念不符。

2.2 未建立完善的绿色建筑工程管理制度

现阶段, 绿色建筑依然处于初级发展阶段, 因此管理制度不健全依然是主要问题。绿色建筑工程管理制度不健全主要表现在所制定的绿色建筑环保理念多流于表面, 其中没有对环境保护工作、资源配置工作进行详细的规定, 这样就无法发挥出管理制度的作用, 导致管理失效。从建筑工程管理方面来看, 管理制度不健全导致管理人员在进行管理的过程中没有准确的依据, 导致判断出现偏差, 也会给奖惩制度的应用带来影响, 最终绿色建筑只成为一个单一的理念^[2]。

2.3 质量评价体系不健全

要想保证绿色建筑工程顺利开展还应构建起完善的评价体系,绿色建筑工程完成后假如没有进行全面的评价,就无法真正体现出建筑工程实际价值。绿色建筑工程质量评价体系与产品生产质检体系相同,只有通过有效的评价工作才能发挥出绿色建筑理念的作用。但是,现阶段我国绿色建筑质量评价体系并不健全,质量评价标准只针对一些小型绿色建筑工程,但是随着建筑行业的发展我国绿色建筑规模也逐渐扩大,在施工过程中会采用更多先进的施工技术,但是如果评价体系不健全就无法保证绿色建筑工程建设水平。在此种情况下就会给绿色建筑工程发展带来阻碍,也会给与绿色建筑相关的产业带来非常不利的影响。

3 有效处理措施

3.1 正确认识绿色建筑工程

在进行绿色建筑管理时管理人员应树立绿色管理理念并与传统建筑进行区分。随着绿色建筑不断发展绿色建筑理念也得到进一步的优化,绿色建筑的优势也得到更多人的认可。绿色建筑工程管理人员在进行管理时还应明确绿色建筑发展在整体建筑行业发展中的重要性并将绿色节能环保理念进行全面落实,从而保证绿色建筑管理效果并提高绿色建筑企业在市场中的竞争实力。绿色建筑工程中以绿色建筑材料为主,但与传统建筑材料相比其价格相对较高,但是在材料应用的过程中并不会给环境及施工人员身体健康带来影响,同时采用绿色建筑材料进行施工后可以得到良好的节能效果,所产生的效益要高于材料购买费用。在推行绿色建筑的过程中政府相关部门也应制定利好政策、制度等,为绿色建筑工程发展提供动力,使其可以得到更加广泛的应用,加快绿色建筑发展速度。

3.2 不断完善绿色建筑产业法律法规

要想进一步加快绿色建筑产业的发展应制定相应的法律法规。要想真正将法律法规进行全面落实应建立起专门的管理部门,管理人员可以与现行的制度及法律法规进行结合并到绿色建筑施工现场进行考察,从中发现问题后对制度及法律法规进行调整与优化,为管理人员提供依据。同时采用责任制,将管理责任落实到人,这样当有问题出现时可以在第一时间由专人进行处理,从而保证绿色建筑工程可以顺利开展。在进行绿色建筑管理过程中完善的法律法规是提高绿色建筑最终管理效果的保障,但是绿色建筑法律法规在应用过程中会受到外界因素的影响。在进行绿色建筑管理时应将管理工作进行细化,同时应保证各项管理工作可以顺利衔接且有序开展;在管理过程中应将管理制度全面落实到各项工作中,从而提高绿色建筑工程管理水平与质量,同时可以最大限度降低给环境所带来的污染^[3]。

3.3 不断完善质量评价体系

在进行绿色建筑管理时完善的质量评价体系是重要的保障。绿色建筑工程建设过程中要想得到良好的管理效果应对原有的质量评价体系进行完善。在进行招投标工作时应综合考察参与企业的整体素质,假如企业并不具备绿色施工的能力,可以不对其进行考虑。绿色建筑施工过程中应严格控制各施工环节并保证其符合施工要求,同时根据具体要求合理选择绿色施工技术及材料并严格执行绿色管理理念,确保所选用的绿色施工技术及材料与工程要求相符同时施工技术人员及管理人员还应对具体使用情况进行指导与监督,最大限度提高绿色建筑工程管理工作水平,确保绿色建筑工程可以顺利开展。

3.4 构建监管部门,发挥出政府监管的作用

绿色建筑工程发展的过程中不仅需要完善的管理制度、法律法规及质量评价体系,同时还需要相关的管理部门进行有效的监督管理。在进行监督管理工作时可以从各相关企业中选择专业人才且政府部门也应派出代表建立绿色建筑工程监督管理部门。如果直接由政府部门进行管理可能会因为对绿色建筑工程认识不全面在监督管理过程中只能按照标准进行管理,无法真正发挥出监督管理工作的价值,导致管理失效。而且监督管理部门不仅需要同时对施工方进行监管同时还需要做好协调工作,当有问题产生时可以进行及时的协调与处理,假如这部分管理人员专业知识不足会给整体工作带来阻碍,影响到工程施工进度。监督管理部门在进行具体管理工作前应全面了解相关管理制度及法律法规,当施工与标准不符时应及时要求其进行整改,严重时可以给予相应的惩处,避免因一个参与单位行为不当给绿色建筑工程整体施工带来影响。监督管理部门不仅要同时对施工过程进行监督管理同时还应做好施工材料抽检及复检工作,保证施工材料质量符合工程建设要求且可以实现成本节约目标,避免质量有问题的材料进入到施工现场。同时做好监督管理部门人员的培训工作,保证管理工作的统一性、准确性,避免因管理疏忽给整体工程建设质量带来影响,最终阻碍绿色建筑产业发展。

3.5 保证管理人员专业水平与职业素养

要想进一步推广绿色建筑行业的发展应强化人才的引进与管理,在进行绿色建筑工程管理过程中应根据实际情况不断引进先进的管理人才,确保管理人员的专业水平与职业素养,建立起专业水平高、管理能力强的管理团队,从而满足绿色建筑工程管理工作要求。要想保证绿色建筑工程管理人员整体水平与素质应注意以下方面,首先应根据具体情况制定培训方案并采用相应的方式使企业中的人员可以积极参与到绿色建筑工程知识培训过程中,重点做好监管人员、管理人员及技术人员的培训工作,通过此来提升这部分人员的技术水平及管理能力。其次,做好培训后的考核及评价工作同时构建起激励制度,通过激励制度激发出各基层人员参与培训的积极性并将所学的知识进行合理应用,从而保证绿色建筑工程管理效果。

3.6 不断加强绿色施工理念宣传

在绿色建筑工程不断发展的过程中应强化绿色施工理念宣传工作,但是在宣传的过程中应保证参与施工的人员均可以理解,避免以往简单粗暴的施工方式,认识到施工现场与周边环境是一体的,不仅可以降低施工现场污染现象同时可以避免给施工现场周边环境所带来的影响。施工人员应树立绿色施工理念并将其落实到自身工作中,更好的发挥出绿色施工理念在工程中的作用。同时绿色建筑工程管理人员还应落实环境保护理念、节能降耗理念等,有效避免污染现象,只有管理人员完全理解后才能保证自身管理工作效果。在进行绿色材料采购及管理方案制定时应符合绿色建筑发展要求及工程具体需要,并做好施工方案落实、现场监督及维护等工作,这样可以更好的对施工人员日常工作行为进行监管与约束,保证施工材料及资源的使用效率同时可以对施工现场建筑垃圾进行处理。在进行绿色施工理念宣传过程中也应做好公众宣传,让他们认识到绿色建筑工程的真正意义,从而为绿色建筑工程发展添加动力。

4 结语

总之,在建筑行业发展的过程中绿色建筑已经成为重要的发展方向,绿色建筑既满足国家发展要求同时可以提高人们的生活品质。绿色建筑的优势非常明显也给建筑行业整体发展注入了新鲜的血液,因此建筑行业应重点关注。在进行绿色建筑工程建设过程中不断强化管理工作,保证管理效率,加快绿色建筑发展步伐^[4]。

[参考文献]

- [1]张帮强.谈建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].住宅与房地产,2019(34):105.
- [2]梅祥盛.建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策[J].地产,2019(22):84.
- [3]阮泽斌.建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J].江西建材,2019(8):193-195.
- [4]史海楠,高敏.探讨绿色建筑工程管理推进中的问题与对策[J].绿色环保建材,2019(8):197-199.

作者简介:黑亚磊(1990.1-),男,西京学院,建筑工程管理,陕西煤业化工集团神木天元化工有限公司。