

# 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究

虞 钦

中天美好集团有限公司, 浙江 杭州 310000

**[摘要]**在建筑企业施工中,企业对施工成本的控制力度会在很大程度上决定企业对流动资金的分配和调动以及项目的实际收益。而且与其他类型的企业相比,建筑企业对施工成本的控制要求会更加严格。而建筑工程造价预结算在成本管理中发挥的作用非常显著,因此如何将工程造价预结算和工程施工成本进行有效的结合就显得尤为重要和关键,并且逐渐成为了建筑企业管理中的重点内容。

**[关键词]**建筑工程造价;预结算;成本管理

DOI: 10.33142/aem.v3i2.3735

中图分类号: TU7;TU2

文献标识码: A

## Research on Relationship between Construction Cost Budget and Settlement and Construction Cost Management

YU Qin

Zhongtian Myhome Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

**Abstract:** In the construction of construction enterprises, the control of construction cost will largely determine the distribution and mobilization of working capital and the actual income of the project. Moreover, compared with other types of enterprises, construction enterprises will have more stringent requirements on construction cost control. Construction cost pre settlement plays a very significant role in cost management, so how to effectively combine the project cost pre settlement and construction cost management is particularly important and key and gradually become the key content of construction enterprise management.

**Keywords:** construction cost; budget and settlement; cost management

### 1 成本管理与工程预结算基本内容

从广义的角度来看,成本管理主要是指对项目开展过程中所产生费用和产品成本进行的管理工作,其内容主要有成本预测、计划以及控制、核算、分析和考核等一些环节,其几乎覆盖了施工中的每一个环节。从狭义的角度来看,成本控制主要是指预先制定的成本计划、项目标准以及实际生产过程中所产生损耗进行的管理工作。在建筑工程预结算工作中,其主要内容包括了对项目工程量的测算、整体项目成本预算、工程竣工结算等诸多内容,综合性非常强。当前对工程造价进行预结算审核工作已经成为保障预结算工程的科学性和真实性的一个重要措施。而且在预结算审核过程中,通过借助政府颁发的相关规范和标准、设计图纸、实物工程量等内容为依据对工程造价的合理性进行有效的监督和审核。

### 2 建筑工程造价预结算在建筑施工成本管理中的优势作用

#### 2.1 有效控制成本

当前工程预结算管理的内容包括很多,比如对定额进行定期审查,工程量的计算,开展设计工作以及项目准备阶段的成本管理等等内容。同时还要依据工程的实际情况来对工程量进行科学的计算,并在此基础上开展各项工作,对定额数据进行确定,从而项目总费用着手将成本控制的各项数据体现在预算报表中。此外还要加强成本费用的计算工作,对各项资源的配置和应用予以充分的考虑,实现对资源的最大化利用,对成本进行科学控制的目的。

#### 2.2 合理配置资源

要实现对工程造价预结算的科学控制,必须要对各种资源进行科学合理的配置,对于建筑工程来说,不仅工程量比较大,而且施工周期也非常长,所需要的各种资源更是异常丰富,因此只有对各种资源进行科学合理的配置才能充分实现对工程成本进行控制的目的,最大程度上减少成本浪费问题,从而帮助企业不管是在经济效益上,还是社会效益方面都有很大的提升。

#### 2.3 监督成本管理

在正式施工之前,为了保证对施工成本进行科学有效的控制,就要对成本预算工作进行严格的审查管理。首先,

要依据工程的实际情况来制定工程预结算管理制度, 由此来提高投资管理的果效, 使得成本控制管理工作更加高效和专业; 其次通过科学的预结算管理工作能够更好提高对项目成本预测的准确性, 从而对每个施工阶段的成本进行严格的控制, 避免产生资金浪费问题; 最后在各项工作开展时要严格依据预结算管理制度进行, 尤其是对于那些隐藏的问题, 更是要对其进行及时的处理, 只有这样才能从根本上提高成本控制的效果。实现成本控制的目标。

### 3 建筑工程造价预结算与施工成本管理存在的问题

首先设计存在不合理的情况。要保证建筑工程设计的质量, 要对各方面因素进行充分的考虑, 比如业主要求, 同时还要结合工程所在地的地质情况以及周围环境情况来对施工工艺进行优化设计, 充分保证设计的有效性。一旦设计不合理不全面的情况, 就会给工程施工带来不利的影响, 导致工程造价的提高。

其次施工管理欠缺。对工程造价影响最为重要的一个环节就是施工缓解, 施工管理会涉及很多的内容, 比如对材料质量进行管理, 再有就是对工艺技术进行管理, 对施工人员进行管理等, 这些都会对工程施工进度和质量产生很大的影响, 一旦管理不当就会导致工程成本的提高。最后就是竣工审核不完善。在项目完工以后就是要对其进行全方位的结算审核, 特别是针对施工中出现的变更, 一定要依据合同内容来对双方的权利和义务进行严格的规定, 再有就是要对结算条款进行反复的核验, 避免出现多项漏项问题, 一旦出现这些问题就会导致竣工审核工作的准确性和科学性受到严重影响, 不利于对工程造价进行科学的控制, 导致施工成本大幅度提高。

### 4 工程造价预结算与施工成本管理的措施

#### 4.1 完善预结算管理制度

在实际工程施工中, 科学的预决算工作可以说是工程造价顺利开展的有效的保证, 是保证工程造价满足施工要求, 实现成本控制的重要方式, 而要实现科学的预决算工作, 就必须要有可靠的管理制度作为参考和依据。并且依据工程的实际情况来编制科学的预结算方案, 由此来对工程预结算管理的必要性进行可靠的明确。在这一过程中, 工程人员要将预结算内容与工程实际进行有效结合, 尤其是在工程中出现的影响因素, 为了避免出现超预算问题初选, 要对其进行深入的分析, 在最大程度上保证编制工作的可靠和全面, 通过科学的方式来实现对预结算工作的管理, 满足对资金管控的需要。同时还要对工程资金的消耗情况进行全方面的分析, 由此来有效的提升建筑工程的经济效益和社会效益。

#### 4.2 深入施工现场

为了更好的提高工程造价预结算的果效, 除了要建立良好的施工制度, 还需要管理人员深入到施工现场对施工现场的实际情况以及周围的环境、建筑布局等进行详细的了解。通过严谨的勘察工作获取详细的施工数据, 为造价预算人员作出科学的预决算提供更加合理的数据, 并且还能有效减少工程变更发生的次数, 实现对工程造价的科学控制。此外在对施工现场进行深入了解的基础上开展造价管理工作, 能够对实际施工中所产生的费用予以全面的了解, 更加有针对性的开展成本管理中, 最大程度上降低违规操作行为, 提高成本管理的效率和质量。

#### 4.3 对项目各阶段进行预结算审核控制管理

要想保证工程造价预结算审核工作的有效性, 就必须要对工程每个阶段的项目进行严格的审核和管理, 只有这样才能提高工程施工质量以及企业的经济效益, 并在此基础之上开展各项工作。此外还需要工作人员对预结算审核的重点予以深刻的分析, 通过对施工成本进行有效的控制, 来最大程度上减少资金的浪费问题。同时管理人员还要加大施工管理力度, 确保每个施工阶段的预结算审核工作都能够得到有效的提高, 再有就是要对各个施工环节之间的联系进行强化, 在最大程度上避免细节上出现超预算审核的问题, 同时还能依据审核造价的设计情况对工程施工中材料以及设备的资金消耗有详细的了解, 通过对这两部分质量进行科学严谨的检验, 由此避免工程施工中材料以及设备出现不必要的浪费, 从而使工程造价提高。

#### 4.4 构建预结算与成本控制的协调机制

通过构件完善的预结算成本管理机制, 能够为预结算和成本控制工作提供更加可靠的依据。要实现这一点, 施工企业要将成本控制与预结算工作进行有效融合, 并且建立以预结算工作为核心的成本动态控制体系。而且在实际的施工中, 为了更好的将二者有机结合在一起, 施工企业要对每一项施工环节和流程的成本控制要点进行严格的控制。而且在施工初期结算, 企业要对材料价格、合同价格以及招投标文件以及工程量清单等内容予以有效的关注, 由此确保施工初期的成本控制与造价预决算工作的内容保持一致。此外还要对设计图纸, 施工中的关键成本控制要点, 工程

量的变更以及现场签证等内容予以高度的关注。并且对成本控制与造价预结算中存在的出入进行严谨的考察,尽可能的缩小二者之间的差异。再有就是在竣工验收阶段,要对竣工结算、成本超标的责任以及工程量的完成情况等内容进行有效的重视,对整个施工过程中成本控制效果予以明确,建立一个造价预结算和成本控制和谐完善的闭环管理模式,从而提高成本控制总体效果。

## 5 总结

总之,在建筑工程施工中,工程造价预结算工作与成本管理之间具有非常紧密的联系,而工程造价本身是一项综合性、复杂性以及专业性都比较强的工作,其不仅需要从业人员具有专业的知识储备,而且还要对市场经济、行政管理等知识有详细的了解。而且施工过程中,企业还要依据工程的实际情况建立造价预结算和成本控制有机结合的管理体系,充分实现对各种资源进行合理配置,对施工成本进行有效监督,从而为成本工作的顺利开展提供可靠的保障,为经济的长远发展做出更大的贡献。

### [参考文献]

- [1]许骏. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 建材与装饰,2020(5):153-154.
- [2]魏运国. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 建材与装饰,2020(3):146-147.
- [3]徐丽芳. 探讨建筑工程造价预结算跟建筑施工成本管理的关系[J]. 中华民居(下旬刊),2018(10):416-417.

作者简介:虞钦(1983.8-),男,西安交通大学,土木工程,中天美好集团有限公司,成本招采部总经理,中级工程师。