

## 工程全过程造价管理存在的问题及对策分析

庞鹏程

山东省煤田地质局第四勘探队, 山东 潍坊 261000

**[摘要]**我国建筑工程在长期发展中, 相应的造价管理工作体系日渐成熟。伴随着建筑行业的不断发展, 工程造价管理还需要实现创新与突破。将全过程造价管理理念融入在工程造价管理工作中, 有利于最大化利用工程资金, 节约工程成本, 促进企业提升市场竞争力。企业应当结合当前建筑工程全过程造价管理工作中的问题, 探索有效的造价管理对策, 以顺利开展工程建设, 实现预期的工程目标。

**[关键词]** 建筑工程; 造价管理; 全过程

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3731

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Analysis on the Problems and Countermeasures of Whole Process Cost Management of Project

PANG Pengcheng

The Four Prospecting Team of Shandong Coal Geology Bureau, Weifang, Shandong, 261000, China

**Abstract:** In the long-term development of Chinese construction engineering, the corresponding cost management system is becoming more and more mature. With the continuous development of the construction industry, project cost management also needs to achieve innovation and breakthrough. Integrating the whole process cost management concept into the project cost management is conducive to maximizing the use of project funds, saving project costs and promoting enterprises to enhance market competitiveness. Enterprises should explore effective cost management countermeasures in combination with the current problems in the whole process of construction cost management, so as to smoothly carry out project construction and achieve the expected project objectives.

**Keywords:** construction engineering; cost management; whole process

#### 1 当前建筑工程中全过程造价管控存在的问题

##### 1.1 管理人员较为匮乏

管理人员在造价管理工作中对实际活动进行管理与控制, 从而管理人员的专业性对全过程造价管理工作效果有重要影响。一些工程在建设过程中没有配备专业的造价管理人员, 造价管理队伍组建较为仓促, 有的造价工作人员是从别的部门调用的, 相应的知识体系和造价管理经验欠缺, 从而最终的全过程造价管理效果不理想。另外, 很多企业不够重视对全过程造价管理人才进行培养, 这也很大程度地制约了全过程造价管理工作的顺利开展。

##### 1.2 忽视前期的施工设计

一些施工企业在造价管理工作中侧重于施工阶段的造价成本控制, 而忽略了前期的设计工作, 从而出现设计与施工不符的情况, 这不但会耽误工程进度, 而且会导致资源浪费, 设计变更更会在一定程度上增加施工成本。另外, 不合理的施工设计还可能留下许多质量安全隐患, 造成施工返工, 顺利施工和成本管控造成不利影响。

##### 1.3 缺乏相应的造价控制与管理的制度体系

建筑工程建设要经历多个阶段和环节, 且涉及到多个部门, 这也决定了造价管理工作的系统性和复杂性, 因此, 需要借助科学完善的造价控制与管理体制体系来促进全过程造价管理工作开展。而如今, 很多建筑工程在建设过程中过于追求进度, 没有根据实际的情况和需要制定相应的控制与管理体制, 忽略了造价控制与管理体制的全面落实, 控制措施落实不到位, 从而制约了建筑工程造价管理的实效性。另外, 还有一些工作人员在实际过程中为严格遵守职业操守, 受到利益诱惑而谋取私利, 从而使造价控制存在一些隐患。

#### 2 全过程造价管理对策探讨

##### 2.1 决策阶段工程造价控制

决策环节需要提交建筑工程建议书并对其可行性加以研讨, 基于此合理编制项目投资估算和任务书。相关人员需

要全面了解建筑工程的特点和实际情况,全面分析工程项目所处地区的环境、水文地质、交通运输等因素,加强项目建设分析,为项目建设决策提供有价值的参考依据,从而使工程建设人员确保决策的科学性。其次,对工程投资风险进行分析和研究,在前期做好相应的规划和防范工作,以降低项目的建设风险系数,制定专项方案及应急方案,确保项目建设安全和应急能力。在确定建筑工程投资的过程中,还应当考虑工程的实际价值及市场竞争力,为工程争取更多的投资效益。

## 2.2 设计阶段工程造价控制

目前,虽然设计阶段的费用没有直接而具体的体现,但是,通过在设计阶段完善方案质量,能够提高设计水平,为工程施工奠定良好基础,节约施工成本。通过设置成本限额及落实控制措施,能够合理配置施工资源,大大降低工程投资成本,发挥出有效的控制作用。对此,管理人员应当加大设计方案审查力度,依据实际情况对方案进行全方位分析和研究。在设计阶段就对工程规划有明确的安排,合理分配各环节技术、资源、资金,将造价问题前置并有效解决。与此同时,由于设计方案变更会引发施工进度、施工投资、施工质量方面的问题,因此,还应当深入探讨设计方案变更对造价控制的影响,规避不合理问题并及时调整,防止发生大量返修。

## 2.3 工程招标阶段工程造价控制

招标环节的控制尤为关键,在招标造价管理中,要对施工单位的资质、施工水平等进行全面考察和审核。招标阶段,还应当深入到施工现场进行勘察,以及就结合市场发展状况编制施工方案。不仅如此,提高招标文件编制质量也是非常重要的,招标文件是开展招标活动的基本依据,影响着招标阶段的造价。招标文件编制具有系统性和复杂性,编制人员要保证详尽、认真,降低人为错误。工程项目包括内容多、流程复杂,其中的影响因素多,相互衔接也存在一定的难度,这也提高了某些成本计算方面的难度,因此,编制标底的过程中应当有效参考行业和社会的水准。除此之外,还需综合考虑国家、招标人以及投标人等多方利益,例如材料单价、环境条件等。

## 2.4 施工阶段工程造价控制

材料质量和成本控制。项目建设中采用的材料类型多、价格差异大。材料采购时,要做到随行就市,从而对材料价格进行科学控制,结合预算价格控制材料的实际造价成本,针对材料使用环节,制定科学的领用计划,根据施工进度合理部署材料进场与材料供应。要健全材料领用制度和规范,要求材料保管人员按照“先进先出”原则为现场提供材料,且要求施工人员认真填写材料领用凭证,避免材料使用中发生“跑、冒、漏、滴”的问题,降低由于材料浪费而导致的材料成本超支。与此同时,根据施工图预算对材料实际消耗情况进行分析,在这一环节中,必须落实材料限额领用工作,实现材料管控进而确保材料造价控制的有效性。另外,还应当控制材料加工费和分包工程费,采用合同管理的方式来实施构件加工和工程分包管理,在合同中明确双方的权利和义务,合同签订遵循“以施工图预算控制合同金额”的原则,避免合同金额大于施工图预算。

对施工技术和施工设备需要进行有效的管理。管理人员进行图纸审查后,将设计意图及图纸细节全面交底给施工人员,使其对施工要求和标准有深入的了解,并掌握各环节的要点与难点,以规范施工人员在实际过程中能够根据标准进行建筑工程施工。施工过程控制还需要针对施工工序、施工技术指标加强管控,确保施工技术应用的有效性,从而保障施工质量,减少质量安全隐患。在建筑施工中要根据现场的控制点或线进行有效施工,并在施工中加强严密观测,避免施工存在偏差。最后,施工后组织质量验收工作,使其满足设计标准并达到建筑工程的运行要求。

建筑施工出现质量问题,会影响到建筑施工的交付甚至后期的整体运行。这对现场监督管理人员提出了较为严峻的考验。所以,相关管理人员要对现有的管理体系进行完善,考虑各方面因素,优化相应的监督制度及监督机制。在健全建筑施工管理体系的过程中,成立专门的质量监督部门,明确各岗位人员的任务和职责,严格按照建筑施工的要求和实际情况开展监督工作,确保质量监督全面落实,减少相关问题的发生。

针对施工设备,要根据图纸设计的要求选择合格的设备型号和规格,设备及进场组织验收工作,检查设备性能,最大化利用机械设备,提高施工效率。

加强工程变更索赔管理。项目设计发生变动势必增加工程造价成本。造价控制中,要最大程度降低设计变更给造价带来的影响,必须要进行设计变更时,造价人员要重新计算变更内容,分析其可行性,由设计单位、监理以及建设方一起进行审批工作。造价变动较大的情况下,需要进行方案论证,并对造价预算的调整进行严格审查,避免设计变更的费用超出预算范围。

## 2.5 竣工阶段的优化对策

竣工环节的造价管理工作主要对实际成本进行审核,依据规定和标准合理调整工程价款,以保障各参建单位的工程利益。实际进行竣工造价管理中,应建立相应的审核制度,按照制度严格审查设计标准,尤其对隐蔽工程的质量及造价进行审核,以确保造价管理的全面性。竣工造价管理工作要基于全面、详尽、准确的资料搜集来开展,并且各部门负责人要签名盖章并由监理部门审批后才能生效。竣工资料要有效保管,为造价审核工作提供科学依据。除此之外,竣工阶段还应当比较与分析项目规划及实际实施情况,总结造价控制工作存在的不足,积累这方面的经验,促进企业造价管理工作提升和实现全过程造价管理工作。

## 3 结语

综上所述,项目管理中,造价管理是重要内容之一,造价管理不仅关系到项目建设的顺利开展,还与项目效益息息相关。当前的造价管理工作中还存在管理人员匮乏、前期施工设计工作被忽视、相应的造价控制与管理体制体系缺乏等问题,工程管理人员务必提高对全过程造价管理的重视,结合各阶段造价管理特点落实有效的造价控制与管理措施,确保工程造价的有效性,为实现工程建设目标保驾护航。

### [参考文献]

- [1]何永智,邵文帅.建筑工程管理中全过程造价控制的价值体会[J].砖瓦,2021(3):120-121.
- [2]周锋.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].砖瓦,2021(3):137-139.
- [3]刘永霞.土建工程造价全过程控制的问题及对策[J].居舍,2021(6):5-6.
- [4]任涛.建设工程项目管理中全过程工程造价控制探讨[J].居舍,2021(6):131-132.

作者简介:庞鹏程(1986.11-),专业:工程造价,职称:工程师,毕业学校:山东建筑大学。